

PHOENIX WEEKLY

鳳凰週刊

MAY 2015 1 第14期 總第543期

成都引力

新常態下城市轉型調查

香港政改恐再起波瀾 | 獨家解密朝鮮改革「5·30」措施 | 偷渡地中海：命搏險灘的「生意」

中國內地 RMB 15.00元 港澳地區 HKD 25.00元

Independent Thinking for Chinese All over the World.

本刊獲特許在中國內地發售

「為全球華人提供獨立意見」



智臻成就 辉映人生



登陆智·汇100
领略科技升华

睿智远见，时刻明鉴。迈腾2015年型耀级上市

慧眼独具，皆因了然一切。迈腾2015年型，沿袭一贯的设计美学和造车工艺，棱角分明的时尚大灯设计，时刻透射睿智光芒，先进的复式设计，远近均采用高亮强透的氙气光；随向转动的AFS功能，可自动调节照明角度，各路况一览无余，更有离/回家功能，让您一路从容，尽享尊崇。

MAGOTAN | 迈腾



2015 现正公开 征订

540元/每年 | 每月3期 全年36期 每期15元

订阅热线:【华南】0755-25934567(69)【华北】010-65281005(06)
24H传真:【华南】0755-25934579【华北】010-65590266

-
- 【银行划款】 开户名称:深圳市凤凰星文化产业有限公司 账号:4000024819200010053
开户行:工商银行深圳分行红宝支行(请将电汇单及客户资料传真至0755-25934579或010-65590266)
-
- 【邮局汇款】 ① 深圳市红岭中路1008号荔景大厦9楼901室 收款人:深圳市凤凰星文化产业有限公司 邮编:518001
② 北京东城区建国门南大街5号金龙建国温泉酒店3206室 收款人:《凤凰周刊》 邮编:100005
-
- 【网上支付】 登陆网站www.ifengweekly.com 进入在线订阅平台支付
-

* 杂志订阅不包括VIP网上阅读包月服务,如需开通此项服务,请登录官网付费开通
* 需要挂号邮寄的订户,按邮局统一规定每本加收挂号费3元,半年挂号费54元,全年108元
* 以上均以人民币计算

鳳凰週刊

PHOENIX WEEKLY

「為全球華人提供獨立意見」

Independent Thinking for Chinese All over the World.



(另有VIP网上包月服务| 每月20元)
www.ifengweekly.com



《鳳凰週刊》上期封面

香港鳳凰周刊有限公司

董事长/出品人 刘长乐
行政总裁 崔强
编委会副主任委员 王纪言 杨家强 周军
编委会顾问 余秋雨
编委(姓氏笔划为序) 王酉年 王多多 邓飞 刘庆东 刘爽 何新京 吴晓镛
钟大年 段敬 郭志成 唐建 袁路 喻凌霄
编委会秘书长 孙谦

香港鳳凰周刊杂志社

社长/总编辑 孙谦
副社长 丁晓曙
副总编辑 蓝艺
主编 师永刚 周宇
总编室主任 段宇宏 总编室副主任 黄楠
编辑部主任 崔世海 编辑部副主任 王毕强 路琰
记者部主任 段文
主笔 叶润洋 魏恭 袁凌
主任编辑 晓波 漆菲
主任记者 钟坚 李光 张弛
记者 湛彦辉 徐佳 陈祥 王琰 孙杨 曾鼎 赵新宇 李克难
张蕾 吴如加 马军 徐伟 刘荣 邱锐 郭天力 赵福帅 曹蓓 闵云霄
特约主笔 曹景行 杨锦麟 南方朔 谢国忠 阮次山 何亮亮 石齐平
美术总监 小米 图片总监 丁大伟 美编 黄静 虎妹
多媒体发展部主任 吴穷 广告总监 李泽红
多媒体编辑部编辑 张一泽 马茹均 莫文辉 张宝荣

香港鳳凰周刊副总经理 崔博

海外事务总经理 夏婷婷 / 社长办公室主任 赵海燕
大区业务总经理 齐崇轩 柳楚光 傅张伟 高卉 周卫 / 出版事务部主任 李迪 / 副主任 张云
驻地代表 北京 贾楠 / 上海 金龄 / 广州 陈卫东 / 南京 任浩

法律顾问 王霖 财经顾问 沈铭

编辑出版 香港鳳凰周刊有限公司
编辑部 香港新界大埔工业邨大景街2-6号 电话 00852-22008790
社址 香港新界大埔工业邨大景街2-6号 鳳凰卫视总部 电话 00852-22008888
深圳办事处 深圳市深南大道2008号中国鳳凰大厦1号楼6楼 邮编 518026
深圳市红岭中路1008号荔景大厦9楼 邮编 518001
电话 86-755-25934567(订约热线) / 25934558/25580179/25934597
Email:weekly@phoenixtv.com.cn
北京办事处 北京东城区建国门南大街5号金龙建国温泉酒店3211室 邮编 100005
电话 86-10-65281005/65281006(订约热线) / 65211745(办事处)
Email:cuibo@phoenixtv.com.cn
北京鳳凰雨翔广告有限公司 汽车、外航行业总代理 IT、房地产行业代理
北京市朝阳区安外小关东里10号院 电话 010-84467053/84467054
浙江金色鳳凰影视广告传播有限公司 浙江省区域广告总代理
杭州市文三路90号(东部软件园) 鳳凰科技楼7号楼6层 电话 0571-87175087
上海新泽广告有限公司 上海广告总代理
上海市余姚路288号1号楼7楼 邮编:200042 电话 021-63511838
深圳市派动广告有限公司 华南区钟表、金融、洋酒、红酒、地产行业总代理
深圳市福田区上步中路南方日报大厦7楼 0755-83226011 0755-83225602
鳳凰周刊理事单位 深圳鳳凰生活文化传媒广告有限公司
中国内地进口/发行总代理 中国图书进出口(集团)总公司
地址 北京市工体东路16号 电话 86-10-65063082
承印人 凸版利丰雅高印刷有限公司 地址 香港北角电气道169号宏利保险中心20楼

中国大陆广告总代理 神州电视有限公司

北京分公司 北京市朝阳区朝阳公园南路(朝阳公园西南角) 鳳凰中心南楼3层 电话 010-65207877
上海分公司 上海市淮海中路381号中环广场1927室 电话 021-52925188
成都分公司 成都市人民南路二段55号峨山饭店商务楼2705室 电话 028-85588710
武汉分公司 武汉市建设大道700号香格里拉饭店432号 电话 027-85781338
西安分公司 陕西省西安市东大街319号索菲特人民大厦东楼2层 电话 029-87928666
沈阳分公司 沈阳市和平区和平北大街69号总统大厦A座2103室 电话 024-22814065
鳳凰卫视广告综合业务机构 北京市朝阳区朝阳公园南路(朝阳公园西南角) 鳳凰中心南楼3层 电话 010-65207833
广东一代传媒 广州市东山区文德路67-69号金德大厦28楼 电话 020-83226130

广告委托代理商 深圳市鳳凰星文化产业有限公司

地址 深圳市红岭中路1008号荔景大厦9层(邮编 518001)
广告热线 0755-25580179 传真 0755-25580169
广告客户服务热线 0755-25580179/25934597 传真 0755-25580169

本期所有文字和图片作品经著作人授权本刊,未经许可,不得摘编。本刊发表的文字、图片作品并不代表本刊立场观点。
本刊字体由方正电子有限公司授权使用



鳳凰周刊官方网站



鳳凰周刊亚马逊电子刊



鳳凰周刊微博



鳳凰周刊微信

鳳凰週刊

PHOENIX WEEKLY

為全球華人提供獨立意見

咨询服务热线

深圳 0755-25934567/北京 010-6528 1005/
香港 00852-22008790 传真 0755-25934579

食品安全需法律、市场与社会三方共治

□ 周兼明

最近一个多月,中国大陆围绕食品安全问题前后出现三则热点新闻,由两起农药超标事件贯穿始终,构成了一幅耐人寻味的画面。

第一则新闻来自山东。据大陆多家媒体报道,自2015年3月29日起,山东青岛地区前后发生17人吃西瓜致中毒事件。事件发生后,胶州市食品药品监督管理局于30日对“问题西瓜”进行检测,发现残留“涕灭威”超标(涕灭威是一种毒性较高的杀虫剂)。与此同时,即墨市抽检报告却证明,西瓜符合国家有关标准要求。4月1日,青岛食品药品监督管理局又宣布,经卫生部门疾控中心对患者食用剩余的西瓜进行流行病学调查,结果初步判定西瓜农药残留超标。紧接着,“问题西瓜”出产地海南省万宁市,4月2日亦对8个乡镇的西瓜种植基地进行农药排查,检测结果全部合格。4月17日,青岛市民与“良心”商家共同上演了街头怒砸毒西瓜事件,销毁西瓜逾4吨。

第三则新闻来自北京。4月25日,据央视财经频道《是真的吗》节目报道,该栏目组记者在北京随机购买了8份草莓,送到北京农学院检测,结果显示均含有百菌清和乙草胺两种农药(美国已把乙草胺列为B2类致癌物),有的草莓乙草胺超标6倍。报道出来后,北京市食品药品安全委员会立即组织相关部门,对全市草莓市场展开抽检。检测结果显示,175个样本均未检出乙草胺;北京市农业局抽检结果亦未检出乙草胺,市民可放心食用。

夹在这两个事件中间的新闻,则是4月24日全国人大常委会通过了新修订的《食品安全法》,将于今年10月1日起正式施行。这部被大陆媒体称为“史上最严”的新法,不仅增加了法律条文的数量和细节,对民众关心的一些重大食品安全问题也作出了修改:如禁止剧毒高毒农药用于果蔬、茶叶等;保健食品

标签不得涉防病治疗功能;婴幼儿配方食品生产全程质量控制等。此外,这部新法还加大了食品安全的违法成本,如对经营病死畜禽、违法添加化学物质等违法行为,增加了行政拘留的处罚,涉嫌犯罪的可追究刑事责任;对重复违法的食品生产经营者,可责令停产停业直至吊销许可证;增设了消费者赔偿首负责任制;新法还明确了各方的法律责任,除生产经营者外,对失职渎职的地方政府官员、监管部门、检测部门也需实行追责制度。

这三则新闻让我们看到,无论是各级政府还是媒体、广大消费者,对食品安全的重视都已经回归到“民以食为天”的根本上了,对有毒有害食品的担心、承受已经到了忍无可忍的地步;而对怎么解决食品安全问题,也已经找到了根本办法——立法,通过法律强行禁止。这无疑让全社会都看到了健康生活的希望。只是,从“看到”到“实现”之间,还有很长的路需要社会方方面面共同努力。

从政府层面来说,至少还有两点急需行动起来——

一是建立健全检测体系。从毒西瓜到毒草莓,人们看到不同机构的检测结果存在矛盾现象,这在现代化和高科技化的时代背景下,未免匪夷所思。食品安全检测无论从仪器设备的先进性、还是科学技术水平等方面,都早已不是问题,只要保证设备的正常运行、适时更新和从业人员的专业化门槛,结果不应出现自说自话、相互矛盾的重大偏差;而安全的检测项目,除了既有的行业标准,还要根据当下国人激素、农药滥用的情况,附加一定的检测项目查漏补缺。只有健全检测体系 and 标准,才能守住食品安全的最后一道防线。

二是地方政府要找到帮助生产者的有效方式。现在的情况是,某一个地方的产品出了问题,地方政府往往第一个冲出来公关、辟

谣,这样的“护犊子”在未来恐怕越来越难了。尤其农产品的生产、养殖是一个连续的过程,很可能现在运作的项目10月1日以后就将面临新法的考核。打铁必须自身硬,真正的“护犊子”应该从现在开始就大力宣传新法,对所有生产者、加工者生产加工过程实行全面的严格监管,并调动可动员的技术力量,指导他们正确、科学地使用化肥、激素及农药产品。

从市场的角度看,还要充分发挥市场的自我组织与自我治理的力量。由于政府监管与社会、媒体、消费者监督力量薄弱,使得农产品与食品生产者的企业行为不透明,以至于食品安全信息缺失,消费者无法通过市场选择行为在短时期内淘汰无良生产企业。一旦消费者建立起相关的食品安全组织,对不负责任的企业与产品能够进行抵制和依法索赔,就能构成对产品销量、企业股价或品牌的威胁,就会迫使食品生产者改善其行为。

从社会的立场上看,这是一个充分整合各方资源、实现共建法治社会的契机。新《食品安全法》的实施,能促成整个社会对食品安全的强大约束力,形成社会与民众主动维护食品安全的文化潮流,但推动社会共治的法律精神和预防体制的建立尤为重要。这其中,媒体的角色很吃重,不仅能减少政商合谋与权力寻租,也能对食品生产者的违法与欺诈行为构成绝对的约束,提高消费者的防范意识,影响其行为选择。

食品安全是公共安全、公共事业,直接影响和决定公共需求,整个社会都需要高度重视。政府虽是食品安全监管的主体,肩负着不可推卸的责任,但不能把所有责任和希望都寄托在政府主导的执法行为中。解决食品安全问题是全体民众的共同需求,要达成良好的治理效果,就需要整合全社会的力量,实现社会共同治理的格局。◎



18 成都引力

COVER
STORY

为了实现“新常态”，告别旧模式，中国经济迫切需要一个新的支点。结合“一带一路”战略的实施，这个支点理应在中国的西部。站在中国经济“新常态”与城市发展“万亿级”历史交汇点的成都，有潜质成为大陆经济的“第四极”。

红云红河集团
HONGYUNHONGHE GROUP
赠阅部分嘉宾

卷首语 Editorial

3 食品安全需法律、市场与社会三方共治

现在时讯 Trending

6【瞬间/封面/台港澳/中国观察/环境&科技/
阅读/军事】

封面故事 Cover Story

- 18 成都引力
- 20 “新常态”下，大陆经济“第四极”崛起西南——成都转型启示录
- 26 成都新棋局：引领“钻石经济圈”
- 30 “国际蓉”如何吸引全球
- 34 “蓉欧快铁”开辟新丝绸之路
- 38 以色列驻成都总领事蓝天铭：“一带一路”让成都更具国际吸引力
- 40 “创业之城 圆梦之都”
- 44 世界500强入蜀记
- 47 成都本土创新新势力



76▼

香港政改恐再起波澜

第二轮咨询方案建议以“宽进严出”模式进行2017年普选特首，泛民派接受与否都处于两难。若接受，损害其在支持者中的声望；不接受，本港将继续陷入政改纠纷的内耗之中。

- 50 成都改革：一场有温度的革命
- 56 建设生态湿地 打造宜人成都
- 60 成都“野心”：世界旅游目的地
- 63 大城市、细管理
- 66 成都：“新常态”中挖掘改革红利

大陆时事 Mainland Politics

- 68 徐钢的双面人生
- 72 香港、大陆护照含金量此消彼长？

台港澳 Taiwan Hong kong & Macau

- 76 香港政改恐再起波澜

观察 Observer

- 78 警惕民粹主义情绪在访民中蔓延
- 80 “一带一路”输出的不仅仅是产能

国际 World

- 82 偷渡地中海：命搏险滩的“生意”

军情 Defense

88 俄罗斯全面打响北极争夺战

特别报道 Feature

94 金正恩想当邓小平？
——解密朝鲜经改“5·30”措施

财经线 Business

102 大陆开放银行卡清算市场
104 财经资讯

图谋天下 Galleries

106 遗失在西方的中国史（二）

文化 Arts & Culture

112 站在诗歌门外的汪国真
114 美国大事：关于化石燃料的辩论

三地书 Books

118 新加坡的挑战：当儒家伦理遇上企业精神

资讯前线 Advertorial

92 当北京遇上什邡——京什合作持续升级
93 什邡，好山好水好地方

68

徐钢的双面人生

无实权时刻意隐忍、低调；一旦身居要职，强势一面暴露无遗。徐钢的仕途表现，是大陆官场中典型的双面人格写照。

94

金正恩想当邓小平？

与70年代的中国相比，朝鲜当今的市场经济初具规模，已经开始左右经济体系，但政策环境不如中国。



站在诗歌门外的汪国真

汪国真恰好处在一个特殊的时代，并被那个时代捧红，但我们不必被所谓的“时代”迷惑。当汪国真的表现与偶像并不合拍，分手就是必然。

112



美国大事：关于化石燃料的辩论

当前化石燃料在美国引起激烈争论，一场有关环境保护、清洁空气、增进人民健康，同时涉及科技改革、开发新能源、经济发展方向的大辩论正在广泛展开。

114

广告目录

迈腾 / 封二 将本刊作为指定读物的酒店、航空公司 / 封三
《世界遗产地理》 / 封底 周刊征订 / 1 《凤凰周刊·生活》 / 13
苏州国际精英创业周 / 17 新媒体 / 75 凤凰书 / 87 芬迪 / 105
广告资讯 / 120







MOMENT

瞬间

圣彼得堡 2015 / 04 / 26

俄罗斯军事俱乐部成员在俄罗斯圣彼得堡重演1945年攻克柏林战役中的部分战场，纪念世界反法西斯战争胜利70周年。

中国出境游客支出 近5000亿美元

资料来源:《金融时报》4月29日

据英国《金融时报》旗下研究机构《中国投资参考》估算



1.17 亿人次 2014年中国出境游人数
20% ↑ 同比增长



4980 亿美元 2014年中国游客
出境游期间的总支出

最近发布的报告基于对全中国1288名出境游客
和40家旅行社进行的一项调查。

6.2% ↓

2015年出境游客人均支出同比下降

9.4% ↓

2013年至2014年
人均支出下降

31.1% ↑

高收入阶层游客的娱乐支出
同比增长

78.6% ↑

在其他服务上的支出同比增长



台媒解读“一带一路”

●《天下》杂志 / 2015.04.29



号称涵盖全球60多国、2/3人口、三成GDP,“一带一路”面对哪些机会,哪些风险?中国国家发展改革委学术委员会秘书长张燕生分析,中国改革开放至今35年,爬过第一座大山,经购买力平准后(PPP),中国GDP在去年已经超越美国,成为全球最大。未来35年,中国还有几座大山要爬——实质GDP与人均GDP超过美国、转向以智慧驱动的经济成长等。“这些都要靠‘一带一路’来完成,”张燕生说。

长期关注中国政经发展的香港科技大学教授丁学良点破,中国累积了4兆美元外汇存底,不能全部押在买外债,必须找到其他多元投资组合。对地方政府或对国、民营企业,“一带一路”意味着中央会下放更多资源。中国33个省市区中,有31个赶提计划,抢搭“一带一路”列车。

对外,“一带一路”是中国近40年最大幅的对外战略调整。中国社会科学院世界经济与政治所国际战略研究室主任薛力认为,“一带一路”是五千年治理天下观念改变的分水岭。“习近平改变了中国的自我定位,将中国从东亚国家,变成亚洲东边大国、亚洲中心国家。”

不少人质疑,以中国过去“大包大揽”的做事风格,“一带一路”的基础建设,可能会沦为国际烂尾工程。北京大学国际关系学院副院长王逸舟不讳言,中国走出去,低效率、无效率的投资也会跟着走出去。再加上周边国家政局动荡,政权轮替频繁,各种投资承诺常要重谈。他提醒,必须防止“花钱太任性”。

中国在“一带一路”国家建港口、修高铁、买油田、建水电站,会不会陷入过度扩张陷阱?中国人民大学国际关系学院教授时殷弘说,“一带一路”最大的风险是,中国大国重商主义和各国民族主义、大国地缘政治势力三股力量的交锋冲突。中国如果自满、自大,会触动区域大国如美、日、印、俄的猜疑,也会挑动较不发达国家敏感的主权神经。

1

路透社

2015/05/04

2

《华尔街日报》

2015/05/01

气候变化令重要基础设施面临的风险加大

中国气象局局长郑国光接受《学习时报》采访时称,气候变化令中国的一些重大工程面临威胁,并表示中国气候变暖幅度明显高于全球。他表示,近年来洪水、台风、干旱和高温热浪等极端天气气候事件频发,与气候变化“有很大关系”。他指出,这些灾害事件是三峡工程和青藏铁路等重大工程面临的威胁。“气候变化影响重大工程的安全性和稳定性,影响重大工程的运行效率和经济效益,影响重大工程的技术标准和工程措施等。”

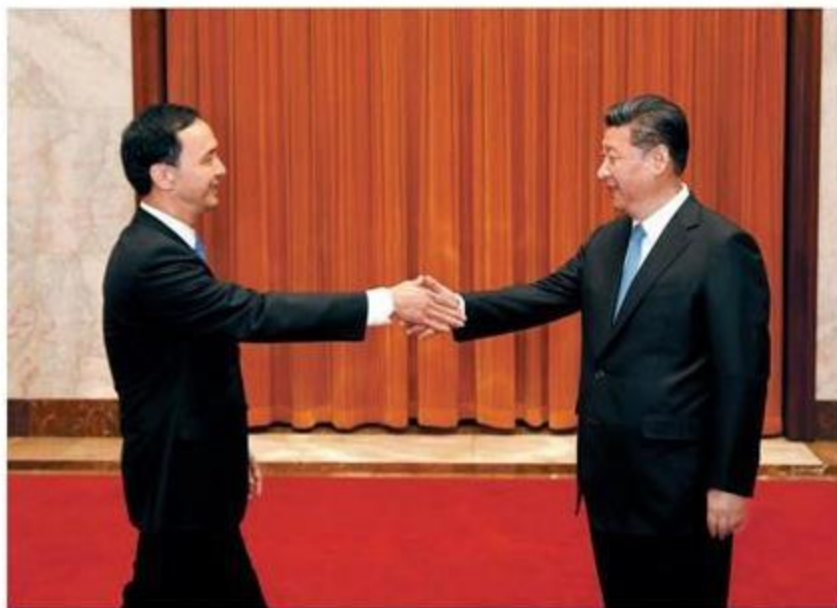
中国超越墨西哥成美国新移民最大来源国

5月1日在美国人口协会会议上公布的调查显示,在向美输送移民的问题上,中国和印度现在已经超越了墨西哥。调查显示,2013年有14.7万名美国新移民是来自中国,相比之下,墨西哥只向美国输送了12.5万名新移民。调查分析了2000年到2013年期间美国社区调查每年统计的移民数据。2013年向美国输送12.9万名移民的印度也打败了墨西哥。2012年,墨西哥向美国输送了12.5万名新移民,中国输送了12.4万名新移民。



未来35年,中国还有几座大山要爬——实质GDP与人均GDP超过美国、转向以智慧驱动的经济成长等。“这些都要靠‘一带一路’来完成。”





国共两党领导人六年来首次会晤

• 综合外媒报道 / 2015.05.05

→ 中共中央总书记与台湾的执政党国民党的主席举行了6年来首次会晤。习近平以中共中央总书记身份在北京欢迎到访的国民党主席朱立伦。

北京方面坚持认为，世界上没有一个政府应该承认与中国大

陆分治的台湾是一个独立国家。

据中国国家通讯社新华社报道，习近平说，他希望两岸能继续发展双边关系，“坚持为两岸民众谋福祉。”朱立伦在会晤期间表示，他希望台湾能够在国际组织和活动中发挥更大的作用，同时北京让台北在国际舞台上更有更多

“发展空间”。

朱立伦的访问，是2009年以来国民党领导人首次正式的大陆之行。对朱立伦来说，此行充满了政治挑战。他所在的国民党一直把自己宣传为能最好地管理与北京关系的政党，这种宣传曾帮助马英九在2008年赢得“大选”，并在四年后得以连任。

但是，随着马英九推动与大陆的贸易协议和更多的经济交流，台湾选民们对北京在台湾日益增长的经济影响力以及两岸贸易的好处是否惠及普通民众表示担心。一年前，学生领导的示威者占领了台湾的“立法院”，以抗议国民党为使与北京签署的服务贸易协议得到通过所做的努力。去年11月，部分因为对其大陆政策的担忧，国民党在地方选举中大败。

定于明年举行的“大选”正被视为一场考验，看这项接触政策在台湾2300万人民中得到多少民意支持。鉴于其政治命运与两岸关系变暖如此紧密地联系在一起，国民党已经发现自己陷于

为北京的行动辩解的不利地位。

朱立伦被国民党内许多人认为是该党在明年“总统”选举中的最佳候选人，但迄今为止，他表示不参加竞选。民进党候选人蔡英文在早期的民意测验中领先，国民党的任何候选人都将面临一场艰巨的选战。

在此次会面时，习近平和朱立伦都强调了两岸的长期合作关系，包括“九二共识”，也就是由海峡两岸的代表达成的“只有一个中国”的共识，但两岸对共识的内涵有自己的理解。

“‘马政府’经常发现自己为北京辩护，或者否认北京的表现不好，因为它不希望自己与大陆接触的政策被视为一个失败”，设在台北的诺丁汉大学中国政策研究所高级研究员J·迈克尔·科尔表示。

日前，北京拒绝台湾申请加入其新的亚洲基础设施投资银行（简称亚投行），也破坏了国民党有关更紧密关系正在结出果实的说法。

辐射食品或入港 海运鲜农产品监管有漏洞

• 《南华早报》/ 2015.05.05

→ 《南华早报》消息称，海路运港的新鲜农产品监察程序存在漏洞，因此多年来，受放射性污染的食品可能在未被察觉的情况下在港出售。香港民主党立法会议员黄碧云表示，该港口过分依赖食品进口商主动申报，监管程序过于宽松。

由于食物环境卫生署在葵涌货柜码头未设有食物检查站，所以从海路进口的食物并没有定期检查。而空运到港的食物须在机场接受辐射检测。食物环境卫生署表示，经海路进口的食物在转移

到存储区时才由卫生主任检查。黄碧云说，这种安排无疑令部分食品进口商得以绕过检查程序。

有消息人士表示，《进出口条例》仅规定进口商在食物进口14天内完成进口报关，有一些小型进口商疏于通知食环署，在卫生主任取得申报资料之前就出售食物。食环署发言人表示，自2011年3月起，便对从日本进口的鲜活农产品加强检查，测试其辐射水平。但他没解释为何目前的安全措施未能有效阻止有问题蔬菜在港发售。

香港以永久居留权吸引外来人才赴港发展

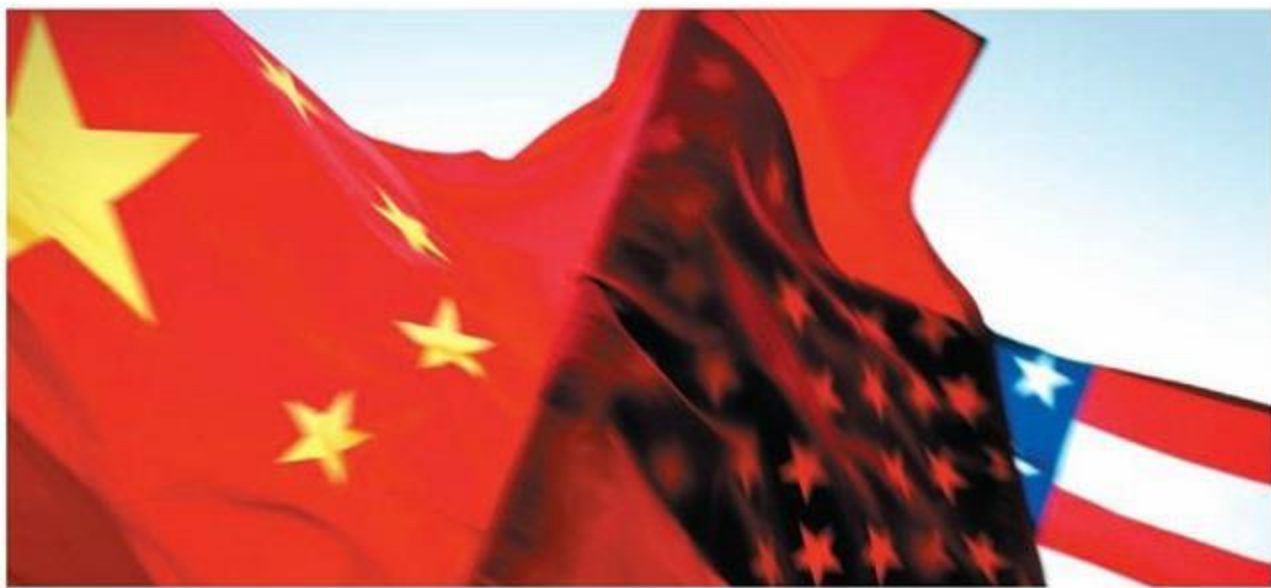
• 台湾“中央社”/ 2015.04.28

→ 香港有关部门4月28日公布吸引外来人才赴港的计划，申请者若能在香港找到工作，7年后可以申请居留权。

香港特别行政区政府入境事务处副处长罗振南4月28日下午公布有关措施，并表示这是一项试验措施，将于5月4日起实施。这项措施主要针对已移居海外的香港第二代子女回港发展，申请条件包括：18到40岁；在海外出生；出生时父母其中一方必须有中国国籍及香港永久居民身份；申请人具大学或以上学

历；有良好书写中英文能力；经济上可以应付留港时的日常生活和住宿开支。有意遵循上述措施申请赴香港的人，可以首先向港方申请停留1年的签证，期间找寻工作；第2年续签签证时，申请者必须找到工作，且薪资福利达到市场水准；其后，申请者可以继续申请留港工作的签证，满7年后即可申请永久居留权。

香港特首梁振英先前在其施政报告中提出优化人才入境安排措施，以增加人才及促进经济发展。



亚洲国家主宰本地区地缘政治事务的时刻终将到来，而且很可能是在中国的领导下。一位中国高官说：西方是时候丢掉“旧思维”了。

中美关系：磕碰中的“新常态”

• 《金融时报》，节选 / 2015.05.05

→ 亚洲着眼于长远。我曾经在北京出席过一个关于美国未来实力的研讨会。中国现代国际关系研究院出的“考题”是：美国在2050年将处于何种地位。在一个通常不愿暴露执政精英分歧的国家里，这个问题引发了令人吃惊的热烈辩论。

一方认为，地理、人口、资源、经济活力、科技和军事实力等构成美国实力的要素将会经久不衰。另一方则认为，美国将会步历史上那些大国的后尘，由于政治僵滞、文化颓废和经济衰落而衰败。争论没有定论，但第一方的观点占据了上风。这场辩论发生在全世界金融危机和北京奥运会之前。我猜测，如果他们时隔几年再次进行这种辩论，悲观（或者实际上是乐观）的那一方将会获胜。这几年我在东亚地区不断听到美国即将后撤的说法。无论是美国的盟友还是对手都怀疑美国能否坚持到底。

日常生活中的道理也适用于地缘政治：潮流会变。韩国主要的外交政策智库峨山研究院在反复斟酌后，最终将一个问题确定

为其年会的主题：“美国回来了吗？”上周齐聚首尔的政策制定者们给出了并不犹豫的肯定答案。报道美国的衰落实际上还为时过早。看看在日本首相安倍晋三访问华盛顿期间签署的新版《日美防卫合作指针》。

许多人会说，美国从来没有离开过。实际上，两个世纪以来，华盛顿一直致力于找到解决全球最剧烈动荡的新方法。同样，其他人则认为，情绪的改变反映出对美国根本实力的重新评估，而不是反映美国总统巴拉克·奥巴马重返亚洲战略的任何新举措。

不久前，美国还有经济低迷、赤字上升和政治僵局等问题。现在在美国已经恢复增长，赤字也在下降，而且奇迹中的奇迹是，民主党和共和党在美国国会密切合作。页岩油气也成为美国的又一个优势因素。

如果说美国回来了，那么中国已经崛起。在长期低调之后，中国政府正寻求将经济实力与地缘政治抱负结合起来。无论是在南海有争议岛屿上建立空军基地、与巴基斯坦签署援助协议、

在中亚地区开辟新的丝绸之路，还是创立亚洲基础设施投资银行（AIIB，简称：亚投行）等新的区域性金融机构，中国国家主席习近平在表达中国的主张时，已没有任何犹豫。像北京和华盛顿围绕亚投行发生的那种冲突，以后可能还有很多。

与亚洲大国关系的重构相比，当前中东地区的暴力冲突在地缘政治上只是配角，尽管这么说并不容易让人接受。21世纪的全球秩序条款将首先由中美关系中的“3C”（即合作、竞争和冲突）决定。迄今中美之间一直是磕磕碰碰的合作和竞争，但它们距离冲突仅有一步之遥。

北京方面称其新的世界观没有任何攻击性。大国的角色之一是保证本国周边的安全。北京并不打算今年（或明年）将美国挤出东亚，但华盛顿构建的双边同盟网络是冷战留下的后遗症。亚洲国家主宰本地区地缘政治事务的时刻终将到来，而且很可能是在中国的领导下。我曾听一位中国高官说：西方是时候丢掉“旧思维”了。

对华盛顿而言，它正在放弃认为崛起的中国可成为当前全球秩序利益攸关者的想法。罗伯特·布莱克威尔是共和党热门总统人选、乔治·W·布什政府时期颇具

影响力的官员。一份可能被他看中的报告，呼吁对华采取明显更加强硬的姿态。这份由卡内基国际和平研究院学者阿什利·泰利斯参与撰写、美国外交关系委员会发表的题为《修正美国对华大战略》的报告，概述了一项调集美国一切实力要素保持其东亚“主导地位”的计划。

“主导地位”在这里对美国的一些盟友以及北京来说，都是一个刺痛神经的词。美国在西太平洋地区存在的合法性建立在一个简单的事实之上，即许多其他国家的政府希望它能继续在此发挥制衡中国的作用。

制衡中国只是一个方面。尽管感到不安，但中国的邻国们在与北京友好相处方面有着巨大的经济利益。寻求永久优势的美国将会招致冲突。不可阻挡的力量与无法撼动的目标之间冲突的画面浮现在人们脑海中。

如果修昔底德还在世的话，他很可能会说，这一切将不可避免地导致冲突。吾辈或许希望，历史自伯罗奔尼撒战争以来进步了一点点。任何一方都不想发生冷战，更不必提军事对抗行动了。然而，情势正在变得严峻。最好局面可能也就是一种极冷的和平状态。

（菲利普·斯蒂芬斯）

日本将重返《咖啡公约》与中韩争夺原料

• 共同社 / 2015.05.05

→ 日本预计将于5月在参院全体会议上通过为实现咖啡豆供需调整 and 价格稳定的《国际咖啡公约》，时隔6年重返该公约。此举旨在加入成员国磋商机制，实现国内的稳定供应。原因在于中韩两国的咖啡消费量不断增加，围绕咖啡生豆

的原料掀起了“争夺战”。

加入协定的有46个国家及欧盟。如果成为公约中指定的民间咨询委员会成员，就能第一时间掌握世界各地的生产情况。作为世界第四大咖啡消费国的日本想要确保有充足、稳定的咖啡豆供应，某外交人士称“加入咨询委

员会是必须条件”。

将于今年9月迎来改选的咨询委员会中，进口国和出口国各拥有8个名额，将由公约缔约国的政府协商决定。虽然未加入公约，但存在竞争关系的中国和韩国的民间团体新近表示有意加入咨询委员会。日本相关企业组成的“全日本咖啡协会”因此担心会在改选中被排除在委员会之外。政府希望尽早加入公约，通过政府间磋商推动该协会加

入委员会。

咖啡生豆的供求虽然长期维持稳定，但2010年以后由于新兴市场国家消费量大增而出现价格波动。特别是中国在2009年至2013年间消费扩大，进口量翻倍。韩国与俄罗斯的消费也持续增长。日本于2009年退出公约。当时由于未能料想到国际需求会骤增，于是认为每年支付的约2000万日元（约合人民币103万元）费用是一种“浪费”。

中国战略利益伸向南极

• 《纽约时报》 / 2015.05.04

→ 1985年，一支代表北京的团队把中国国旗悬挂在了该国的第一座南极科考基地——位于乔治王岛的长城站。那时距离欧内斯特·沙克尔顿和罗尔德·亚孟森抵达南极已经过去了约70年。然而，如今中国似乎决心迎头赶上。随着中国增加了在南极科考上的资金投入，而率先探索南极的国家，尤其是美国和澳大利亚，则遭遇预算停滞的问题，中国的意图正日益引

发外界的担忧。

中国在这块大陆上拓展的增长速度，在《南极条约》的52个缔约国中居于首位。中国于去年设立了第四个考察站，完成了第五个考察站的选址工作，目前还在投资制造第二艘破冰船，以及新的适应冰冻环境的飞机和直升机。

中国极地研究中心主任杨惠根称，“目前，我们的研究是基于自然科学的，但我们知道，人们对

资源安全的担心越来越强烈了。”去年11月，他曾陪同中国国家主席习近平访问霍巴特，还与后者一同站在破冰船“雪龙号”上。杨惠根表示，有鉴于此，极地研究中心最近设立了一个新部门，专门研究南北极的资源、法律、地缘政治和治理。

澳大利亚是美国的战略盟友，与中国又有很强的经济联系，对于中国在南极的扩张，它既感激又担心——感激是因为中国的存在，能为澳大利亚资金短缺的南极科学项目提供支持。澳大利亚战略政策研究所执行主任彼得·詹宁斯说，“我们不应该对更深层的议程有任何幻想——中国科学家尚未同意这一议程，但习近平却在推动这一议程，而且他的继任者很可能也会这么做。”

“这是在世界范围内所实施的更广泛的重商主义政策的部分内容，”詹宁斯说。“中国政策的一个重要推动因素，就是保证长期的能源和粮食供给。”

中国的测绘人员还给300多个地方起了中文名。相比之下，南极洲有数千个地点是以英文命名的。中国科学家正努力工作，想要率先钻探并回收一块冰核，这个包含微小气泡的冰核，可以追溯过去150万年的气候变化记录。这

是一个成本高昂且需要十分细心的工作，欧盟和澳大利亚等地的研究人员都未能获得成功。

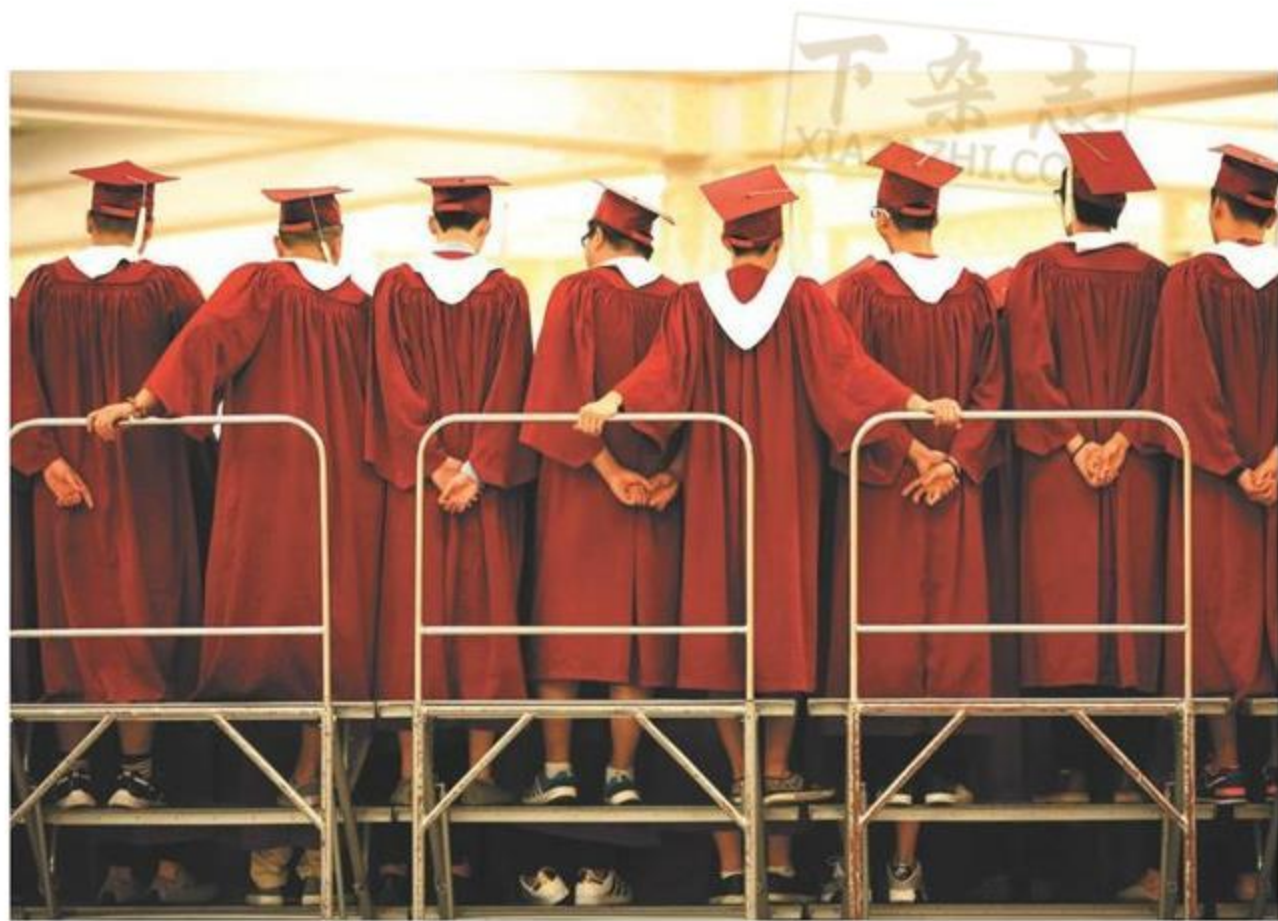
中国已经把第五座科考站的地址定在了难言岛，该岛屿是一批英国探险家命名的，他们于1912年被困在这个无人之境，靠自己挖掘的一个小小的冰穴度过了冬天。据说，这个环境严酷的地点是科考站的理想位置，因为中国尚未进入那片区域，另外，这里主要由岩石构成，雪不是很多，在这里施工成本相对较低。

“中国正在南极洲进行长远打算，让其他国家猜测其真实意图和利益是它的策略之一，”新西兰坎特伯雷大学的政治学教授安妮·玛丽·布雷迪说，中国向国内民众明确地表示，其寻找矿物资源的兴趣是对南极洲投资的主要原因。

但在这样极端环境下的开采难度，以及未来大宗商品价格的不确定性，让中国和其他任何国家都不太可能在短时间内挑战采矿禁令。然而，旅游业已经蓬勃发展。2013年有超过1.3万美国人来到了南极。相比之下，中国的游客在南极洲仍然只是少数，因为目前在南极还没有获得许可的中国旅行运营商。

(JANE PERLEZ)





中国富豪子女教育扫描

•《南华早报》，节选 / 2015.05.04

→ 为了赢得一个进入常青藤名校，或是英伦名校剑桥、牛津的机会，亚洲的富豪们愿意为子女付出多少钱？

“资产在500万到2000万美元之间的人士，比起超高净值人士（净资产达到3000万美元及以上），虽然不会花特别多心思去做子女的教育安排，但教育的第一步还是希望把子女推上国际平台，上一所国际学校”，新加坡银行董事总经理兼财富规划主管李文修在接受大陆媒体专访时如是说。

比起无缘国际学校的普通家长，一些金融、法律界精英拥有明显财力和教育背景、职业的优势，他们会从小为子女营造英文为主的语言环境，熟悉如何制作精美的个人简历和展示用的幻灯片，或者为子女挤进名校撰写“打动人心”的小论文。然而与资产更具实力的富豪相比，他们所做的已经

输在了起跑线上。

有一位就职于香港外资投行的分析师，在颇费心思研究了香港各所国际学校后发现，虽然每一个富豪对于后代的教育规划模式受其价值观和背景的影响而千差万别，但亚洲超高净值人士通常会比较看重培训后代处理人际关系、建立人脉的重要性，这也决定了他们希望后代从小就有机会与同一个圈子里的其他人一起接受教育。

一个学校的毕业生质量也是富豪们挑选学校的重要考虑因素。

“比如他们会看一个学校（毕业生中）考进常青藤大学的百分比，此外也会关注就读这所学校的学生们父辈的背景，企业家一般就偏好学生父辈大多是企业家的学校。”李文修指出。

对于亚洲的富豪而言，在择校时，也比其他地区的家长更希望子女能够在海外接受教育，获

得国际视野。胡润研究院的《2014海外教育特别报告》显示，80%的中国富豪计划将子女送到国外接受教育，这一比例全球最高。在同级别的富豪中，日本只有不到1%的人会把孩子送出国读书，法国不足5%，德国也不超过10%。按年龄来分，高中及以下的富豪子女28.7%偏爱英国留学，26%选择美国；本科及以上的富豪子女36%偏爱美国留学。

在海外教育需求的推动下，也有越来越多的富豪增加海外投资比例，甚至考虑移民。胡润研究院的调查显示，子女教育是中国富豪海外投资的第二大原因，占比为19.4%；而国际教育则是中国富豪想移民的最主要原因，占比21%。亚洲富豪青睐海外名校，主要还是希望为子女开阔视野，即便日后回到亚洲发展，眼界更开阔的后代也有助于家族事业的长远发展。

“一般来说，亚洲高净值人士用于教育的资金占其可投资资金的15%左右，具体还要看需要做出教育安排的子女数量，像中

国高净值人士一般只有一个孩子需要做出规划的话，教育资金的占比大约在10%至15%之间。”李文修表示。一所诸如耀中国际学校的小学、中学每年学费约17万港元，13年制读完需要超过200万港元，所有就读学生还需先购买20万港元债券；哈罗香港13年读完，学费部分的花销也超过200万港元，此外还需购买60万港元的债券或300万港元的资本证明书，或者每年5万港元的建校费。

近几年，亚洲富豪的另一项高额“教育支出”是向名校捐赠。包括侨鑫集团董事长周泽荣向悉尼科技大学捐款2500万澳元，潘石屹和张欣向耶鲁捐赠1000万美元，高瓴资本的张磊向耶鲁捐赠888万美元等。虽然不能说捐赠本身旨在为后代就读名校铺路，但李文修坦言这样的捐赠毕竟是一个加分项，尤其在后代报读竞争程度较高的专业时。

对于高达数百万美元的教育基金，一个富豪家族通常也有专人负责这部分资金的投资和支配。从投资角度，教育资金多选择有定期、稳健回报的组合，常见的如债券型组合，确保子女每年的教育经费能够获得相对稳固的回报。

“高净值人士对于教育的安排不仅仅是自己子女这一代，通常还要考虑到很多代后代。”李文修表示，委员会本身也就会在回顾投资业绩时，考虑是否需要加强教育资金的投资回报率或者做出一些调整。不少设立委员会的家族，往往也已经有完善的家族信托架构，通过家族信托和委员会之间的紧密联系，来确保整个家族在金融需求以外的需求都能得到妥善安排。

中国油企合并构想遭反对

•《华尔街日报》，节选 / 2015.05.05

→ 中国石油业官员和政府顾问反对将中国已经规模庞大的能源公司合并成超大新国企的提议，认为此举会阻碍竞争，削弱北京方面重塑经济的努力。正在进行的相关讨论还只是在初步阶段，讨论背景是中国政府面临改革国有石油业的巨大压力，且能源价格的下跌令石油业受挫。关于合并的讨论还遭到经济学家的质疑，他们表示中国需要引入更多竞争来培育长期增长，实现世界第二大经济体的平衡。专家和业内人士称，中国一些石油官员近月来也出现了类似争论。

此外，中国政府最近开始对国有大型油企的高层洗牌。外界普遍料到会发生这一幕，只不过这可能会给油企增添不确定性。被洗牌的高层包括中国名气最大的石油业高管傅成玉，2005年他大胆竞购美国加州联合石油公司，并因此扬名。5月4日，傅成玉辞去中国石油化工集团公司董事长的职务。

今年早些时候，中国领导人委派一个顾问团队研究如何改革石油业，包括可能合并一些大型石油生产商和炼油商等。据熟悉讨论情况的人士称，石油行业的高管们认为由市场驱动的改革

措施会让消费者受益更多，而非政府主导下的行业整合。据其中一位熟悉国资委讨论情况的人士称，当局的整合设想遭到了来自业内的巨大阻力。

而一些颇具影响力的政府顾问对此也表达了质疑观点。国务院发展研究中心企业研究所副所长张文魁认为，将大型石油公司进行合并，只会加剧国家垄断和低效率局面，不利于消费者。当前更重要的问题是如何为这一行业引入更多竞争，而非减少竞争。中石化集团旗下上市公司及其主要竞争对手中国石油天然气集团公司在近期发布的公告中表示，他们没有接到任何关于潜在合并的消息。

中国的石油公司近来饱受油价大跌以及国家主席习近平发起

的反腐运动的冲击，过去两年，有20多位石油行业高管因涉嫌腐败及滥用职权而受到调查。

当局目前研究中的一个可能方案是将中石油和中石化两家集团合并，而另一个方案是将中国海洋石油总公司与中国中化集团公司合并。据熟悉讨论情况的人士称，中国政府领导层认为，规模更大、更强大的国有企业对于中国的复兴具有关键意义。

分析师称，目前中国大的石油公司面临的一个巨大挑战是如何强化财务纪律。近年来这些公司在全球范围内高价收购资产，但在油价缩水大约一半之后又急速回撤。中国政府官员和分析师们称，中国政府可能仍会决定通过进行一定形式的整合对石油行业进行改革。(Lingling Wei)



香港凤凰卫视倾力打造 全球华人精品生活杂志

《凤凰周刊》征订的读者
征阅全年《凤凰周刊》+《凤凰周刊·生活》

可享受690元优惠，即刻节省90元

单订《凤凰周刊·生活》全年240元

用户可免费获得凤凰精美礼品一份！

征订热线：陈先生 0755-25934591

广告热线：张先生 0755-25469762

城市版合作：聂小姐 0755-25934586

征订传真号：0755-25934593

邮局汇款

收款地址：深圳市罗湖区红岭中路1008号荔景大厦9层

收款人：深圳凤凰生活文化传媒广告有限公司

邮编：518001

银行汇款

开户名：深圳凤凰生活文化传媒广告有限公司

帐号：7705 5795 9990

开户行：中国银行深圳分行红岭支行

若通过银行汇款，请将汇款收据及您的详细邮寄地址

一起寄回或传真至本刊发行部。

邮寄方式

平邮免费；挂号邮寄每本加收挂号费3元，

半年挂号费18元，全年挂号费36元。

NASA测试成功 月球旅行仅需4小时

● 英国《每日邮报》网站 / 2015.04.30

→ 可让人类迅速穿行其他星系的曲速引擎也许不再仅仅存在于科幻小说里。据信，美国航天局(NASA)已在悄悄测试一种革命性的太空旅行新方法，有朝一日能让人类以超光速旅行。研究人员说，这种新引擎可在短短4小时内将乘客和设备送上月球。现在前往半人马座阿尔法星需要数万年，而新

引擎可将时间缩短为100年。

这种系统基于电磁驱动，即在无需火箭燃料的情况下把电能转化为推力。根据经典物理学，这应该是不可能的，因为它违反了动量守恒定律。该定律认为，如果一个系统不受外力作用，那么这个系统的总动量保持不变——这就是为什么传统火箭需要推进燃料。

过去几十年，来自美国、英国和中国的研究人员对电磁驱动进行了论证，但他们的结果存在争议，因为没人确切地掌握了电磁驱动的原理。据NASA航天网论坛用户称，目前NASA已建造了一个可在太空环境下运行的电磁驱动系统。一些在论坛讨论该计划的人声称自己是参与该计划的NASA工程师。

电磁驱动引擎的概念相对简单。它通过在封闭容器内反射微波为太空飞船提供推力。太阳能提供电力驱动微波，这意味着整

个过程无需推进燃料。电磁驱动的意义重大。如果不需要搭载燃料，当前的卫星可以瘦身一半。此外，人类可以借助电磁驱动技术在太空走得更远。在NASA航天网上，那些据说参与电磁驱动项目的人声称，以前的电磁驱动模型受到批评的原因是，没有一次试验是在真空中进行的。研究人员写道：“NASA成功地在高真空中进行了电磁驱动试验——这是历史上第一次成功的试验。”

不过NASA的这次试验还有待同行评议。

中国高科技公司开拓海外市场

● 美国之音网站 / 2015.05.05



→ 北京近日举行了为期三天的全球移动互联网大会，显示出中国希望在全球科技市场扩大份额的雄心。中国已经是世界上最大的智能手机消费市场，是世界上主要的高科技制造商。如今，中国的生产商渴望把自己的产品卖给国外的消费者。

其中很大一部分工作是致力于移动电话以及和网络连接的装

置，预计这些装置到2020年会有250亿之多。

中国政府宣布了“互联网+”计划，致力于提高在线商务，帮助传统企业通过移动技术的创新提高利润。近日在北京举行的全球移动互联网大会上，中国公司介绍了创新的操作系统、低成本智能手机以及先进的机器人技术。中国互联网公司腾讯推出了针对智能手机和智能手表的操

2015年4月28日，北京国家会议中心，腾讯公司在2015全球移动互联网大会(GMIC)上推出智能硬件开发平台“TOS+”，并发布了TencentOS(操作系统)。

作系统。这个系统针对的客户群是中国近五亿的移动网络用户和更多的外国用户。

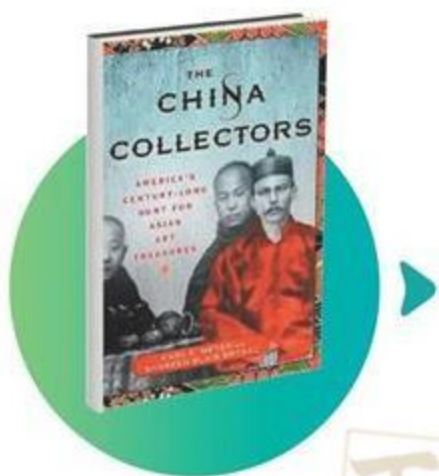
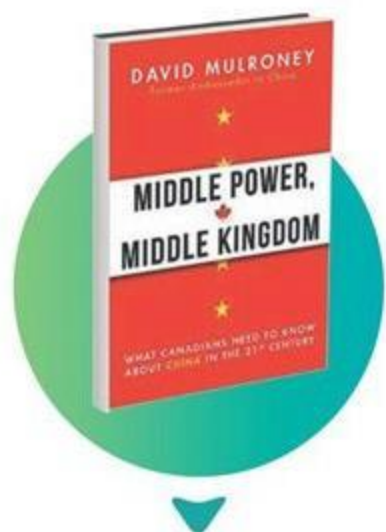
腾讯像网络巨头谷歌那样，表示将会把重点放在设计软件方面。腾讯CEO于鑫说：“我们不会涉足智能硬件制造。相反，我们

只希望构建一个开放的平台，在腾讯的操作系统基础上将不同的制造商联结起来。

华为推出了新的廉价智能手机荣耀4C，与中国手机制造商小米竞争。华为将这款五英寸显示屏的手机定价为800元，仅为小米四代手机1600元售价的一半，更远远低于苹果6的价格。华为荣耀手机总裁赵明表示，为了削减营销费用，荣耀4C将仅在互联网上销售。这次移动互联网大会上还展出了机器人“洋洋”，它可以说话、转头，甚至可以和人拥抱，尽管幕后有人类的协助。

虽然把类人机器人投入商业应用还有很长的路要走，但中国已经是世界上最大的机器人市场。机器人行业分析师说，全球平均1万个工人中约有60个工业机器人。发达经济国家每1万个工人中有300多个工业机器人。

“中国虽然是最大的机器人市场，但在制造业中使用机器人的数量仍然较低，1万个工人中只有大约30个工业机器人。”Siasun机器人研究所以及自动化有限公司董事徐方说：“也正因为如此，在未来5到10年内，中国市场将会看到机器人数量的加速增长。”



下杂志
XIAZAZHI.COM

与中国交往能帮助加拿大成熟

• 加拿大《环球邮报》，节选 / 2015.04.27

→ 当了一辈子外交官的马大维（戴维·穆罗尼）曾在2009年至2013年间任加拿大驻华大使。他的《中等强国，中央王国》是一本关于加拿大地缘政治“功能失调”的及时而必要的入门书。现在，马大维是加拿大多伦多大学芒克全球事务研究生院一名特聘高级研究员，试图解释在近一代人时间里不知道该如何正确行事的加拿大人到底出了什么问题。

他在谈到自己去年退休时写道：“我希望自己能说，我离开政府时确信这个国家在外交政策方针上走在正确的轨道上，确信我们对于加拿大在这个世界上的位置有着明确的构想，确信我们拥有实施这一构想的决心和知识。”

在马大维振奋人心的新书中，这是渥太华遭到的诸多当头棒喝之一。根据书中简介，该书就像是一本自助手册，适合于那些试图了解加中关系以及如何为了国家繁荣长久保持这种关系的加拿大人。与其说这本书讲述的是一个日益崛起的中国，不如说

它讲述的是一个逐渐沉沦的加拿大。书中最后几章讲的是其担任主管驻阿富汗特遣部队的副部长，在也许是该国历史上最有欠考虑的一段时期内“负责有关加拿大参与阿富汗事务各方面的部门间协调”。

中国给我们上了百年难遇的重要一课——在很大程度上被渥太华忽视的一课。我们该如何定义中国的奇迹？下面是一种定义：在30年里，3亿中国人摆脱了极端贫困，2亿人从农业转入工业，1亿人进入中产阶级。还有一种定义：加拿大的人口大致相当于直辖市重庆。

这是对中国的描述。那加拿大呢？马大维说这个国家是“已到中年的中等强国”。对一个按官方记载还不到150岁的国家来说，这是一个可怕的总结。永远沦为笑柄的地理位置塑造了一个地广人稀、地大物博的国家，又使它与地球历史上最富有、最强大的国家比邻而居。这种关系的失真效应导致了各种对加拿大的误解以及对如何在无限力量面前最大限度使用有限力量的困惑。

在担任驻华大使时，马大维手下有来自10个联邦部门和3个省份的60多个人，相互竞争的主管聚到一起，只可能沦为茶会和势力范围之争。当这本书写到阿富汗时，我们得知这种“功能失调”不仅限于驻北京的机构。虽然马大维对此表述得很客气，但哈珀政府的外交政策目标演变成了某种多少都不像是外交政策的东西。“在最严重的时候，”他写道，

“我们将外交政策幼稚化，认为我们应该与我们喜欢的国家建立关系”。他指出，加拿大的国际目标与国内政治关切越来越一致。

马大维坚持认为，现在是时候成熟了，而我们与中国的交往能够帮助我们成熟。这本书中收录了数十件关于外交技巧的轶事——虽然缺少了他所发出的大声疾呼的紧迫性，但却以有趣的方式使人了解到现代使馆和使团究竟是怎样运作的。但令这本书变得十分重要的是，它提醒加拿大人，如果这个国家希望向新兴市场出售自然资源、金融服务和技术，那么渥太华就必须领会新世界秩序的微妙之处。这意味着精简外交机构使之现代化，重新聚焦在真正的国家目标上，在与新老朋友打交道时表现得像是老练的务实主义者。

“收藏家”曾野蛮获取中国珍宝

• 英国《经济学人》/ 2015.04.25

→ 上世纪20年代，一个人脉广泛、能说会道的美国东海岸冒险家带着一个马车队穿越中国西部。他的标志性装束是沙漠靴、斯泰森毡帽，粗糙的外表下隐藏着的是行家里手。兰登·沃纳学过艺术和考古，曾在波士顿美术馆工作。他的远征得到沃伯格、洛克菲勒和福布斯们的资助，任务是带回珍贵古董供个人或公家收藏。

沃纳使用了原始方法来劫掠艺术品。在著名的敦煌莫高窟，他把浸透了桐胶水的布匹用力拍到湿壁画上，等它们干了以后揭下来，用这种方法从六个洞窟掠走壁画残片，但毁掉很多壁画。他撬下一尊3.5英尺高的唐代菩萨，用衬衫包起来运回北京，在崎岖不平的路上颠簸了18个星期。

沃纳是《中国艺术品收藏家》一书里众多挖掘搜集古董的美国人之一，该书讲述了美国暴发户们如何大胆、鲁莽地从旧中国掠夺绘画、雕塑、雕漆、书画和文稿。外交官夫妇、商人、学者无不竭尽所能把各种艺术品据为己有。这些掠夺品通过铁路运到中国的港口再装船外运。当然，美国人是付了钱的，但往往微不足道。

侨居北京的乔治·凯茨跟沃纳一样，是一个“痴迷中国艺术和文化”的哈佛大学毕业生。他对很多收藏家的品位颇为不屑，他也收购，但比较隐蔽。作为美国战略情报局特工，他在重庆工作期间为自己所属的美国间谍机构挖掘情报，也为国会图书馆搜集文物。布鲁克林博物馆曾展出他个人收藏的明朝家具。

美国军需品悄悄流入中国

• 美联社 / 2015.04.29

→ 尽管美国法律禁止向中国出口军需品，但中国人依然可以在中国的网购商店购买从军服、特种兵训练手册到军用望远镜之类的形形色色的美国军需品。

在中国最大的网购网站上，人们还可以买到驻韩国“美军

基地流出”的“美军现役避弹衣100%原品”，价格2650元人民币。假如这种“美军基地流出”的物品显得有些来路不正，那么，还有许多美国军需品显然来路正宗，不像假货。

例如，花165元人民币，中国的买家便可以买到“进口美军mre

自加热野战战斗口粮 08新款包装黑豆饭”。其内容包括黑豆饭、硬糖、朱古力软曲奇、水果包、花生酱、饼干（真空包装）、杂项包D（内含：柠檬茶、食盐、口香糖、火柴、手纸、苹果饮料、调味料）、勺子、无火加热器。

中国的消费者假如觉得这款美军野战战斗口粮不合口味，还可以购买多种另外的美军野战战斗口粮，如“美军mre自加热野战兵粮08新款包装4号Country”，价格

也是165元人民币。

据香港《南华早报》4月28日报道称，出售这些疑似违禁美国军需品的中国商家拒绝说明其货品来源，也无法独立证实这些军需品的真假，但报道还是展示了这种现象之上的另一层滑稽：“中国和美国的企业家长期以来一直批评美国政府的军需品出口禁令过于拘谨，且陈旧过时，但在禁止出口的违禁品单子上的一些物品，如军服，实际上是在中国生产的。”

宇宙中的中俄和美日“蜜月”关系

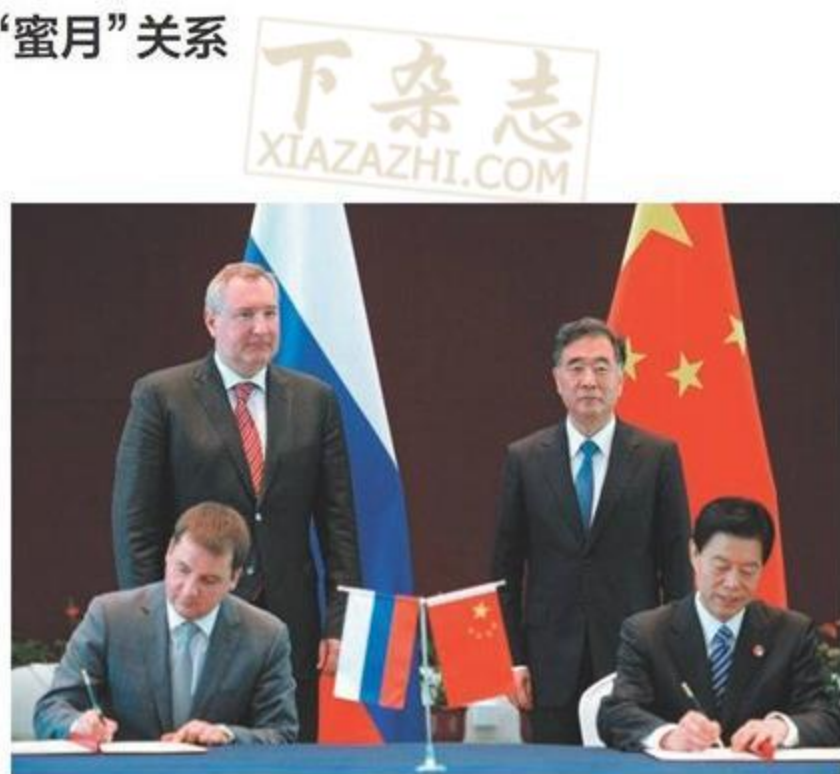
• 《朝鲜日报》 / 2015.05.05

→ 美国和日本针对中国和俄罗斯的“蜜月”竞争，正超越地球，扩大到宇宙。

据香港《明报》报道，俄罗斯副总理德米特里·罗戈津4月28日，在杭州与中国副总理汪洋会晤时表示：“两国一致同意，加强包括建设月球基地在内的宇宙开发合作。”俄罗斯计划截至2050年，将投资12.5万亿卢布建设月球基地，而中国将从起步阶段就一同参与。

3月27日修改的新美日防卫合作指针（又名“指南”）中，美日在“在任何情况下都将合作”的原则上，决定把安全合作扩大到宇宙和网络，而中俄此举可以被理解为针对这一局面的应对。

据悉，不仅是建设月球基地，中国还希望在中国生产俄罗斯的宇宙火箭。罗戈津透露：“有关两国单独开发的卫星全球定位系统（GPS）北斗（中国）和格洛纳斯（俄罗斯）的合作问题，也在讨论中。”中俄还决定在改进苏联的重型运输直升机（MI-26）、开发能乘坐250-280人的大型客机项目上进行合作。中国《环球时报》5月2日报道说，俄罗斯最



近接连发出向中国开放军事和宇航技术的信号。

以日本首相安倍晋三访美为契机，美日大幅强化了军事同盟，中俄也推出了全方位的“军事与安全合作”。难以令人相信1969年中俄曾由于国境争端发生过枪击战。中俄将在今年9月中国抗日战争胜利70周年前夕，在东海进行史上最大规模的联合海上军演。有分析认为，这也和美日新指南扩大了在朝鲜半岛紧急情况时日本自卫队介入可能性有关。有人担心，朝鲜半岛可能成为美日

2015年4月28日，国务院副总理汪洋（后排右）在杭州与俄罗斯副总理罗戈津（后排左）出席有关宇宙开发合作的签字仪式。

和中俄军事力量竞争的最前线。

美日新指南，对中日有争议的地区——钓鱼岛的防御措施进行了具体化。按照自卫队阻击敌军在陆上的进攻、美军对其进行支援的方式，明确了角色分担。为与此对抗，中国计划在东部海岸线部署俄罗斯最先进的防空导弹S400。射程为400公里的S400，射程覆盖着钓鱼岛。中国是俄罗斯首次出口

S400的国家。据悉，交易规模为30亿美元。中俄去年5月也曾在钓鱼岛附近进行了首次联合军演。

有观察认为，为迎接俄罗斯二战胜利70周年，中俄5月9日将在黑海和地中海进行联合军演，这并非与美日同盟的作战范围扩张到全世界一事毫无关系。正在非洲东部亚丁湾作战的中国东海舰队，将首次进入黑海，与俄罗斯舰队进行海上阅兵式后，再进入地中海进行联合军演。过去，即便输送原油的通道——中东的霍尔木兹海峡被封锁，日本也无法派遣自卫队。然而自卫队被束缚在“日本周边”的活动范围，借助新的指南被解除，情况发生了变化。美日与中俄的国家安全竞争，呈现出超越陆海空，朝着包括宇宙在内的4重空间同时多次元发展的态势。

以5月9日俄罗斯二战胜利70周年庆祝活动为契机，中俄的“蜜月”期将变得更为甜蜜。虽然美日首脑缺席，但习近平主席将出席庆祝活动。中国军方还派遣了110人的仪仗队参加俄罗斯二战胜利阅兵式。中国军方仪仗队派兵海外，还是史无前例的。澳门国际军事学会会长黄东说：“受到西方制裁的俄罗斯需要中国的钱，而中国需要俄罗斯先进的军事和宇航技术。”

□ 编辑 漆菲 □ 美编 青年

下杂志
XIAZAZHI.COM



Venture
Week

International
Elites

In Suzhou

苏州国际精英创业周



汇聚全球智慧
打造创业天堂



姑苏人才微信平台



成都引力

随着美国“再工业化”和跨太平洋战略经济伙伴关系协定(TPP)的推进,中美经贸关系正在经历一场由量及质的变革,加之欧盟等国经济复苏乏力、债务难题尚未解除,致使中国拉动经济的“三驾马车”——出口、投资、消费均现疲态。中国经济进入“新常态”,稳住7%左右的年度增长,必需寻找新的增长点。

与此同时,中国的改革已到了“啃硬骨头”的阶段,为了达成中共中央全面建成小康社会、全面深化改革、全面依法治国、全面从严治党的目标,必需以“壮士断腕”的决心,向改革要红利,让中央的各项决策落地生根。

面对内外多重不利因素的叠加,中国如何才能实现“新常态”,而不是跌入“中等收入陷阱”?正如中国国家主席习近平所言:“在新一轮全球增长面前,唯改革者进,唯创新者强,唯改革创新者胜。”

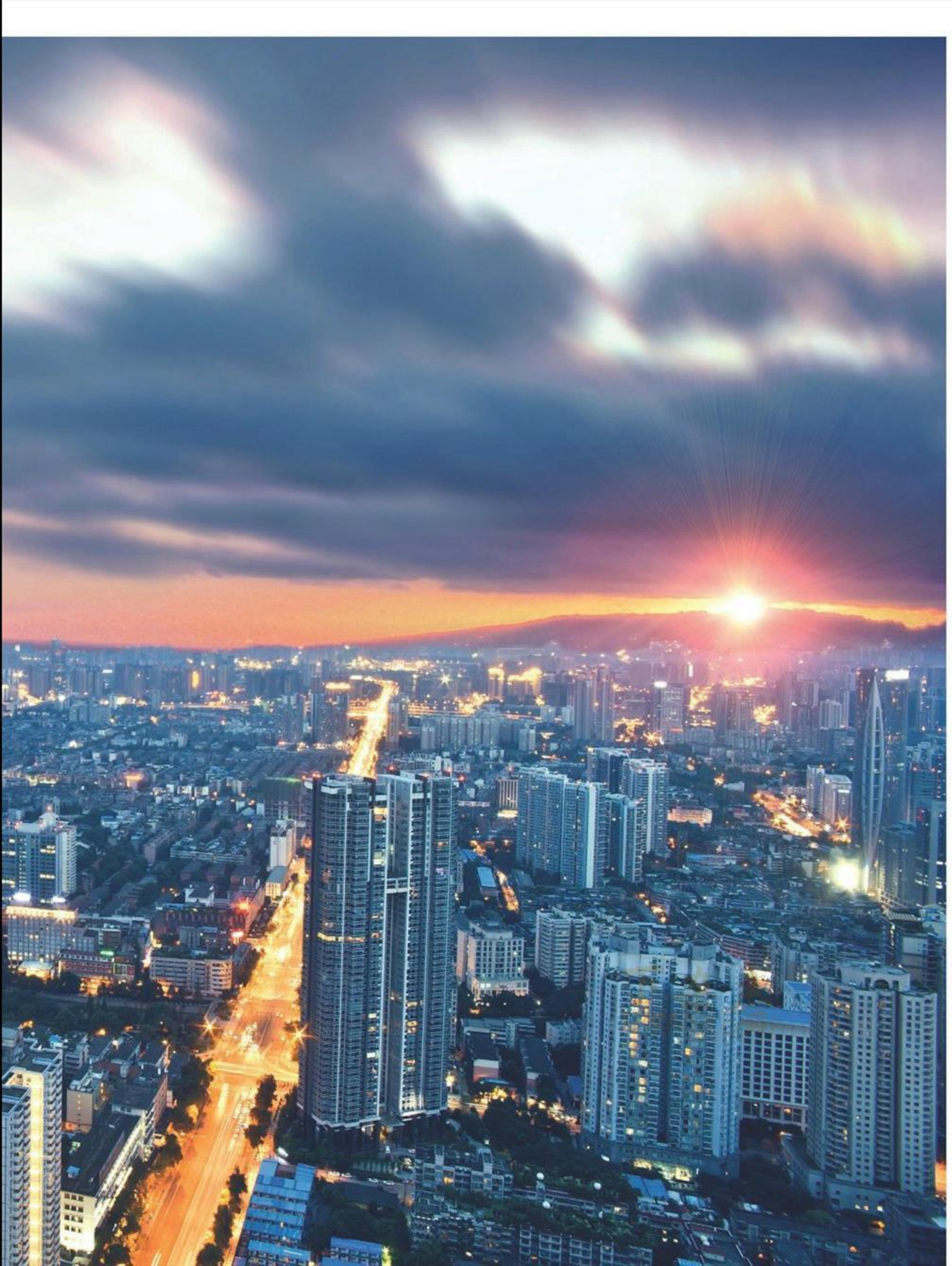
然而,在中国进入“新常态”之际,国际舆论对中国发展前景颇有质疑,对与之相关的“一带一路”等战略亦褒贬不一。《凤凰周刊》在对中国经济相关议题深入调查后发现,位于中国西南内陆的成都,其近年来的实践证明,“新常态”在中国乃切实可行。

承接“天府之国”的自然和人文底蕴,

成都市在“新常态”下通过持续创新驱动、转型升级,成功进入新的经济增长轨道,并在天府新区建设、做强产业优势、推进新型城镇化、深化改革扩大开放、加强社会治理等诸多方面积累了不少系统性的制度成果。2014年,成都经济总量首次跨入“万亿级”,世界500强企业有262家落户成都,“一带一路”战略重要组成部分的“蓉欧快铁”亦开通有年。

这些成果的背后,无不包含着创新与改革。成都按照“新常态下要有新的视野、新的理念”的要求,走在改革前列,并在发展民营经济、培育高端产业、扩大消费需求、推进创新创业等方面做出了众多突破性的举措。也正是因此,这座“海绵城市”发挥出独特的“成都引力”,吸引大量国内外高科技企业和优秀人才投资兴业。

相较于中国传统经济发动机的沿海地区,内陆城市成都的改革经验在“新常态”下更具推广和借鉴意义。为了实现“新常态”,告别旧模式,中国经济迫切需要一个新的支点。结合“一带一路”战略的实施,这个支点理应在中国的西部。站在中国经济“新常态”与城市发展“万亿级”历史交汇点的成都,有潜质成为大陆经济的“第四极”。



成都跻身“万亿俱乐部”，令其“第四极”崛起西南之势更加翔实可见。但除了数据上的意义，成都如何主动适应“新常态”，主动转型，以至于“华丽转身”，达到和保持“第四极”地位，更具标本意义。



“新常态”下，大陆经济“第四极”崛起西南 成都转型启示录

记者/张弛

2015年，中国“万亿俱乐部”终于迎来了首个西部城市——成都。大陆经济已入“新常态”，GDP增速进入7%时代。如何通过转型适应“新常态”继续发展，成为各地政府不得不面临和思考的问题。在此背景下，一向被认为地处西南的成都，因显现出逆势发展的黑马之势，尤为值得关注。

从数据上看，成都经济增速高于全国平均水平1.4个百分点，领跑全国15个副省级城市。从“万亿俱乐部”城市分布来看，除了传统的京津冀、长三角、珠三角三大板块，成都是少见的西部城市新贵。

成都一直被期待为大陆经济发展的“第四极”，对大陆经济版图夯实和重构承担责任。此次进入“万亿俱乐部”，令其

“第四极”崛起西南之势更加翔实可见，亦令人对成都、对大陆经济的拉动作用充满期待。但除了数据上的意义，成都如何通过主动适应“新常态”，主动转型，以至于“华丽转身”，达到和保持“第四极”地位，更具有标本意义。成都转型之路，是大陆区域经济未来发展的诸多经验集中所在；成都转型面临的困难，亦是未来大陆

成都正成为现代化国际化大都市



经济发展的侧影。

破“旧”立“新”，主动转型

“都在谈‘新常态’，成都的情况也差不多。”成都市经济和信息化委员会产业发展处副处长蒋炜告诉《凤凰周刊》：成都并未能置身经济大环境之外，获得额外契机。

尽管对“新常态”有足够的心理准备，但当大陆经济增速的答案揭晓时，不见得所有人都能那么淡定。4月15日，国家统计局公布第一季度宏观数据，GDP同比增长7%，创2009年第二季度以来的新低。

在跨越万亿门槛的同时，成都经济和全国一样，正同步迈入“新常态”。GDP高速增长难以为继，中高速增长将成为常态。以

消费和全要素生产率提高为主的多元拉动将成为常态；三产融合、高端品质、区域协调发展将成为常态；集约型、内涵式发展将成为常态；依托城市群和经济圈抱团发展等也将成为“新常态”。

站在万亿级的新起点，作为西部特大中心城市和四川省“首位”城市，成都如何加快产业创新结构的步伐，如何推进城市治理体系和治理能力现代化，显然是艰巨而系统的工程。

但在成都市委市政府看来，“新常态”既是一个主动作为的过程，更是一个破“旧”立“新”的过程。成都提出，将主动适应和引领“新常态”，破除GDP崇拜、“速度情结”和“换挡焦虑”，在做强产业优势、推进天府新区建设、推进新型城镇化、深化改革扩大开放、加强社会治理等方面奋力成就新作为，努力把成都建设成为具有全球影响力的区域性国际化中心城市。

在传统行业普遍面临危机的情况下，成都经济要保持稳定增长，除了要做强存量，还必须考虑布局增量，发现并培育新的增长点。而其关键突破口就是创新驱动、转型发展、产业升级。成都下一步工作的着力点就是“推动加快产业转型升级，全面提升产业核心竞争力”。在成都市今年年初的政府工作报告中，特别明确，要推动三次产业协调发展，优化产业结构，形成产业集群，提高产业核心竞争力和话语权。

立足于调结构加快产业升级，成都迅速完成了“新常态”下的一系列部署：率先发展信息安全、节能环保设备制造等五大高端成长型产业，突出发展电子信息、轨道交通等重点优势产业，大力发展航空航天、生物医药等战略性新兴产业。同时，成都相继启动了7个方面284项具体改革，出台了借鉴上海自贸区经验的“55条措施”，释放改

革红利，激发了各类主体的创新创造活力。

转型之道：差异化定位

如果不愿意忍受太过拥挤的生活环境，成都或许是一个理想的去处：除了好的生态环境，舒适的生活和周边丰富的旅游资源，成都已是业内公认的大陆IT产业第四极。

以大陆互联网巨头腾讯公司为例，成都分公司已近3000人。游戏、QQ、微信、云平台等几乎所有产品在成都都有力量分布。2015年腾讯成都研发中心投入使用后，将成为腾讯西部最大的研发中心和人才基地。而对于腾讯北京等地不少员工来说，“去成都”早已是个热门话题。

再以电商为例，阿里巴巴、京东、携程、环球资源、亚马逊、艾瑞咨询、易观国际等超过30家全国电子商务行业领军企业在成都设立区域总部，80%的全国网络零售100强企业完成以成都为中枢的西部市场布局。本土企业亦快速成长，行业性第三方电子商务平台企业达200余家、网商十余万家。如此蓬勃之势，超出不少人想象。而这也是成都寻求转型、寻求差异化发展路径的成果之一。

数据显示，2014年，成都GDP增长8.8%，低于2013年的10.2%。成都经济增速10年来首次滑落到个位数。

“当前和今后一个时期，要坚持高端、高效、高辐射的产业发展方向，以提升产业素质为核心，加快构建以先进制造业为先导、以现代服务业为支撑、以都市现代农业为基础的高端产业体系。”这是今年1月成都市委书记黄新初在经济工作会议上的讲话，也被视为成都突破传统产业迈向中高端的转型目标与发展路径。

“这主要是出于一种差异化定位的考

成都发展赏花经济，月月有花赏。
图为蒲江石象湖花海。

虑”，中国社科院西部发展研究中心副主任、中国区域经济学会秘书长陈耀说，现在国内一些城市群定位功能雷同，很大的一个问题就是同质化竞争。“布局产业，既要瞄准成都经济圈，也要考虑成渝经济区，同时还有‘长江经济带’、‘一带一路’。在瞄准这些的同时，还要分析周边，跟人家的差别、自己的优势和劣势，以及下一步可以增加的优势”。

成都编制的《成都工业“1313”发展战略（2014-2017）实施计划》，就是落实上述发展思路的一个行动方案。所谓“1313发展战略”，就是一个顶层设计，3个发展层级，13个产业。具体内容包括：构建1个现代工业产业体系，形成“突出发展、加快发展、优化发展”三个层级，重点推进包括电子信息、轨道交通、汽车、航空航天在内的13个产业发展。

比如第二个层级，主要是一些战略性新兴产业。这些产业有强有弱，发展有快有慢。“大家都知道发展的方向，但现阶段具体怎么做，还需要探索。这个过程是很曲折的，所以需要加快发展”。蒋炜说。

而电子商务则是被确定为“优先发展”的第一层级产业。2014年，成都电子商务交易规模超过5248亿元，网络零售总额超过561亿元。

据成都市商务局电子商务处副处长谭凤海介绍，成都的电子商务布局着手较早，他所在的电子商务处是全国第一个，当时中国还没有电子商务师。“成都人的开放与包容，不亚于北上广深。这个城市的基因就决定了它的开放程度，加上经济转型、城市管理等方面，也需要电子商务这么一种手段”。

接下来面临的问题，就是如何进行差异化定位。因为当时虽然阿里巴巴还没有形成垄断，但已经做得风生水起。“前面有了

马云，再想去追是很难的。”谭凤海说，“成都只能另辟蹊径。因此在我们的首轮规划里，就提出了要发展移动电商”。

如此布局，并非凭空想象。谭凤海说，移动电商主要是基于生活区域本地化理念，生活是它最好的一个切入口，人都要喝咖啡、要吃饭等等。这个理念我们几年前就提出来了，就是现在所说的线上线下一体化发展。“目前发展电商已经被写入很多城市的政府工作报告，成为发展战略，但成都有自己的优势。这是一座历史文化底蕴深厚的城市，自古就是商贸之都，现在又是‘宜业、宜商、宜居’的国际化、现代化大都市，而移动电商恰恰是与生活相结合的”。

发展到现在，成都从零售、金融、家电、汽车，到农业、房地产、旅游、制造，都因互联网而发生着改变。通过订单，促进农产品的流通，带动农业的转型升级；通过网络打造自主商品品牌，通过3D打印、定制生产，推动传统制造业向高端进发；而通过网店和互联网推广、营销、接入等一系列新的模式，商贸、餐饮等传统服务业正发生着革新或革命。

在目前国内电商巨头已经形成垄断的情况下，要推进产业发展，依然离不开差异化定位。比如农村市场，目前还没有哪家电商真正做起来。现在都是货物销往农村，但

**一张汽车主要零部件
构成表贴在招商办公室，
一辆整车被拆分为22个总成、
160多个分总成。
招商人员的工作就是按照
“全产业链”发展所需，
找出产业空缺，瞄准最优
项目“补链招商”。**

要解决“三农”问题，必须将农产品外销。这正是电商的专业服务市场。

“这是未来最大的一块‘蛋糕’。类似的专业细分市场还有很多，比如社区电商，还有类似‘电商保姆’这样的个性化定制服务，未来的市场还很大，就看你能不能去发现。”谭凤海打了一个比方，现在电商行业的状态就像是一座金山，不过大家都只顾挖金山，忽略了旁边还需要有卖面条的人。

“未来是移动互联的时代，将移动化和本地化。”谭凤海说，“对于成都这样的内陆城市来说，电商的发展还提供了一个融入国际分工体系，提升城市国际化、现代化水平的高效路径”。

接下来，他们还将按照“全域成都，三次产业”全面电商化思路，拓展互联网+传统产业的新兴商业模式，构建行业应用孵化平台，推动平台企业开展专业市场、零售卖场和特色商业街区的传统商业电商化改造。

布局之道：“全产业链”

盘点成都万亿级经济总量，离不开电子信息、机械汽车等千亿级产业的支撑。作为两大支柱产业，成都已经规划将电子信息产业打造成为西部首个万亿级企业，而汽车产业在去年90万辆的基础上，今年力跨百万辆，建设“世界级汽车产业城”。

为培育更多更强的产业集群，成都提出“全产业链”发展思路。所谓“全产业链”，就是沿着“产业链全景图”补链、强链、扩链，推动龙头企业和配套企业协调发展，进一步做强已有千亿元产业集群，努力打造一批具有国际竞争力的产业航母。

4月16日，在龙泉驿东风神龙乘用车成都基地的工地上，项目计划协调主管柳景波正忙得不可开交。他来自湖北武汉，负责整个工地的管理及计划协调工作。在



建项目被命名为神龙四厂,于去年10月开工奠基。

据柳景波介绍,神龙汽车有限公司共有3家工厂,全部都在武汉。龙泉驿这个项目是神龙公司首次走出湖北在省外布局生产基地。“我们考虑过很多地方,最后还是选择了成都。”至于原因,除了投资环境及物流需求等一些基本考量,还因为这里已经形成了产业集聚,是一个比较成熟的工业园区。

“整车企业相当于一个龙头,可以带动相关零部件企业的集聚。考虑到成本,汽车的关键零部件一般需要就近配套,会加快产业集聚。”成都经济技术开发区汽车产业投资服务局副局长黎明认为,这就是一种引领作用。

一汽大众就是典型的案例。当时进驻时,企业并没有打算在成都建生产基地,只是组装。但随着整车生产量的扩大,零部件企业慢慢开始进驻。“仅一汽大众一家,就带来了100多家零部件生产企业”。黎明说。

“目前,一汽大众成都工厂每天生产2000辆汽车,到2016年产能将进一步放大,计划每天生产2400辆汽车。”一汽大众成都分公司一位负责人称,成都已经成为一汽大众在中国西部设备最先进的生产基地,保持了A+级轿车市场的全国销量冠军。

经开区的招商工作也是按照“全产业链”布局的思路推进。这里的招商办公室贴着一张汽车主要零部件构成表,一辆整车被拆分为22个总成、160多个分总成,而招商人员的工作就是按照“全产业链”发展所需,找出产业空缺,瞄准最优项目“补链招商”。

“得益于产业升级战略的实施,成都汽车产业近3年来已连续跨上三大台阶:全产业链千亿元、汽车制造业千亿元、整车制造千亿元,成为全省成长最快的千亿特色优势产业”。黎明说。

在“全产业链”思路引导下,有“IT世界工厂”之称的成都高新综保区也瞄准新

领域转型升级。以成都高新区为核心,成都“IT路线图”正与全球IT产业版图深度接壤,其电子信息产业开始第二次飞跃,迈向产业的中高端。而这些高端产业的加快发展,也令成都经济面对“新常态”时更加底气十足。

目前,成都电子信息产业已在集成电路、光电显示、计算机、网络通信、电子元器件、信息安全、物联网、云计算等领域形成较强优势,成为中西部地区最大的软件产业基地、国家集成电路设计产业化基地、信息产业国家高新技术产业化基地、国家信息安全成果产业化基地。

再造产业成都

2014年10月2日,随着国务院的正式批复,天府新区成功跻身“国家队”,成为中国第11个国家级新区。说是新区,其实这个地方已经有着2000多年的建城史。四川大学历史文化学院教授李勇先介绍,位于新区的

广都，就是古蜀国建都的地方，而新区下辖的“华阳”，作为行政区划名则始于唐代。

按照成都市委市政府的“极核牵引”战略，未来成都将重点建设中心城区和天府新区两个“主极核”，培育、壮大一批以卫星城、区域中心城为代表的“次极核”，优化各“极核”的产业层次和功能品质，使之成为牵引成都经济发展的强大引擎。

在专家们看来，由于成都中心城区这一“主极核”早已形成，有基础支撑，关键是如何加强发展，在功能、结构、总量等方面起到更强的推动作用。“正在建设中的天府新区和卫星城等，未来将进一步集中更多的要素，壮大经济总量，发挥牵引经济增长新引擎的功能”。

天府新区涉及成都、眉山、资阳3市、7县(市、区)、37个乡(镇)，而成都在其中的地位，仅用一项数据就可说明：面积占81%以上。根据年初成都市委市政府的部署，

在这块占地面积564平方公里的核心区里，将“再造一个新成都”，可谓“白纸画图，平地立城”。

核心区的行政中枢、天府新区成都管委会办公地点就坐落在天府大道路边，这里每个工作人员都很忙碌。除了日常的行政职能，目前管委会的全部精力都放在了招商工作上。

天府新区成都管委会投资服务局局长刘宇彤，自天府新区组建就来到这里工作。他说，从规划环节开始就充分借鉴和吸取了其他区域的一些发展经验和教训，尤其是经验做法。“来了之后，我体会最深的一句话就是‘产城融合’。他解释，“再造一个新成都”，主要考虑这里的人工作、生活、娱乐全都可以在这个区域完成，完全就是一个相对独立的城区。“当然不是与老城区完全割裂，但在产业定位上，我们的目标是做天府新区的发展标杆，布局高端产业，再

造产业成都”。

“产业是一个城市的核心，没有产业做基础，其他都是空谈。”刘宇彤认为。因此，他们的招商引资也和其他地方不一样。

“成熟区域的招商是产业链招商，所做的工作是完善产业生态环境，找出哪些地方要强化补足。这里不一样，我们现在的工作是要先找到龙头牵引，有了这个才好说后面的事情。”

解决这个问题，他们的思路之一是用市场换投资。“其他地方没有成都这么大的基础设施开发量，对于基建企业来说这是个巨大市场。而基建企业的主力军是央企，包括中铁、中交、中建、中电建等等，如果这些央企要来承建项目，那就希望把区域总部设计中心或研发中心放过来，双方互惠互利。”刘宇彤说。

思路之二是围绕成都天府新区的产业核心区——“成都科学城”着力引进科技研发产业领域的国内外龙头企业，并以此带动产业的集聚。“不过不是所有的企业都能进驻，尤其在成都科学城范围内。比如，我们会限制不符合规划定位的产业”，刘宇彤认为，应该更注重产业链的延伸，以及该产业与当地产业的引领和带动。“制造业是主体，服务业是为制造业服务和配套的产业”。

但一些代表先进制造业方向的企业，像香港地区的楼宇制造业，或者一些精密的仪表、高精尖仪器的组装等，能够顺利通过遴选。“作为产业新区，我们对产业的选择很慎重。只有那些在全球有示范性的先进制造业，才具有对四川全省产业的引领和示范效用”。

根据不同的产业，他们还针对性地划分了不同的单元。按照每平方公里1万人的口密度，每个单元用地规模20~30平方公里，其中包含产业、居住、商业、公建、绿地

《成都工业“1313”发展战略(2014-2017)实施计划》



等功能,形成职住平衡、配套完善、布局融合的“产城一体单元”。

据有关机构预计,到2020年,天府新区将真正坐实成渝“双核经济增长极”的美誉。

“成都制造 2025”

经济进入“新常态”后,淘汰落后产能、产业转型升级,尤其中国制造转型升级迫在眉睫,而规划中的“中国制造2025”也越来越热。从李克强总理在《政府工作报告》中提出部署,到工信部近日的规划预热,再到媒体上的高频出现,以及资本市场的追捧,人们对中国制造的关注日益升温。

“无论发达国家还是发展中国家,都有一个共识,那就是制造业是一个国家的重要支柱”。成都市社科院副院长阎星认为,在经济全球化时代,制造业带来的经济繁荣是不可否定的。“因而,我们的产业和技术升级要以加强制造业为核心。”

产业转型升级,尤其是制造业的转型升级,并不是一个新的提法。2008年国际金融危机后,以珠三角代工企业遭遇的外贸生存危机为起点,如何提高中国制造的附加值,摆脱处于“微笑曲线”低谷的命运,曾一度成为焦点话题。但此后两三年,转型危机被高投资带来的经济繁荣所掩盖,中国制造升级的路径与长期目标也未成型。

随着中国经济步入“新常态”,以及美德日等传统制造业强国重新启动“再工业化”战略,危机再也无法掩盖。2015年,越来越多的头牌外资企业开始加速撤离中国,中国制造正面临制造业倒闭潮和失业潮双面夹击的局面。

“成都市也有这种紧迫感”。蒋炜说,“成都制造2025”的规划去年底就开始着手了。“我们专门到工信部去取过经。包括国家工信部赛迪研究院、发改委经济研究

**“再造一个新成都”,
主要考虑这里的人工作、
生活、娱乐全都可以在这
个区域完成,完全就是一个
独立城区。**

中心,还有省里的工业经济研究中心的很多专家,我们经常在一起交流。”

除了本身具备较完善的综合性工业体系,之前的“1313发展战略”也为其提供了框架基础。“算是一个雏形。在此基础上,我们又融合最新发展态势,形成了现在‘成都制造2025’送审稿。这是第15稿”。

虽然是中国重要的制造业基地,但与其他副省级城市比,成都的总体实力仍显不足,可谓“全而不强、散而不聚”。据成都市经信委提供的一份资料,在城市对标中,虽然成都规模以上工业增加值增速连续多年保持第一,但总量在副省级城市中只排名第7位,不到深圳的1/2。

综合研判,成都制造业的发展规模、综合竞争力在副省级城市中尚处于第二梯队,面临既要做大又要做强的双重任务。因为长期发展内生性经济,成都的产业门类很全,但直至目前,在工业领域还没有一家主营业务超千亿的企业。“我们的发展,还处在量质并举阶段。量没有积累好,不可能有质的提升。”“不是说今天提出来,明天就可以完成。以前都是五年规划,对于发展工业经济来说,这个时间跨度实在太短了。要培育一个产业,让它真正在一个地方生根发芽,至少需要几十年。还像以前珠三角企业那样搞代工,根本没有生命力”。

问题是,连这些城市都没有完成的转型升级,成都又靠什么?

成都没有照搬国家的规划。国家选了

十大领域,成都分了三个层级:高端突破、中端崛起、低端提升。高端产业诸如轨道交通、航空航天、电子信息等,这些本来就处于全国第一方阵,未来要更加突破,直至具备全球竞争力。

虽然国家的指向性非常明确,但对于成都而言,不能仅仅只有高端产业升级。就像智能制造,无论未来将如何改变人们的生活,摆在政府面前的一个紧迫问题仍是“稳增长”和“保就业”。“在经济不景气的情况下,成都一些传统产业的贡献还是不小的,比如食品”。蒋炜认为,类似这样的传统产业,政府要考虑的,是怎么进一步扶持提升,帮助企业转型,而不是放弃。

“中国制造2025”很美,但再美也不是中国经济的全部,甚至不是中国制造的全部。成都也一样,几乎囊括全国所有的工业门类,从所谓的1.0至3.0均有分布,不能指望整个城市的制造业全部一蹴而就、靓丽升级。尤其对处于转型中的大量中小企业而言,要参与进来并不容易。

更为现实的问题是,作为政府主管部门,如何将这种转型升级理念真正传导到企业。毕竟转型需要资本,但对于多数企业来说,资金问题的解决还得依靠政府与金融机构,政策向来是资本的向导,相伴随的还有财税、金融政策的倾斜。

“目前这还只是一个纲要,接下来会制定具体的行动计划。一步一步来吧,比如说互联网+、智能制造,接下来都会有具体的实施步骤”,蒋炜透露,目前他们正在积极争取将成都纳入工信部《中国制造2025》首批试点城市。“总体规划、产业支撑、城市精神和人才储备是一座城市发展的动力,这些成都都不缺。照这样再干10年,成都未来不可限量”。☞

成都新棋局：引领“钻石经济圈”

成都倡导共建“菱形经济圈”，打通“一带一路”和长江经济带的节点。成都也将由两大战略经济带的末端，成为互联互通中极重要的中间极点，影响力和辐射力势必更大、更强。

记者/张弛

在 中国的经济版图上，若把成都、重庆、西安、昆明4座城市用直线连接起来，正好呈现出一个菱形，仿佛一颗迷人的钻石，闪耀在“一带一路”和长江经济带的交汇点上。

2015年全国两会期间，全国人大代表、成都市市长唐良智向李克强总理汇报时提出一个全新的概念：建议国家规划支持成都、重庆、西安、昆明构建“成渝西昆菱形钻石经济圈”，以此实现“一带一路”战略和长江经济带的互联互通，打造中国新的经济增长极。

“菱形和钻石在英语中是同一个单词Diamond，以此命名既指空间结构中的形状，又暗喻其价值如钻石般熠熠生辉”。成都市发改委区域经济处处长李振之说。

“钻石经济圈”

“菱形经济圈”的构想一经提出，此前对这4座城市协同发展有颇多研究的四川省社会科学院党委书记李后强便在媒体撰写万字长文，阐述其在国家战略中的突出地位。

李后强认为，“一带一路”和长江经济带战略，本质是轴带引领战略，勾画的是国际合作框架和国际经济大通道。这种全方位的开放战略，将把中国的东中西部及沿海连接成一个整体。“世界向东，中国向西。未来30年，中国西部将成为走向南亚、中亚、东南亚的前沿，铁路、公路、航空等综合立体交通运输体系建设的主战场，高新技术的集聚地”。

在他看来，成都既是南北丝绸之路的

起点，也是长江经济带的起点。“菱形经济圈”则网罗了位于长江经济带和“一带一路”上的重要西部城市，这个区域正好位于两大国家战略的心脏位置。他认为，由成都、重庆、西安、昆明构成的“菱形经济圈”将发挥心脏作用，为国家战略的推进提供动力、资源和“血液”，如对南水北调、西电东送、西气东输等重大工程都是有利的支撑。

但在国家发展改革委、外交部和商务部联合发布的《推动共建丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路的愿景与行动》中对成都的定位就是“内陆型开放经济高地”这么一个简单表述，李振之说。

据介绍，目前规划的长江经济带从上海经重庆延伸至成都，南丝绸之路从成都经昆明延伸到缅甸、印度，北丝绸之路从西安经新疆、中亚延伸至欧洲，21世纪海上丝绸之路从上海经新加坡、缅甸、印度延伸至欧洲。当人们把“一带一路”和长江经济带规划叠加后，可发现从成都到西安没有连接。

但经济带战略，本质就是道路经济、通道经济，核心是要素流动带来的“传输红利”。因此，区域协同发展，最关键的是交通体系和基础设施建设。“古丝绸之路的本质就是服务于亚欧之间的商贸和物流通道”，李后强说，要把丝绸之路从线形的“商贸路”变成产业和人口集聚的“经济带”，首先要有现代交通和物流的基础保障，这样才能吸引企业入驻，形成产业生态链。

“我们深入研究了菱形经济圈4个城市的基本情况。”李振之告诉记者，2014

年，成渝西昆四地经济总量占比约为西部地区的1/4，达到24.8%。从国内区域战略来看，4个城市空间距离相当，大约为800—900公里，综合交通便捷高效、现代产业体系完善、市场空间广阔、科技人才优势突出、文化认同度较高，具备建设中国经济新的增长极的基础条件。

他认为，如果说“一带一路”西向、南向旨在解决中国“包围圈”问题，那么“菱形经济圈”将解决中国对外开放打开内部第二道大门的问题。“从区域经济发展的视角来看，菱形经济圈有着很强的对内联结、对外开放的通道优势，有着明显的现实支撑基础。如果这个设想成真，未来将推动中国经济版图的整体联动格局，构建国家区域协调发展新战略平台，推动东、中、西部均衡发展”。

再把发展的利好具象化一些，就能看到这样一条清晰脉络：构建“成渝西昆菱形经济圈”，将实现“一带一路”和长江经济带两大国家战略整合互动，向北经成都、西安可进入欧亚大陆桥；向南依托成都、昆明及泛亚铁路南通道，可打通孟中印缅经济走廊和出海大通道；向西通过中欧货运班列网络，形成通往中亚、欧洲的运输大动脉；向东加快发展长江黄金水道通江达海、多式联运。尤其成都第二机场建成后，年旅客吞吐量将达8000万人次，成为“空中丝绸之路”的重要枢纽。

“抱团”发展

“总理曾多次说，我国发展最大的回旋余地在中西部，而‘菱形经济圈’正是这

成都是丝绸之路交汇点，正主动融入“一带一路”和长江经济带。图为新都复兴丝路文化的地标：锦门。

个最大的回旋余地，打造中国经济增长第四极的空间”。李振之透露，“菱形经济圈”构想在全国两会期间一提出，就得到李克强总理的高度肯定。李克强称赞成渝西昆协调发展的考虑很有意义，建议结合实际、通盘考虑。

当时正在北京参加两会的其他几位城市主官也纷纷点赞。重庆市市长黄奇帆接受媒体采访时表示，他赞同“菱形经济圈”的提法，称重庆两年前就已提出构建西安、重庆、成都“西三角经济圈”，打造中国内陆城市的增长极。

西安与昆明的设想也与成都基本一致。西安市市长董军表示，建议国家支持西部中心城市协同打造“中国腹地经济新引擎”，也正是希望能像珠三角、长三角一样，在西部也打造出一个以中心城市为主的增长极，辐射带动“一带一路”发展。昆明市市长李文荣认为，构建“菱形经济圈”，等于打通了南北丝绸之路，把南丝绸之路和北丝绸之路都概括进去了。这是一个交汇区域，很有意义。

不仅成渝西昆四地，临近城市也表达出协同发展的强烈意愿。

攀枝花市市长张剡说，通过“钻石经济圈”的打造，攀西地区这个资源富集地会被迅速“激活”，对战略安全、扶贫解困将起到重要作用。通过辐射带动，川、滇、黔三省交界区也将会获得生机。

长江首港城市宜宾市市长徐进认为，培育区域增长极带动整体经济发展，是推动中国经济腾飞最鲜明的特征，如果“菱形经济圈”设想成真，将会让长江上游地区的经济社会发展真正融入长江经济带中。

有鉴于此，“在此基础上，我们又本着开放、包容的态度，提出一个‘菱形经济圈’4+N模式，就是除了成渝西昆四地，还可



由成都、重庆、西安、昆明构成的“菱形经济圈”将发挥心脏作用，为国家战略的推进提供动力、资源和“血液”，如对南水北调、西电东送、西气东输等重大工程都是有力的支撑。

根据需求和双方意愿，联合贵阳、兰州，共同联动，抱团发展”。李振之说。

他透露，虽然目前尚未有战略性框架协议，但重庆、昆明市发改委主任已先后率队前来成都考察交流，表示要共同努力做好工作。有关“菱形经济圈”的研究工作，正在向纵深推进。“我们已正式委托国家发

改委宏观研究院开展调研考察，进行政策研究和项目储备，为与其他三市的沟通合作创造条件”。

研究的重点，主要锁定在“一带一路”、长江经济带等战略背景下，针对西部经济社会相对滞后的现实问题，研究“菱形经济圈”在落实国家战略、实现协同发展方面的基础、机遇、政策及体制机制问题。特别是在基础建设、产业互补、贸易往来、政策支持等领域形成全方位、立体化、网络状的目标和工作措施，促进“一带一路”和长江经济带协同发展。

这个构想，也赢得了川外专家学者的广泛认可。重庆市人大常委会副主任杨庆育是一名学者型官员，在人大工作之前，他曾长期担任重庆市发改委主任一职。他认为，

经“菱形经济圈”连接,可将国家规划中的成渝、关中-天水 and 滇中城市群连为一体,形成西部最大的城市带。这在世界上已有先例,比如美国、加拿大形成的城市群规模,可达两三万平方公里。

中国社会科学院工业经济研究所研究员、中国区域经济学学会副理事长兼秘书长陈耀认为,中国“十一五”时期提出建设成渝经济区,“十二五”期间又提出了“西三角经济圈”,即在成渝的基础上,又纳入了西安。不管是当初的“西三角”,还是现在的“菱形经济圈”构想,都是一种把西南和西北连通起来的想法。

“成都平原和关中平原是西部地区经济发展较好的两大块地方,但由于自然条件等原因致使联系不是很紧密,沟通不是很便捷。在这种情况下提出‘菱形经济圈’构想,是优化空间格局的一种思路,这对未来中国的‘一带一路’等三大区域战略的对接将发挥很大作用”。陈耀说。

在“一带一路”和长江经济带两大国家战略下,成渝西昆四地连接形成“菱形经济圈”,中国未来的发展就可形成“H”型经济整体联动格局。

而在国务院参事、中国科学院可持续发展战略组组长牛文元看来,“菱形经济圈”是一个大的设想,能够连接“一带一路”和长江经济带,有战略上的必要。他认为,“菱形经济圈”也是西部大开发的抓手,将形成经济大战略的犄角之势。

“改革开放以来,中国经济发展基本上形成了东部沿海开放与长江经济带的‘T’字形开发格局,并逐渐形成珠三角、长三角与环渤海三大增长极”。中国人民大学区域经济与城市管理问题专家陈秀山认

为,如果在“一带一路”和长江经济带两大国家战略下,成渝西昆四地连接形成“菱形经济圈”,中国未来的发展就可形成“H”型经济整体联动格局。

“设想一下,如果这4个城市全部由高铁连通,形成一个闭合的经济整体,会大大加速区域间要素的流通,引领整个西部新一轮快速发展。如果设想成真,对内联通东部区域,对外则抱团出海,真是有无限的想象空间”,陈秀山说。

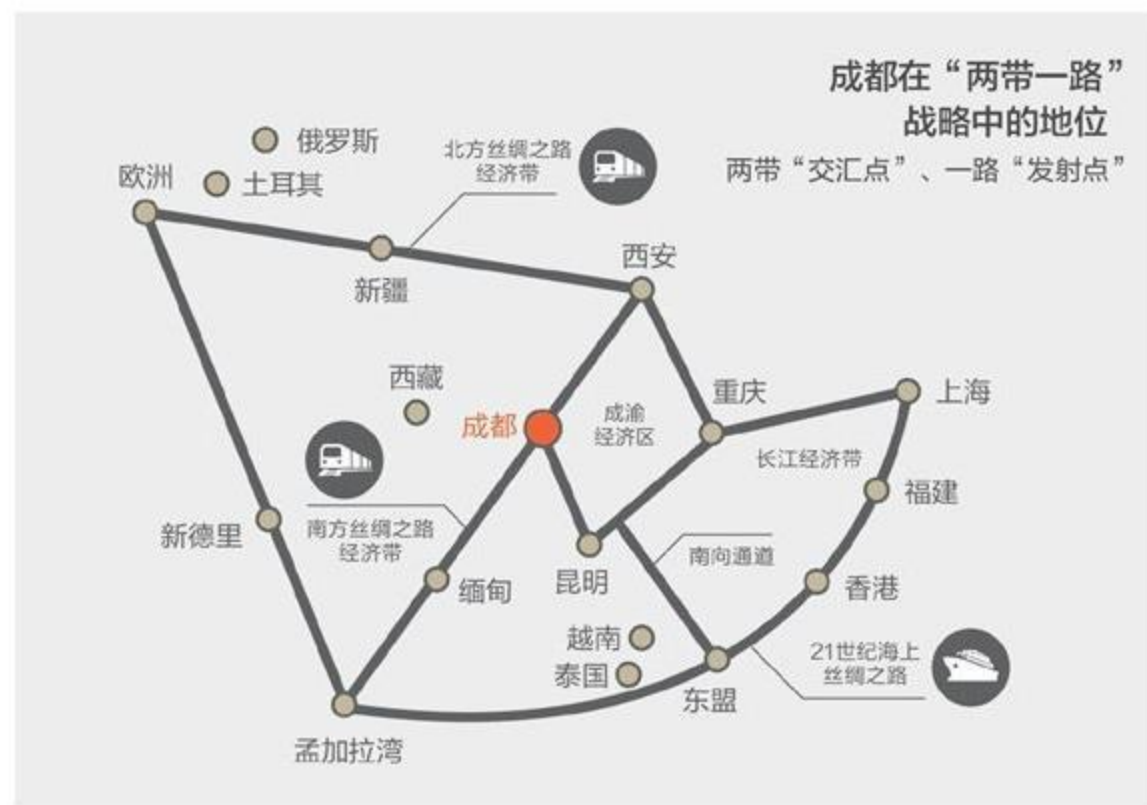
“以前,大家都说是入川,现在成都应该走出去。”他认为,成都主动连通“一带一路”和长江经济带,现在是个很好的契机。构建“菱形经济圈”,等于是成都主动打通了“一带一路”和长江经济带的节点,成都也将由两大战略经济带的末端,成为互联互通中极重要的中间极点,影响力和辐射力势必会更大、更强。

打破行政壁垒

中国西部已有不少“经济区”、“经济圈”,但要想构建一个像长三角、珠三角那样的经济体,关键在于定位和破除差异,建立起有执行力的组织机构、联席会议制度。重庆社科院研究员、区域经济研究中心主任李勇在接受媒体采访时说。

他认为,即便是构建“菱形经济圈”,也必须设定好成、渝、西、昆各自的定位,不能淡化作为国家战略的成渝经济区,“不能提一个新的构想来否定以前的构想。”同时,破除“圈”之间合作框架下,各省际之间的行政壁垒和缺乏差异化竞争。

“现在的经济发展主要是行政区经济,都在自己的一亩三分地上做文章,区域经济就要有区域协同关系。”李勇说,目前中国正在编制“十三五”规划,4个城市可以进一步加强协调机制,如建立一个联席会



“菱形经济圈”成渝西昆四城基础数据对比表

一级指标	二级指标	成都	重庆	西安	昆明	合计	全国	百分比
地区基本情况	面积(平方公里)	12121	82403	10108	21473	126105	9600000	1.31
	辖区(个)	19	38	13	14	84	2862	2.94
	人口(万人)	1417	2991	857.63	726.3	5991.93	136782	4.38
经济社会发展	地区生产总值(亿元)	10056.6	14265.4	5474.77	3712.99	33509.76	636463	5.27
	经济增速(%)	8.9	10.9	9.9	8.1	9.45	7.4	
	规模以上工业增加值增速(%)	12.2	12.6	11.1	7	10.73	8.3	
	第一产业增加值(亿元)	370.8	1061.03	214.55	187.56	1833.94	58332	3.14
	第二产业增加值(亿元)	4561.1	6531.86	2205.37	1642.03	14940.36	271392	5.51
	第三产业增加值(亿元)	5124.7	6672.51	3054.85	1883.4	16735.46	306739	5.46
	地方公共财政收入(亿元)	1025.2	1921.88	1019.56	444	4410.64	140350	3.14
	固定资产投资(亿元)	6620.4	13223.75	5903.98	3138.17	28886.3	512761	5.63
	实际利用外资(亿美元)	100	106.29	37	22.37	265.66	1196	22.21
	社会消费品零售总额(亿元)	4202.4	5096.2	2872.9	1905.89	14077.39	262394	5.36
	进出口总额(亿美元)	558.5	954.5	249.83	177.87	1940.7	264334	0.73
	城镇居民人均可支配收入(元)	32665	25133	36100	31295	31298.25	28844	
其他指标数据	领事馆(家)	12	10	2	7	31		
	世界500强(家)	262	250	85	16	613		
	航空旅客吞吐量(万人)	3750.8	2926.4	2926	3229.8	12833		

议,轮流坐庄组织定期碰头,协调区域间相互联动发展。

对此,李后强也持相同意见。在他看来,成渝经济区是中国经济的“第四极”,是全国重要的产业基地,是西部“尖凸点”,实际上这已经树起了一面西部崛起的旗帜,构建了一个“吸引子”,把四川盆地变成了一个真正的“吸引盆”,能发挥更大的“金盆效应”和“虹吸效应”,也能产生更大的辐射效应和示范带动效应。

李后强说,西安、昆明也都有国家级开发区,这样的叠加组合,带动和辐射效应会更突出。“川滇渝陕之间的合作,是中国西部兄弟省市之间的互惠共赢合作,既有竞争更有配合,能产生1+1>2的增值效应,现在差的就是一个2+2>4的效应了”。

而要让四地改变各自为守的利益格局,必须打破“诸侯经济”。李后强说,欧洲已经统一货币,“金砖国家”、“上海合作组

织”等都在发挥作用。“菱形经济圈”的跨行政区划合作正是世界潮流的反映。4个省份要变“拔河效应”为“相扑效应”,共同协商GDP、税收等合理分割方案,在产业、交通、市场、政策等方面进行衔接,推进经济区的一体化、同盟化,形成利益共同体,在合作中共赢。

事实上,这4个城市早有跨区域合作历史,典范当然是“成渝经济区”。除此之外,2011年6月6日,云南省政府和四川省政府在昆明签署了战略合作框架协议。

李振之告诉记者,“菱形经济圈”建设,需要构建跨部门联合、跨领域融合、跨区域竞合的推进机制。“首倡‘菱形经济圈’框架的成都,有能力、有条件担负起领头重任。”

而中部四市“抱团”发展的实践经验,也给了成都信心。所谓中部四市就是武汉、长沙、南昌和合肥。四地合作机制于2013

年由武汉最先发起,当年签署了《武汉共识》,2014年有《长沙宣言》,今年3月份又出台了《合肥纲要》。“我们专门去取过经,发现这4个城市在很多领域已经有了实质性推进,效果非常好”。

对于外界担心的同质化竞争问题,李振之坦承,这实际上的确存在。但他也强调,有竞争并不意味着不能合作,这有一个错位发展的问题。“对各自城市的功能定位,如何进行优势互补,如何错位发展,如何强强联合,如何避免同质竞争,产业如何协同发展,资源如何整合,大家肯定要经常在一起协商,至少每年都要会商”。

他举例,比如成都和重庆都在发展汽车产业,重庆产能虽然大,但主要是长安、奥拓系列等较低价位产品,成都发展的则是中高价位产品,像丰田、大众,还有刚刚引进的神龙。这就是一种错位发展。

是什么让地处中国西部腹地的成都成为现代化、国际化大都市？答案不仅包括“蓉欧快铁”的开行、密集的国际航线、12国驻成都总领事馆、中西部最多的世界500强企业落户，其背后更有成都加快国际化进程，积极参与全球产业分工体系，并融入“一带一路”国家战略的诸多实践。



“国际蓉” 如何吸引全球

记者 / 赵福帅

下杂志
XIAZAZHI.COM

—— 个人坐在杜甫草堂，品味着盖碗茶，英国首相卡梅伦说，“那一刻，他的心灵特别安静”。离开草堂前，卡梅伦还留下“墨宝”，感念能来到如此美丽、幽静的地方。

2013年12月4日，英国首相卡梅伦抵达成都双流国际机场，开始对成都的访问。随行代表团包括英国多位部长级官员，以及近150名工商界代表。

来成都前，他曾询问中国有什么非吃不可的食物，被推荐的就有成都火锅。不过，这次行程安排本来没有火锅宴，抵挡不住诱惑的卡梅伦还是去了“香天下火锅”。虽然点了一个鸳鸯锅，可是卡梅伦一直只吃红汤（辣味）内的菜式。卡梅伦这才发现自己非常能吃辣。

左图 2014年7月6日，德国总理默克尔访华首站选择了成都，图为默克尔学做川菜宫保鸡丁。
右图 2013年12月4日，英国首相卡梅伦抵达成都，开始了对四川的访问。图为卡梅伦参观成都杜甫草堂。



而这一切，都被随行的欧美主流媒体尽收眼底。再加上6个月前财富全球论坛在成都举办的铺垫，一时间，欧美主流媒体的大众传播、政商精英圈的口口相传，将成都推到了国际舞台的最前沿。

各国政要闻风而至，卡梅伦到访以后，掀起了一股到访成都的旋风。包括德国总理默克尔、美国“第一夫人”米歇尔等，2014年成都一共接待6批高访团。更早前，成都还曾接待新加坡总理李显龙、美国副总统拜登、法国总统希拉克等国际政要。“国际蓉”的吸引力显得有些超乎寻常。

默克尔访华首站

成都神仙树农贸市场，德国总理默克尔一袭浅绿色外套，提着花色菜篮子。她在一家杂货摊位前驻足，花5元钱买了一袋郫县豆瓣酱，随后又沿着市场买到了八角、辣椒面等烹制川味美食的调味料。

离开菜市场，默克尔一行来到“成都印象”川菜馆，在这里向厨师长张为学习宫保鸡丁的做法。

2014年7月5日，随着德国总理安格拉·多罗特娅·默克尔的专机降落在成都双流国际机场，其访华之旅正式拉开序幕。随

默克尔一同前来的还有庞大的德国官方、经济访问团，“全明星阵容”的商业代表团包括西门子公司CEO乔·克泽尔、大众汽车公司CEO马丁·温特科恩、空客集团CEO托马斯·恩德斯、德意志银行CEO于尔根·非辰和汉莎集团CEO卡斯滕·施波尔等。

德国驻华大使柯慕贤说：“默克尔访问成都给了德国经济界一个明确的信号，就是希望德国企业把目光从东部转移到西部，加大来川来蓉投资兴业的步伐。”事实上，西门子、大众、博世等德国知名企业在成都经营已久，因为看好这一新兴市场的未来发



交通枢纽

中国航空第四城、中国西南公路运输
枢纽、亚洲最大铁路集装箱中转站



贸易中心

224.5

外贸总量：224.5 亿美元（2013）



经济中心

1470.8

GDP：1470.8 亿美元（2013）
增长率：10.2%（2013）
人均 GDP：10330 美元（2013）



通信枢纽

中国银联手机支付平台、
腾讯网游与呼叫中心、中国移动无线音乐基地、
中国电信云计算与云安全基地、全国“八纵八横”
光线骨干网节点、全国八大通信枢纽之一



科技中心

641

研发机构：641 家
国家级研发平台 / 实验室：36 家
专业人才：1550000 名，位居中国第四

展潜力，均在此有大量投资。这些信息最终反馈回德国高层，促使默克尔把成都作为此次访华首站。

“德国一些企业大佬，之前没有到过成都，这次随总理来访，对成都有了深入的了解。看到中国西部也有如此繁华、整洁、气候宜人、欣欣向荣且有发展潜力的城市，他们也很赞叹。”成都市外侨办礼宾新闻处处长张妍玮回忆到。

十二国领馆落户

与外国政要频频到访相呼应的则是在成都落户的外国领馆不断增长。据成都市外事侨务办相关处室负责人介绍，目前已经获批在成都开设的领馆有12个，11家已开馆，每年大概以一两家的速度递增。

在哪个城市设立领馆无疑反映出该城市的国际地位。一国在某市设立领馆，一般会出于三种考量：首先，该城市是否具有战略意义，能够为其未来利益的拓展提供战略支撑；第二，在该地是否有强劲的经贸利益存在；第三，人文往来的需要，是否有大量国民与侨民需要保护。

比如，2014年11月17日，以色列驻成都总领事馆正式开馆。此举正是以色列为开拓成都和整个西南地区市场，帮助以色列企业的技术、投资等进入。

该负责人认为，成都的吸引力是历史形成的。首先，改革开放以来，从被确定为“三中心两枢纽”，到统筹城乡改革试验，一直到“一带一路”战略，成都始终是西部经济发展的最高地。其次，得天独厚的气候条件、地形条件、便利的生活等更能吸引外国投资者。第三，成都自古就是中国西部的商贸中心。第四，湖广填四川、抗战大后方和“三线建设”这三次人口大迁徙，塑造了成都开放、包容的性格，并引入了外来智慧。

成都市近年的国际化建设则直接促进了各国总领事馆的落地。中国航空第四城、82条国际航线极大便利了外交官来往，“蓉欧快铁”则促进了成都与中东欧国家的经贸联系。另外，通过结对国际友城，财富全球论坛、华商大会、西博会等会展活动，成都的国际交际网络也不断扩大。该负责人还表示成都未来将着力通过建设国际医院、国际学校、国际社区等，完善城市的国际化生活配套，继续提升成都的国际吸引力。

各国资本抢滩成都

2014年，成都新川创新科技园已经与9家企业签署了投资合作协议，项目投资额累计超过100亿元。

新川创新科技园开发公司总裁崔伟对《凤凰周刊》表示，新加坡投资方之所以选择成都是因其诸多优势。成都位于“丝绸之路经济带”、“长江经济带”和“海上丝绸之路”的叠加位置，具有丰富的产业资源和充足的人才资源，已有262家世界500强企业落户。成都政府的高效和透明也在外商中有口皆碑。

新川创新科技园启动于2012年，是新加坡和四川政府合作的首个综合型城镇发展项目，是国家级新区——天府新区的重点工程，也是中国西部唯一的中国和新加坡合作园区。建成后的新川创新科技园将是中国西部高端产业聚集的标志性园区，成为一座产业、生态、人文高度融合的现代新城。新川将重点发展五大产业：生物医药、新一代信息技术、节能环保、高端装备和生产性服务业。

成都目前与新加坡正在多个层面展开交流合作。一是共建成都新机场。二是推动金融互联互通。三是共建国家级自主创新示范区。目前新加坡在蓉企业已有320

2014年12月, 特斯拉全球第二、亚洲最大的直营销售及服务中心——成都体验中心在成都高新区正式投入运营。

余家, 航线数量每周21班, 居中国西部城市之首。

据悉, 中国和新加坡第三个政府间合作项目有可能落户成都。观察人士认为, 若能落户成都, 一方面有利于更好落实中新经济走廊建设, 另一方面有利于推动中国—东盟区域经济一体化。

“新川将积极配合成都政府, 为该项目选址落地成都作出贡献。”崔伟表示。

2014年12月, 特斯拉全球第二、亚洲最大的直营销售及服务中心——成都体验中心在成都高新区正式投入运营。成都体验中心总面积达5000平方米, 集保养、维修、展示、体验和交车等功能于一体。

目前, 成都已成为中国西部特斯拉充电设施布局最多的城市。自进入成都市场以来, 特斯拉立足成都, 服务辐射中国西部多个省区。成都体验中心已向四川、重庆、云南、贵州、甘肃和宁夏等地车主交付车辆。特斯拉电动汽车一向被称为汽车界的“苹果”, 代表着科技、绿色、极致、酷炫与未来, 而成都的气质恰恰与此相合。

“成都不仅拥有深厚的文化底蕴、舒适的自然环境, 而且是一座充满活力、时尚前卫的创业之城。中国西部的车主十分活跃, 各地政府对新能源汽车行业十分支持。”特斯拉华西大区经理柯欣表示。

2013年6月, 财富全球论坛在成都市举办。这是继上海、香港、北京之后, 财富全球论坛选址中国的第四座城市。这次盛会吸引了包括世界500强企业领袖及各国政



要、经济学者在内共600多位嘉宾。嘉宾们在宽窄巷子的院落感受成都的生活方式, 到都江堰参观水利工程, 到青城山学打太极, 到大熊猫基地抱熊猫, 到金沙博物馆感受古蜀文明, 到成都会馆品川菜、包饺子, 在武侯祠—锦里看川剧……

事实上, 2014年成都利用外资达100亿美元, 进出口558亿美元, 世界500强企业已有262家。

“新常态”下, 跨国公司纷纷看好在成都的转型升级环境。通用电气将其全球首个协同创新中心落址成都。德国西门子则把本土之外的第一个“工业4.0”样板工厂建在了成都……

大陆“航空第四城”

2014年6月11日, 美国联合航空公司8号航班波音787-8梦幻客机从成都双流国际机场起飞, 219名乘客成为首批从中国成都直飞旧金山的旅客。

美联航此前在中国有三条中美直飞航线, 分别在北京、上海和香港。

成都市物流办刘学军处长向本刊介绍, 为了推动直航, 成都与美联航进行了艰苦的“谈判”, 由于难以理解中国市场的

快速增长, 美联航对市场分析相对保守, 成都则提出相应的数据支撑。开航3个月后, 统计数据显示航班上座率超出美联航预期, 尤其是商务旅客上座率远远超出预期。“美联航自己提出, 6月份航线开行一周年时, 会从一周三班加飞到每天一班。”刘学军介绍。

目前, 成都市紧随北京、广州、上海, 成为中国“航空第四城”, 也是中国大陆第四个实施72小时过境免签的城市。2014年成都双流机场旅客吞吐量3771万人次, 其中国际及地区旅客吞吐量321万人次; 货邮吞吐量54.77万吨, 其中, 国际及地区货邮吞吐量9.3万吨(包括转关)。

从成都中转出发, 4到6个小时的航程可以到东亚、东南亚和南亚, 6到10小时能直飞中东和欧洲。目前, 成都新机场立项申请已获得国务院正式批复。新机场设计年吞吐量达8000万人次, 建成后, 成都将成为全国第3个拥有双机场的城市。随着“一带一路”战略的实施、中国与欧亚经贸关系加强, 刘学军表示, “作为向西开放的桥头堡, 今年5月2日, 成都还开通了到俄罗斯的直飞航线, 加密到欧洲的航线。”

2014年成都利用外资达100亿美元, 进出口558亿美元, 世界500强已有262家落户。



青白江口岸的物流中心，“蓉欧快铁”从这里开往欧洲。

“蓉欧快铁”开辟新丝绸之路

记者/张弛

在运行两年之后，“蓉欧快铁”首列载货返程测试班车将于近期从欧洲启程返回。成都市市长唐良智4月17日在中法成都生态园举行的国际合作投资推介会上，则进一步透露：一旦测试成功，“蓉欧快铁”今后有望实现双向稳定开行。

“蓉欧快铁”是蓉欧国际快速铁路货运直达班列的简称。班列从成都市青白江区铁路集装箱中心站出发，经宝鸡、兰州、乌鲁木齐，从新疆阿拉山口出境，穿越哈萨克斯坦、俄罗斯、白俄罗斯等国后，最终抵达波兰的罗兹站，全程9826公里。

班列一头连着中国中西部地区经济总

量最大的副省级城市成都，一端伸向欧洲大陆新兴的交通枢纽罗兹。“蓉欧快铁”于2013年4月开通，不但彻底改变了内陆城市发展外向型经济必须依赖港口的历史，也成为成都打造“中国向西开放前哨”的动力引擎。随着“一带一路”上升为中国国家战略后，“蓉欧快铁”的作用将会更加明显。

迄今，“蓉欧快铁”实现常态化运行已整整两年，但此前都是对外出口货物，尚未开行返程班列。目前班列去程为11天到站，“Made in China”的货物从遥远东方抵达欧洲中部的波兰罗兹后，可以在一至三天内分送至欧洲任何地方。

来自成都市物流发展办公室的消息，随着欧亚大陆之间物流脉络的进一步延伸，为吸引中国西部、珠三角和长三角地区的城市，始发于成都的“蓉欧快铁”，触角将伸向厦门甚至台湾。而与昆明、贵阳及宁波等城市的合作，也在计划之列。

“欧洲制造”一站抵蓉

罗兹（Lodz）的地理位置恰好处于欧洲大陆的正中心。波兰语中，“Lodz”的发音是“乌鸡”，含义是“船”。虽然地处内陆，但罗兹拥有17条地下河，就像一艘漂浮着的“船”，城市因此命名。“蓉欧快铁”的开

2014年5月6日，四川省成都市，英国航空公司宣布启用波音787梦想客机执飞往来成都与伦敦的直航航线，同时将航班数目由每周三班增至每周五班。

行，尤其是返程载货班列将开通，令罗兹有望一跃成为欧盟最大的物流中心，成为欧洲乃至世界经济版图上的重要城市。

戴尔公司是目前“蓉欧快铁”的大客户之一。在“蓉欧快铁”欧洲终点站的罗兹奥兰霍夫铁路物流中心，波兰最大物流公司Hatrans公司董事局主席、成都蓉欧快铁班列有限公司董事长托马斯称，从成都运来的电脑零配件，可快捷抵达附近的戴尔生产基地，非常方便。

随着双向对开计划的推行，成都青白江铁路口岸已经取得进口资质，蓉欧快铁公司也专门成立了一个子公司筹备欧洲货源，以保证返程班列顺利开行。

双向对开实现后，成都制造的电脑配件、波兰的牛肉、法国的红酒和德国的啤酒，将不惧严寒和酷暑，在“蓉欧快铁”上全年无休止流动。不仅如此，“成都铁路口岸已获批成为汽车整车进口口岸，不仅能运汽配，还能运宝马、奔驰等整车，以后成都市民买外国车将更加方便。”青白江口岸现场负责人杨斌说，首个“蓉欧快铁”返程下单客户是广汽菲亚特，汽配运到成都，可以通过铁路、公路联运直接送到广州。

返程班列正式开行时间目前尚未最后确定，但首趟返程测试班列将于近期启程，在运营、通关等方面为班列正式开行积累经验。

首趟返程测试班列将与去程走一样的路线，预计全程运行时间为14天。“由于测试运行，在通关环节等方面花的时间要长些，在正式开行返程班列时，全程运行时间将缩短至12天，今后还将逐步缩短至10天。”成都蓉欧快铁班列有限公司陈杰说。

托马斯称，返程班列即将开行的消息，已吸引众多欧洲企业的关注。据其介绍，目前除了戴尔这样的大型跨国企业，还有数



量庞大的欧洲中小型企业，都希望能够通过这条“新丝绸之路”展开经贸合作。这些欧洲中小型企业，涉及精品蔬果、高品质肉类以及高档服装等诸多领域。

随着“蓉欧快铁”返程班列的开行、提速，成都与罗兹的交往也将不断提速。据成都市物流发展办有关负责人透露，今年“蓉欧快铁”还将在罗兹和成都两端启动建设转运中心，货物的仓储、分拨甚至商品贸易都能在这里进行。罗兹在中国的第一个经贸办事处，也将于今年落户成都。

除了四川企业，由于全国所有主流电商西南仓储中心都建在成都或周边地区，京东、亚马逊、唯品会、当当、聚美等电商巨头都有望通过“蓉欧快铁”提速跨境电商业务。今年4月8日，唯品会重磅布局新疆，

“蓉欧快铁”的货源地按占比多少，目前依次为重庆、四川、广东、浙江、福建、上海。

宣布在乌鲁木齐投资建设跨境电商采销中心，而这正是“蓉欧快铁”的必经之路。

从“挂空”到满载

据成都市物流发展办公室的数据，“蓉欧快铁”从开行至今，已将2.3万余吨、价值逾6.3亿美元的货物从成都发往欧洲。通常状况下，“蓉欧快铁”的满载率一直保持在80%左右，并一度爆仓。而在最初运行之时，“蓉欧快铁”满载率不到40%。

2014年12月，中铁集装箱运输有限责任公司公布了所有中欧班列计划与实际发运兑现率，平均兑现率为91%，其中“蓉欧快铁”兑现率最高，达到105%。为避免新疆境内大风天气和阿拉山口口岸拥堵，“蓉欧快铁”于2013年11月还开辟了第二通道，必要时可从内蒙古的二连浩特口岸通关出境。

成都物流办主任陈仲维称，“‘蓉欧快铁’开通之前，一些国内企业对交货期限3个月内的订单都不敢接手，现在他们连1个月交货期限的订单都敢签”。因为欧洲企业很注重生产周转效率，对交货时间卡得很

蓉欧快铁优势

距离 9826 千米，站到站时间 11 天，是中国大陆到达欧洲最快的铁路班列。



严，固定开行的班列令企业的物流和仓储成本变得可控。

为确保万无一失，每趟“蓉欧快铁”都配备了两个机车车头，一个用于正常行驶，一个作为遇到突发情况时的备份。从四川成都出发后，“蓉欧快铁”要途经陕西、甘肃等省份，国内段3511公里的运行，需要近三天的时间，是靠沿途各铁路局站接力完成。

在铁路口岸的装运现场，还可看到“蓉欧快铁”长达13.6米的恒温集装箱。据现场工作人员介绍，因为很多货物都是精密产品仪器，对运输途中的温度和湿度要求比较高。安装在集装箱里的空调，可通过烧特制柴油控制温度，保证货物在冬季零下30℃的情况下仍能正常发运。“蓉欧快铁”还配备有全程GPS定位追踪系统，可实时监控运输环境变化，而特制的电子锁保证集装箱只能在目的地开启。

正在查验现场忙碌的彭建中，是国内

一家发电设备制造企业的储运部的主管。他们公司在波黑承包了一个发电厂的建设项目，因为经常要往欧洲工地运送施工现场所需的设备，现在他们已经成了“蓉欧快铁”的常客。“铁路运输费用要比海运贵一截，但比海运节省时间，算上时间成本，两者的费用成本实际上差不多。走铁路运输，企业受益更多。”彭建中称，走海运，首先要花3天时间把设备从成都运至上海港口，然后再装船，运至欧洲至少需要42天。

如果是工地急需的物资，他们也会选择空运，但有时可能因为设备又大又重上不了飞机，而且空运的成本非常高。“走铁路平均一公斤4.3元，航空32元，铁路运费大约只有空运的1/8”，彭建中说。

去年3月以来，彭建中所在的公司已经通过班列发送了30余批货物。而看好“蓉欧快铁”比海运快、比空运便宜的优势，来自成渝两地、长三角甚至珠三角的新客户还在不断增加。目前，“蓉欧快铁”的货源地主

要为6大省市，按占比多少依次为重庆、四川、广东、浙江、福建、上海。

新疆的阿拉山口，是“蓉欧快铁”驶出国门前的最后一站。由于成都海关积极协调口岸采取便捷转关模式，全程使用EDI传输，货物运抵阿拉山口海关后即可验收，无需再停留转关，企业通关至少可节省两天时间。沿途国家通关，也是采用EDI系统预先提交过境资料，以实现不停留转关。

来自成都海关的数据显示，“蓉欧快铁”开行迄今，已搭载450余家企业货物出口欧洲，包括DHL、UPS等国际物流巨头都是其货源组织者。其中，仅DHL就承包了班列一半的集装箱。目前，“蓉欧快铁”运载的货物丰富多元，既有大型的机械设备，电脑制品，也有服装、餐具等日常的生活用品。

“与普通空运方式相比，铁路运输CO2排放量下降约90%，是确实确实的绿色物流。在产业西进Go West的浪潮中，在中国产

生吸引力的‘蓉欧快铁’，将为成都成为西部物流枢纽奠定坚实的基础。”DHL货运中西区总监郭威说。

在获批成为国家对外开放口岸之后，成都铁路口岸是一个“虚拟”的边境口岸，虽然其具备沿海、沿边口岸的功能。而随着通道和口岸建设，身处内陆的成都也日益成为国外产品的入境门户。在此之前，全球2/3的苹果iPad平板电脑和50%的笔记本电脑芯片均在成都制造，并通过落地成都的国际知名货代公司销往全球。

官方数据显示，2014年成都全年进出口总额达到558.5亿美元。成都高新综合保税区进出口总额居全国第三、西部第一。

在向西打通和构建了以波兰为节点的欧洲通路后，2014年7月，成都再添一条西向物流国际通道，这就是成都至哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦、乌兹别克斯坦、塔吉克斯坦和土库曼斯坦的“中亚货运列车”。两条国际通道可贯穿人口达30亿人的新丝绸之路经济带。

要竞争，更要合作

不容乐观的是，虽然货运量不断增加，但目前“蓉欧快铁”依然在亏本运营。

据测算，“蓉欧快铁”从成都出发到达欧洲，一个集装箱运输成本在1万美元左右，但目前收取的运费却只有7500美元左右。这意味着如果满载41个集装箱运行，一趟下来就要亏损十多万美元。而且“蓉欧快铁”是五定班列（定线路、定站点、定车次、定时间、定价格），“哪怕装着空气也得开。”陈仲维不止一次这么表态。

他认为，成都乃至西部的企业，由于产品辐射半径短，很难与世界接轨。对于成都这样的内陆城市，以前发展外向型经济是“一江春水向东流”，只能往东边走，但有了

“蓉欧快铁”，成都出口货物的单向流就变成了双向流。这对于改善整个西部的投资环境，带动制造业、服务业的发展，调整产业结构，包括提升城市的形象和竞争力，都会产生重大的推动作用。

与其他几条中欧班列不同，“蓉欧快铁”完全按照市场化模式提供全程物流服务，没有国有资本参与。蓉欧班列公司成立于2013年4月，由波兰HATTRANS物流有限公司、成都维龙物流有限公司和成都越海全球物流有限公司三家物流公司共同持股。

在陈仲维看来，铁路要跟欧洲紧密连接起来，要做大的发展战略，现在成都的基础条件非常好。在全国规划的18个国际集装箱中心站中，成都有规模最大的集装箱中心站，而且成都还拥有大弯、新津等众多货站，在规划物流园区时就已将它们紧密整合在一起，“我们就是要建无水港，把港口搬过来，借自贸区的东风，通过‘五定’班列把它跟自贸区连起来，现在一个集装箱从深圳或者上海拉到成都来，至少需要1000美元，如果‘五定’班列开行了，每个集装箱的成本将减少10%。”

“政府部门之所以愿意出资，扶持班列的运营，看中的还是这条连接中国和欧洲的陆路货运通道，给位于内陆的成都，乃至西部地区带来的发展机遇”，蓉欧班列公司一位负责人称。但与其他由国企或国企参股公司来组织运营的中欧班列不同，“蓉欧快铁”是完全市场化运作的。“我们也不想过多依赖政府。补贴只是输血，没有造血

**正式开行的“蓉欧快铁”
返程班列，全程运行
时间将为12天，今后还将
逐步缩短至10天。**

功能”。

“蓉欧快铁”的信誉来自于其完全市场化的运营模式。班列的市场定位就是介于海运和空运之间的产品，这是国内目前唯一非对标海运价揽货的中欧班列。

所谓的“对标海运价揽货”，正是目前国内中欧班列的竞争乱象。为了争夺货源，一些地方参照海运价格进行专项补贴，将班列运价压至与海运价格相当。在竞争最为激烈的时候，一些班列的门到站价格甚至低至3000美元每集装箱。

对于这一现象，成都市物流办有关人士表示，运价竞争不能演变为政府之间的竞争，价格由市场决定，成都补贴期限为3年，之后就要取消。他认为，铁路运输应该介于空运和海运之间确定价格，与港口价格竞争是战略错误。他表示，运行初期，为了将价格调到具有市场竞争力，成都将价格定在每箱7000美元，随着运行情况发展，再逐步提升，中间的成本由财政补贴，但是，政府不会补到7000美元以下的成本。

“各种运输方式都有其对应的产业和货物结构。铁路运输的定位应该介于空运和海运之间，不能拿政府补贴的钱去压价，争海运的货，这根本没用。现在能补贴到海运价，以后没有了怎么办，企业还会选择你吗？永远不可能。”

他表示，中国铁路总公司两年提高基础运价15%，这给各班列成本带来更大的压力，而且途经的中亚国家也乘机哄抬运输价格，因此，各个线路有必要一起合作。不过，他也强调由一家来做并不现实。“任何一个城市，单独来承载西部大通道这样一个使命，都会比较沉重的。为了市场的良性发展，未来城市与城市之间应该更多地加强合作”。☞

以色列驻成都总领事蓝天铭：

“一带一路”让成都更具国际吸引力

记者/赵福帅

“以色列和中国是文明间的交往，而不只是经贸往来这么简单。”以色列驻成都总领事蓝天铭（Amir Lati）胸前西服上别着一个徽标，红底的中国国旗和白底的以色列国旗合成一个太极图。他说，以中两国的交往是两个伟大文明的交往，可谓源远流长。

4月中旬，以色列驻成都总领事馆，蓝天铭全程用一口流利的汉语接受了《凤凰周刊》专访。蓝天铭与中国渊源颇深，1997年即在北京大学学习汉语。自2006年，他先后任以色列驻上海总领事馆副总领事、以色列外交部负责2010年上海世博会副主任、以色列外交部东北亚司副司长等职。2014年蓝天铭被任命为以色列驻成都首任总领事。

以色列驻华大使马腾（Matan Vilnai）曾在接受采访时说：“中国对以色列来说很重要，而中国正在大力发展西部，所以我们也紧跟中国政府的步伐，我们相信西部地区拥有极大的发展潜力。”

2012年，以色列外交部长利伯曼（Avigdor Liberman）访蓉期间，宣布以色列将在成都开设新领馆。2014年11月17日，以色列驻成都总领事馆正式开馆。这是继上海、广州、香港之后，以色列在中国设立的第四家领事机构。

蓝天铭很高兴能来到成都工作，甚至安家落户。和东部城市比，蓝天铭更赞赏成都既能保持放松的氛围，同时又能取得经济的高速发展。“这里的人知道如何平衡工作时间和休息时间。他们工作时的效率是非常高的，但是在工作之外他们也很会享

受。”他也笑说：“川菜辣得不得了！但我还是习惯了，而且越来越习惯。”

以色列驻成都总领事馆的工作重点是加强以色列与中国四川省、重庆市、贵州省和云南省在经济、高科技、人文、旅游等领域的合作。为四川引进以色列企业是蓝天铭的一项重要工作，每天他都要查看四川的经济新闻，并整理成简报。每隔2个月，便将这些简报发给以色列的商会和进出口协会。他说，不少以色列公司就是通过简报发现了四川的巨大市场，并向成都总领馆咨询，最近就有一家以色列药妆企业将投资四川。

除了“引进来”，蓝天铭也在帮助四川企业“走出去”。“以色列在IT、农业、新能源和医药等方面有着显著优势，我们可以在这些领域寻找合作机会。”

蓝天铭表示，以色列高度关注中国倡导的“一带一路”发展战略，相信其将为沿线各国提供巨大的机遇，以色列也已成为亚投行意向创始成员国。他期望并会安排两国更多的代表团互访，寻找合作机会。在2014年开馆仪式上，四川省公布的数据显示2013年四川和以色列贸易额达到6.5亿美元，同比增长40.9%。蓝天铭认为这还远远不够：“以色列在农业、创新、新能源

**成都的经济发展是
中国最快速的，
对西南地区的辐射带动
效果强，现在又是
“一带一路”的战略支点。**

等领域都和四川、和成都有着广阔的合作空间。”

记者：以色列出于哪些考虑决定在地处内陆的中国西南地区新设总领事馆？

蓝天铭：首先，以色列非常重视与中国的关系。中国和以色列不仅仅是国与国的关系，而且是犹太文明与中华文明两大文明的关系，我们的交往长达数千年。

中国在过去几十年，经济、科技、社会等飞速发展，对全世界产生了深远影响，而且中国的发展是可持续的。自1992年两国建交以来，以色列和中国在经贸、技术、文化等众多领域的关系越来越密切。所以，在中国开设新的领事馆是必须的，这会进一步促进以中两国的交往。

以色列在2009年开设广州总领事馆后，就开始考虑下一个领事馆设在哪里。中国从1990年代末，就推出西部大开发战略，以四川、重庆等为代表的西南地区是中国近些年发展最快的地区，且地区经济增长潜力巨大。所以，我们决定将下一个总领事馆放在中国西南地区。现在中国政府又提出“一带一路”的新战略，西南地区显然会获得更多的发展机遇。

记者：以色列当时在该地区的经济利益，是否是促成设馆的因素之一？

蓝天铭：当然，在设馆前，在中国西南地区就有以色列公司，有我们的经贸投资利益，分布在旅游、农业、航空等领域。但设立领事馆的最重要目的是开拓西南地区市场，帮助以色列企业的技术、投资等进入，另外也帮助四川和西南地区的公司开拓以色列市场。近些年，四川省各级政府和四



摄影 蔡小川

以色列驻成都总领事蓝天铭 (Amir Lati)

川企业对与以色列进行经贸、技术、金融等合作有越来越大的兴趣。

记者：以色列为什么会选择将总领事馆设在成都？

蓝天铭：成都是四川省的省会，四川省是中国西南地区最大的省。成都的经济发展是中国最快速的，成都在西南地区的地理位置又相对居中，辐射带动效果强，现在又是“一带一路”上的战略支点，所以成都在西南地区是非常重要的城市。

记者：以色列与四川及成都都有哪些正在推进的合作项目？

蓝天铭：成都企业有非常强的创新能力。以色列希望创新方面与成都能有更多的合作。比如邀请成都的年轻创业家和市领导来以色列访问。

今年2月，我们特意把中以创新论坛放在成都举办，不仅有与我们有合作协议的

江苏、广东、上海参加，我们还特邀四川和重庆参会，以色列外交部长与中国副总理刘延东女士都有出席。4月底，以色列最大的农业科技博览会在特拉维夫举行，云、贵、川三省都有代表团参加。

最重要的是，我们将在6月邀请四川省代表团去以色列访问，希望在访问期间，四川省可以与以色列签订产业研发合作协议。以色列和中国东部的江苏、上海、广东等都有类似的合作，四川将是第一个签订类似协议的西部省份。

我们还计划邀请东方电气、新希望集团等四川企业去以色列访问，加强和以色列公司的研发合作。我建议，想要投资以色列的四川企业，可将海法市作为跳板，再向其他城市铺开。因为成都和海法是友好城市，海法是著名的科技研发中心和港口。

以色列在成都有数家公司，在德阳、达

州、凉山等都有项目。我们在中国最大的投资就在西南地区，是以色列化工和云天化的合作项目。

以色列和成都之间还有大量的人文交流项目。比如，我们即将请以色列的医疗小丑到成都的医院给孩子们带来表演，他们可以通过滑稽的表演让孩子了解手术过程，消除内心的恐惧。以色列和中国是文明间的交往，而不只是经贸往来这么简单。

记者：“一带一路”战略会给以色列与成都的合作增添哪些内涵？

蓝天铭：成都是古代南方丝绸之路的出发点，所以成都肯定在“一带一路”战略中有非常重要的位置。中国西部原来有西部大开发战略，现在会进一步从“一带一路”中受益。以色列当然会进一步与地理位置距离更近的中国西部加强合作。

中国提出的“一带一路”发展战略将为沿线各地区提供巨大的机遇。古代丝绸之路主要从事商品贸易活动，以色列希望新的丝绸之路是技术交流合作之路，而不仅是货品贸易。比如，我刚刚和电子科技大学讨论交换老师和大学生的项目，以色列会给中国学生更多的奖学金。这当然也是“一带一路”合作的重要内涵。

记者：以色列是典型的创新型国家。对成都的创新和创业，你有什么建议？

蓝天铭：创新和创业要有两个最重要的基础，教育和政府的支持。中国有很好的的一句谚语“失败是成功之母”。如果没有人或政府出面给你必要的帮助，那你就不会去冒险尝试。如果政府跟你说，你的创意很好，我给你补贴，如果失败了，你不用还，如果成功了，你再还给政府，这样你就会敢于去冒险。☞

正如中国国家主席习近平所言：“在新一轮全球增长面前，唯改革者进，唯创新者强，唯改革创新者胜。”成都依托其科技、人才和宜居优势，积极创造激发创新创业的政策环境，并充分发挥市场的决定性作用，将“天府之国”打造成为“新常态”下创新创业的西部高地。



“创业之城 圆梦之都”

记者/马军

“等我毕业之后，我马上把我UCLA（加利福尼亚大学洛杉矶分校）的朋友们拉到成都高新区来创业”。在3月29日的一场创业路演活动中，原本是担任评委的留美博士生白勇的一句话，引来了在场创业者和观众的阵阵掌声。面对着成都“创业天府”行动计划愿景，不仅是在台上进行路演的创业者干劲十足，连台下的嘉宾都被这种氛围感染。

各类市场主体总数突破100万家，平均每天新增510名创业者，将近90个“创客空

间”……成都，这个中国西部“宜业宜商宜居”的国际化、现代化大都市，正上演着中国最火热的创业景象。

巧资金撬动创业

成都广达电子股份有限公司是一家成立于1994年的成都本土企业，主要生产广电硬件设备。在2010年国务院决定电信、广播电视和互联网三网融合之前，广达电子主要面向四川省内的广电系统，生意并不大。

三网融合改革后，广达所在的相关硬

下杂志
XIAZAZHI.COM

明显。以广达电子为例，我们通过银行给它1000万元的贷款，由于广达没有抵押物，银行会上浮30%的利率，上浮的利息由成都市科技局补贴，大概15万元左右。如果我们直接给广达15万元，几乎没有什么效果，然而经过政府的信用背书，用15万元就能撬动1000万元的贷款，这对企业融资是好事，也降低了政府的支出。”

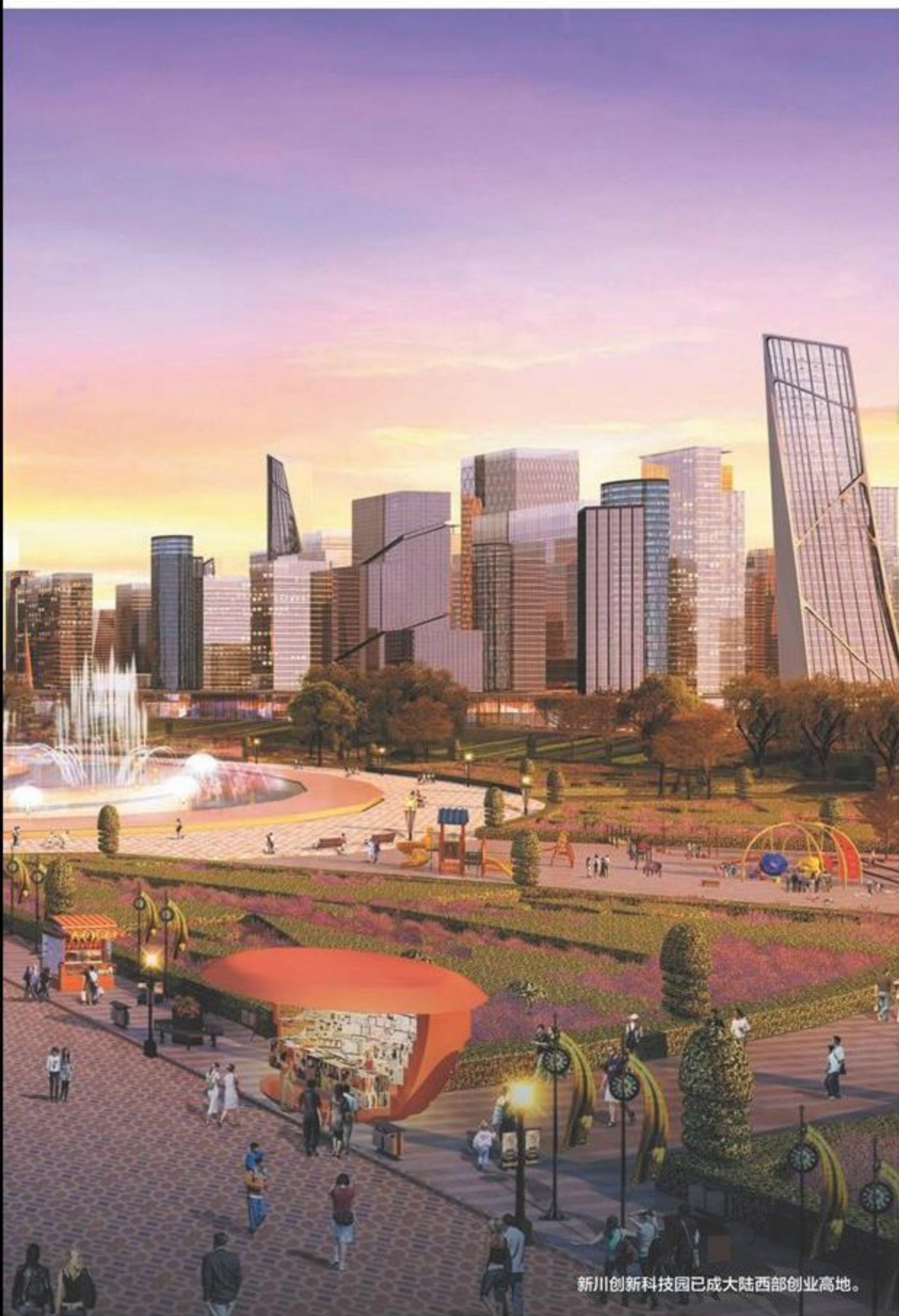
去年，广达电子已经完成股份制改造，并在今年1月15日在全国中小企业股份转让系统（新三板）挂牌上市，正式进入资本市场。

广达电子董事长康永淮表示，广达电子之所以能抓住国家三网融合的改革浪潮并获得成功，一方面和成都市得天独厚的创业优势有关，另一方面更要感谢成都政府主动提供的融资帮助。

“我们的研发团队，人员非常稳定，只有偶尔的人员流动，因为成都这个地方能够留得住人。目前随着公司的做大，我们计划在北京建立一个营销中心，但研发和生产都会留在成都，不会搬。”康永淮表示。

实际上，在“科创通”这个成都科技创新创业服务平台上，类似“科创贷”这样的服务项目还有很多。如果是需要银行贷款的企业，可以通过“科创贷”项目获取资金；如果是创业团队，可以通过“科创投”获得天使投资；创业团队还可以利用政府奖励的虚拟“科创币”，在网上购买各种服务。

成都市科技局负责人告诉《凤凰周刊》，“我们设立了2亿元的科技创业天使投资引导资金和1亿元的科技企业债权融资风险补偿资金，联合商业银行和基金开发科技金融产品，在‘科创通’平台上发布”，同时，还吸引了超过400家的科技服务机构在平台上发布了超过1600余款服务产品。成都市打造的“科创通”平台，类似于



新川创新科技园已成大陆西部创业高地。

件行业迎来发展机遇期，但融资难成为此类科技型企业的普遍难题。广达电子是一家典型的轻资产、重科技的企业，500名员工中超过四分之一都是科研人员，且厂房和办公楼都是租来的，并没有太多让银行青睐的抵押物。

正在广达电子对融资焦虑之时，成都市科技创新创业服务平台“科创通”旗下的“科创贷”项目主管主动找到广达，表示愿意为广达电子提供融资帮助。“科创贷”是成都市科技局和相关商业银行共同创设的

信贷产品，政府与银行共建贷款风险补偿资金池，向成都市有需求的高新技术企业提供金融服务。

成都“科创贷”项目负责人对《凤凰周刊》表示，“科创贷”项目本身就是政府对创业企业支持的一个“先创业”、“再补贴”项目。政府通过提供公共服务方式的创新，来支持本地企业创新、做大的需求。

该负责人给记者算了一笔账：“以前政府喜欢直接以现金的方式对本地企业进行扶持，这种扶持有效，但资金放大效果并不

创业者的“淘宝店”，创业者可以在这里购买服务，创业服务机构也可以在这里将自己的产品展示给创业者。

打通实验室和市场

成都把代表未来的科技产业视作扶持和发展的重点。

2014年，成都天府新区第三产业市场主体占新增市场主体94%，注册资本占新增87%。去年一年，成都市新等级注册户中，新一代信息科技技术、高端装备制造产业和生物产业排在前三位。用高科技企业的创业潮拉动产业结构的升级换代，成都走在了全国的前列。

为了打造激发创业、创新的政策环境，成都还在2014年出台了《促进国内外高校院所蓉协同创新的若干政策措施》即“成都十条”，把高校科技成果的处置权和收益权下放给了大学里的学者，让创新者拥有科

研成果更大的自主支配权，激励了高校和科研院所科技人才的创新创业活力。成都市科技局上述官员称，“高校是创新创业的宝库，之前由于制度原因，教授们的发明专利要归学校所有，其本人没有创新和创业的积极性。成都率先在政策上进行了改变，从制度上给学校内的创业者以激励”。

“成都十条”中规定，高校院所2年内无正当理由未实施转化的科技成果，可由成果完成人或团队通过与单位协商自行运用实施。高校和科研院所科技成果转化所获收益可按不少于70%的比例，用于对科技成果完成人员和为科技成果转化做出贡献的人员进行奖励。

成都有两院院士33人，全国“千人计划”102人，享受国务院特殊津贴专家2698人，高校毕业生年均28万人，专业技术人才135万人，人才资源位居全国副省级城市第一。

此外，成都的科技成果产出相当丰富，全市专利申请量常年居全国前列。仅2014年，全市就申请专利6万余件。因此，只要活化和激发出这个城市高教资源和人才资源的潜力，就足以让成都的创新动力驱动城市发展。黄楠是西南交通大学材料科学与工程学院教授，按原有规定，他所主持参与的心血管支架创新材料的研究项目属于职务发明专利，成果归学校所有。但去年，在成都市政府的鼓励下，西南交大主动参与改革，将学校名下100%的国有职务发明专利权，划出50%给了发明人团队。

黄楠因此成为这项改革受益的第一人，其发明的心脏支架新材料，也在政策鼓励下从一纸专利，正式投入市场，转化为一项高科技产品。看似简单的改革，盘活了校园内部创业的积极性，促成了成都市、院校和发明人三者的共赢。

此外，为了培养成都未来的科技经营和创业“第二梯队”，对目前正在成都就读的大学生，成都市也出台了许多创造性的政策。大学生在校期间进行创新创业实践不再被视作是“不务正业”，反而其相关的实践成绩可以计入学分，对于成都市与在蓉高校及企业联合培养的战略新型产业的在职硕士、博士，成都市还提供50%的学费资助。

“蓉漂”孵化器

4月16日下午，在成都市高新区盈创动力大厦2楼的“科创通”平台上，致通振业税务师事务所所长陈晓光为百余名创业者进行了一场题为《做好研发费用加计扣除，充分享受税收优惠》的主题培训，从现实背景、政策依据、研发活动的认定和具体案例等方面，为创业者全方位地讲解了如何在研发阶段合理享受税收优惠的知识。

这场讲座是由成都市科技局主办，成都生产力促进中心承办的“创业天府·菁蓉创享会”的一场活动。仅在4月，类似的活动就举办了四场，其是成都市为落实“创业天府”行动计划所主办的系列活动之一，目的是为了给在成都创业的企业和团队提供常态化的专业培训和他支持。

“创业天府”计划全名《成都“创业天府”行动计划（2015-2025）》，今年4月8日由成都市政府下发。该计划提出，到2025年，要将成都建成各类创业人才实现梦想的首选地，全球创新要素聚集的新高地，创新创业生态环境的新标杆，国家自主创新发展的引领区，以及全国领先、国际知名的“创业之城、圆梦之都”。

为了实现将成都建设成“创业之城、圆梦之都”的目标，成都市各单位联合主办的“菁蓉汇”活动，已成为让梦想落地的具体

成都十条

促进国内外高校院所蓉协同创新的若干政策措施

- 1 支持在蓉高校院所开展科技成果处置权管理改革。
- 2 支持在蓉高校院所开展科技成果收益分配改革。
- 3 推动国内外高校院所与区（市）县共建协同创新试点示范区。
- 4 鼓励在蓉高校院所建设创新创业载体。
- 5 鼓励高校院所成果在蓉转移转化。
- 6 支持国内外高校院所重大科技成果在蓉产业化。
- 7 鼓励高校院所科技人才和大学生创新创业。
- 8 拓宽高校院所科技人才创业融资渠道。
- 9 支持在蓉高校院所共建研发创新平台。
- 10 支持在蓉高校院所开放共享研发资源。

“创业天府”行动计划

2020年
目标



在2020年
形成科技创业者

200000 人以上



1500
万平方米以上

建成中西部最大的创新创业载体群落，数量达到400家，载体面积达到1500万平方米以上。



5
万件

年度发明专利申请量达到5万件，每万人拥有有效发明专利20件以上。



创业服务机构达到

1000 家



科技企业要达到

100000 家



高新技术企业达到

2000 家



要设立天使投资和创业
投资基金

100 支以上

创投机构管理资金规模超过

2000 亿元



高新技术产业总产值
达到

2 万亿元



“新三板”挂牌企业达到

300 家

途径。早在2月，成都就已启动“创业天府”行动计划。在2月8日举办的“创业天府·菁蓉汇”的启动仪式上，成都市市长唐良智和四川大学、电子科大、西南交大、西南财大等19个高校的校长为创业者“站台”。

在当天的启动仪式后，便有四家成都本地的草根创业团队进行创业项目的路演，6位全国重量级的投资人当场点评，甚至对其中一家想法相当成熟的创业项目，在场两位投资人竟然“抢”了起来，当场表示要对该项目进行投资。

2015年以来，随着中央的密切关注，“创业”一词一时之间成为了全国瞩目的热词，2015年的《政府工作报告》中，李克强总理13次提到创业。而新任成都市市长唐良智，也因为力推成都的“创业天府”计划，被市民称作是“创业市长”。

在“创业天府”计划的发布会上，唐良智说，“中国梦的实现就是要有创业的心态，中国的经济发展本身让每个人都处在创

业之中”。唐良智表示，美国的硅谷有“硅漂”，北京有“北漂”，很多创业者即使生活成本高，也会因为创业机会多而留在北京。

“我们成都都要打造一个‘蓉漂’的概念，让在成都创业的‘蓉漂’即使流落街头，也愿意在成都坚守”。

当然，这只是唐市长的一句笑谈，成都显然不会让在成都创业的人“流落街头”。无论从人口素质、高教资源还是城市氛围来说，成都也的确应该在中国的创业版图上拥有自己的一席之地。

今年3月，在某次“菁蓉汇”上，被称作是中国“黑马会”的创业教父、创业家传媒董事长牛文文便表示：“如果选3个目前中国创业最热的地方，一定会有成都一席！”

2014年，成都新登记注册各类市场主体18.6万余户，现有的成都人口中，每12个人中就有一个是“老板”，这个数字还在以每天510名的幅度增加。这个以宜业宜商宜居著称的“新一线”城市，如今的创业热情像

这个城市的火锅一样沸腾。

实际上，牛文文对成都的评价并不夸张，成都市的高教资源、人才数量绝对居全国前列。成都市内就拥有四川大学、电子科大等高校53所，中科院成都分院等国家级科研机构30家，高分子材料、电子薄膜与集成器件等国家级重点实验室研发平台45个，科技资源全国排名第六。

为了给“蓉漂”们打造一个良好的创业环境，成都整个城市似乎都成为了一个创业“孵化器”。仅天府软件园创业场，每天都有100多个“草根”创业故事上演。目前，成都已经建成了近90个“创客空间”，并建成了国内首家企业孵化大市场。

对于“蓉漂”们的未来，唐良智已经有了构想：“未来，成都要和硅谷在信息、人才、资金上无缝、无时差对接。成都直飞旧金山的航班，一天一班不够，要一天开好几班”。

世界500强入蜀记

世界500强企业有262家落户在成都这个中国西南内陆城市，这种现象在全世界都属罕见。其中的缘由绝非简单归结于地方政府“让利”即可解释。

记者/赵福帅

成都，这座以火锅美食、品质生活著称的中国西南内陆城市，其潜藏的庞大经济实力长期被国人忽视。然而，“墙里开花墙外香”，众多国际知名高科技企业纷至沓来，在成都投资设厂，这背后的推手是成都政府立志创新和转型升级的主动布局。

2000年，广州吸引世界500强企业129家，成都落户不到30家。没人会想到，到2013年，成都有252家，广州232家，作为中西部城市竟然反超广州。也没人想到，2013年成都吸引外商直接投资85亿美元，居全国第二，仅次于上海，高于北京、广州、深圳。2014年成都利用外资100亿美元，进出口558亿美元，世界500强企业已有262家。

就在去年12月，全球最大的个人计算机零件和CPU制造商英特尔宣布将投资高达16亿美元，对英特尔成都工厂的晶圆预处理、封装及测试业务进行全面升级，并将英特尔最新的“高端测试技术”引入中国。美国德州仪器，这家世界最大的模拟电路技术部件制造商稍早则宣布，将在成都设立12英寸晶圆凸点加工厂，以扩展公司的制造能力，同时其全球第7个封装、测试厂在成都正式投产。此前，德州仪器已在成都

建立了其在中国大陆的第一家晶圆厂。

全球最顶级的两大工业巨头美国通用电气与德国西门子则更加干脆：通用电气将其全球首个协同创新中心放到了成都；西门子把本土之外的第一个工业4.0样板工厂建在了成都。

世界500强为何纷纷入川？又如何在成都一步步成长壮大？

博世提问4000多项

2013年8月，世界500强之一德国博世集团成都底盘控制系统基地投产。该项目位于成都经开区，总投资达8.8亿元，主要从事汽车ABS/ESP系统、传感器等产品的生产

销售。博世的“成都造”产品现已覆盖中国大陆市场甚至面向全球。

对此，博世集团董事会成员兼亚太区总裁瑞世柯表示：决定将成都作为长期发展布局的重点区域和中国西部总部基地，是因为坚信在中国新一轮西部大开发战略下，成都必将拥有潜力无穷的巨大市场，投资成都必定会取得更大成果。

但成都与这家世界500强结缘却并非一帆风顺。

据当时参与博世招商引资工作的相关负责人回忆，博世的问卷调查项目有4000多项，在签约前的4个多月里，博世“不停地问问题”，从天文地理、物流配套，到工人住

成都具有独特的战略地位、出色的教育体系、大量训练有素的员工，更重要的是成都日益优化的投资软环境和较高的文明程度。



1. 戴尔成都工厂生产线。
2. 位于成都的GE中国创新中心。
3. 西门子全球第二个数字化生产研发基地。

下杂志
XIAZAZHI.COM

在什么地方、工人来源是哪里，技术学校设几个班、招多少人、教育水平怎么样，能不能用博世的教材来教学等等都问了个遍。

最终，经历了全国10个城市的双重海选，到最终和2个竞争城市进行激烈PK后，成都才赢得博世“芳心”。

博世落户成都后，不断加大在成都市的投资，深化与成都市政府的合作：2012年6月13日，博世电动工具西南生产基地项目签约落户成都市蒲江县，这是继博世汽车底盘控制系统后，在短短不到一年时间内，德国博世集团入驻成都的又一重大项目。2012年9月29日，总投资3.2亿元的博世包装（亚太区）研发中心项目正式签约再次落户蒲江，成为博世包装技术在欧美以外的第一个研发中心。

如今，博世集团已把汽车、包装技术、电动工具三大事业部项目全部放到成都。

除了博世，成都市先后引进一汽大众、东风神龙、吉利、沃尔沃等18个整车（机）制造龙头项目和大众发动机、富维江森等290个关键零部件项目，聚集了德国博世、美国德尔福等65家世界500强企业。作为成都市经济的另一支柱，电子信息产业经过十多年发展已经相对成熟，微软、思科、IBM、英特尔、SAP、富士康、戴尔、埃森哲、维布络等40余家世界500强电子信息类企业入驻，使得成都成为全球IT版图的重要一极。

构建服务型政府

成都的发力除了得益于西部大开发的宏观政策，更由于自身敢闯敢改，抓住了发展机遇。四川省社科院副院长盛毅表示，成都市一直注重改善投资的软硬件环境。首先是硬环境，包括交通建设、园区建设、

城市建设、生态优化等。

“在服务型政府建设方面，成都应该说走在西部地区前面，有些举措甚至早于东部，比如一站式审批成都应该做得最早。成都总结了一整套的优化投资环境、招商引资、服务企业需求等的办法，有机构、有规划、有机制。成都和沿海城市比，有一些劣势，这反而激发了成都的紧迫感和超前意识，反而后来居上。”四川省社科院副院长盛毅说。

比如成都市IT企业的产品实行全球航空直运，进出口量大、交货频繁、交货期短，对通关、航空、物流等条件要求苛刻。

据成都市物流办刘学军处长介绍，这给成都市以极大触动，引发其对改善物流交通环境的思考和行动。为了加强对外开放和建设国际化城市，成都市物流办挂牌成立。其主要职能是协调各相关部门，包括



航空公司、铁路局等非地方部门,不断优化成都的物流交通环境。

尤其近年,成都更大力度进行航空枢纽建设和西向陆路通道建设,并把“交通先行”作为成都“五大兴市战略”之首,为成都发展外向型经济、融入全球产业链提供便利。

成都市投促委段莉处长告诉《凤凰周刊》,投促委内部按不同产业领域分为五个专业处室,职能涵盖招商签约、项目促建、企业服务、项目反馈的全过程。如在激励督导方面,成都市投促委设有对外开放领导小组,负责调动和协调全市各部门区市县的工作积极性,并建立有一整套考评系统。

据成都市投促委提供数据,2015年一季度,成都市利用外资实际到位20.66亿美元,完成全年目标的27.55%;1-3月,新签约引进(含增资)世界500强企业投资项目12个,总投资46.41亿元人民币。

世界500强蜂拥而至

事实上,像物流办、投促委等部门的成立,成都市各部门与来蓉投资企业的磨合都是“干中学,学中干”。无论在海关、商检、检验检疫等各个方面,遇到问题都会迅速放到桌面探讨解决办法,力求既符合国家规定,又保证企业的运作。在此过程中,一些新的机构、机制、方案逐渐产生。成都的投资环境由此日益完善,正因为这种完善,众多世界500强企业纷至沓来,或不断加大投资。

“如果总结成都市政府做得最好的一点,就是怎么来围绕成都市的投资贸易便利化和成都市的国际化,来打造服务型政府,来进行全方位的努力。在这个过程中,政府不知不觉中就转型了。”盛毅说。

2008年国际金融危机以来,世界500

“成都的综合能力、运营优势、地理优势、人才优势、技术力量,以及周边丰富的页岩气和医疗市场,这些综合因素决定了我们选择成都。”

强企业入驻成都或追加投资势头更劲。比如戴尔于2011年在成都开设其全球运营基地,该中心集生产、销售和客服于一体。

“我们更关心的是如何将产品从西部运往欧洲。成都作为新亚欧大陆桥的交通枢纽,可帮助戴尔缩短将产品出口到欧洲的物流时间、扩大戴尔在全球的业务”,戴尔成都公司告诉《凤凰周刊》。

成都市社科院副院长阎星分析称,众多世界500强扎堆来蓉,主要看中两点:首先是庞大的新兴市场。金融危机后,全球最稀缺的是市场。成都有1000多万人口、一万亿元的产值,成渝经济区有一亿人口、将近四万亿元的产值,而且仍有近10%的增速。它不像沿海或发达国家,增速比较稳定,市场已经被分割。第二是丰富的资源,包括人力、水电、矿产、油气等资源。

创新“磁力”初现

不过,最近几年,随着大陆经济步入“新常态”,成都GDP增速也有所回落。大陆乃至全球各城市为引导产业迈向更高端,进入新一轮更激烈的竞争。成都因其在社会、生态、改革等多领域的前期布局,似有领先之势。创新,令成都显现出对全球巨头的“磁铁效应”。近年来,英特尔、戴尔、西门子、通用电气等纷纷将更高端技术或研发中心落户成都。

2012年12月,戴尔·艾普云计算中心正式运营。从电脑、大数据到云端平台,戴尔

成都已成为其全球最先进运营基地之一。

“成都信息技术生态系统仍处于形成阶段,发展潜力巨大。戴尔因此致力于在此投资。”戴尔成都表示。

2012年5月,通用电气在全球首个协同创新中心落户成都。总面积3.3万平方米,拥有500名科研人员,30多个实验室集研发、客户体验、服务、培训及运营为一体,致力于医疗、能源、交通运输及工业互联网(工业4.0)等领域创新。

据悉,成都是从全球十多个备选城市中胜出。通用电气董事长伊梅尔特道出了原委:“我们认为,成都是通往中国西部的大门。成都的综合能力、运营优势、地理优势、人才优势、技术力量,以及周边丰富的页岩气和医疗市场,这些综合因素决定了我们选择成都。”

截至去年,通用电气成都创新中心运营两年间,共研发7款创新技术产品,获得25项技术专利,这些中国本土研发的成果不仅赢得中国市场的青睐,有许多还走向国际市场。

无独有偶,2013年9月,西门子成都数字化工厂(SEWC)成立,这是西门子在本土之外开设的全球第一家工业4.0样板工厂。

虽然成都目前在吸引世界500强更高端投资方面势头良好,但外界仍有声音质疑成都未来能否成功引领“新常态”?跨国巨头会否坚定在蓉升级步伐?成都能否最终建立起庞大的高端产业集群,而不仅是若干家高端工厂?

对此,盛毅回应称,正如过去的经验,现在成都经济要转型升级到2.0版,那么成都的服务型政府和社会、生态等也要转型升级到2.0版。“去搭一个更高、更大、更好的平台,筑好了巢,凤凰自然会来。”

□ 编辑 王毕强 □ 美编 虎妹



成都每月举行一次的菁菁汇，为众多创客提供了成功的可能。

成都本土创新新势力

一座城市经济的活力不仅需要引进外脑，更要依赖于自身造血能力的提高。成都在培育本土“创客”和“互联网+”企业等方面的经验值得关注。

记者/马军

重庆人刘翔大学毕业后一直在北京、上海等地创业。按照他的计划，等自己35岁的时候再换一个生活更舒服一点的城市。经过对全国各城市的全面考察，刘翔决定提早离京，在32岁的时候来到成都，开启了他人生最大规模的一次创业。

刘翔的公司叫做优客逸家，是一家典型的用互联网思维经营传统行业的“互联网+”企业。这个立足“天府之国”的企业，目前已在武汉开设了分公司，并启动了“杀

回”北京的计划。

成都，历史上物产丰富的“天府之国”，目前正在以自己优渥的创业环境，培养着一个又一个像优客这样的公司，在人们传统认知的北上广之外，拓展着中国创新的新版图。

Base成都，杀回北上广

《凤凰周刊》记者见到刘翔的时候，他正在准备赶往机场飞赴武汉。短短三

年时间，刘翔在成都的团队已经达到200多人，事业也逐渐走上了正轨。目前，优客武汉分公司也有了一个60多人的团队。按照刘翔的说法，自从优客逸家逐步走向正轨之后，他就成了“空中飞人”，每个月都要在中国各个城市之间飞上几圈。而这个圈的圆心，就是他公司总部的所在地——成都。

刘翔是重庆人，毕业于位于秦皇岛的燕山大学，妻子是河北张家口人，创业的技



术合伙人是桂林人。经过2011年的一番考察之后,刘翔还是最终决定来到成都创业。

“不管我事业做得多大,在多少城市开分公司,我肯定要把房子买在成都,把家安在成都。”

在北京创业的时候,刘翔租住在全国著名的“睡城”天通苑里,租房成为他生活中非常麻烦的事情。

为了让自己能够沉下心来做事,刘翔听从了妻子和合伙人的意见,开始在全国范围内考察,从北京到上海,从杭州再到成都。最终,2011年刘翔来到成都,做的就是解决当年自己“痛点”的那件事:租房。

优客逸家的模式听起来并不复杂,只是把原有买卖信息的租房中介模式进行了升级。刘翔的公司从房东手里租下房子,进行标准化装修后再在网上租给需要房子的

**除了广阔的市场之外,
更吸引刘翔的还有成都政府
营造的创业条件。
成都政府提供的创业优惠
政策让优客逸家的
起步非常顺畅。**

用户,既能让客户们住得更舒服些,也能让自己的公司赚取其中的差价。刘翔选择这个项目,一方面是自己有租房的痛苦经历,一方面也是因为这个项目可以进行预收款,适合低起点创业的滚动式发展。

成都自身的特色,也是其“互联网二房东”项目能够成功的原因。成都是一个高教资源非常丰富的城市,每年有十五万的大学生毕业生,将近三分之一都会留在成都就业。此外,成都每年还有近七万的外来人口。以

此推算,每年都会有十几万人需要在成都租房。而在市场的另一端,成都的空置房也很多,每年新增商品房七万到九万套,房价不贵,这其中很多都被房东出租投资。“我们通过互联网,把这两端联合起来,就能创造出不少的生意。”刘翔对自己的商业模式充满信心。

除了广阔的市场之外,更吸引刘翔的还有成都政府营造的创业条件。刚到成都的几年,成都政府提供的创业优惠政策让优客逸家的起步非常顺畅。而且,成都创业成本也比北京、上海等地低很多。“成都市区的新房价格也才八九千元,员工特别稳定。不像有的城市因为生活压力大,员工不断跳槽,不断要求涨工资,成都的员工非常知足。”刘翔在成都的团队里,几乎都是四川人或是“四川姑爷”,大部分都是从北上广创业回流成都的。让刘翔骄傲的是,这些

成都高新区天府软件园孵化器创业场走出去的 tap4fun, 是 2012 年 appannie 统计的全球手机游戏收入前 52 强之一。

从北上广回流的员工中,没有一个人因为耐不住寂寞而离开的。

目前,优客逸家的发展速度超出了刘翔的预期,“杀回北上广”在北京开设分公司的计划已在实施中,“实际上每个月我都会回北京找朋友们聚聚,越来越感觉到,成都的气场和北京完全不一样,成都是能让人安安静静做事情的地方”。

成都: 创客天堂

作为一家互联网公司,唯一让刘翔感到些许缺憾的地方就是成都缺少百度、阿里巴巴这样的互联网巨头。“一个大型公司就是一个学校,可以培养好多顶尖人才,成都不缺高校,基层员工都能从应届生里找到,但我的中层就只能去北上广和杭州挖人,这是成都的一个小缺憾吧”。不过,刘翔的遗憾马上就会被弥补,2014年起,成都已经吸引了阿里巴巴、京东、携程等30多家领军企业设立大区总部。这些科技界“黄埔军校”的进入,将为成都创业的中小科技型企业带来更大的人才聚集效应。

像刘翔这样的“成都创业故事”在这座天府之城每天都在上演着,仅天府软件园一地,每天都有至少100个“创客”冒出头来。目前,成都已经成为中国“创客空间”最密集的城市,“创客”和“创新”、“创业”一样,成为了这座国际化大都市的新名词。

成都市的管理者对创新事业的重视,也让不少世界500强企业关注着成都未来的发展潜力。去年12月19日,英特尔-西南交通大学“创客”活动中心举行了揭牌仪式,为西南地区的“创客”群体提供培训、交流的空间和机会。

英特尔华西区公共事务总监顾怡对《凤凰周刊》表示,“成都市委、市政府在

创新工作上有着相当丰厚的积淀,当初选择在成都建立‘创客空间’,英特尔公司几乎没有任何犹豫。”

作为世界科技领军企业,英特尔对成都的青睐并非没有原因。在成都的规划中,2020年科技型企业要达到10万家。目前成都涌现出的诸多青年“创客”,都是成都市创新大战略的一份子。

晏子初,这位从成都走出的清华大学博士生,在成都创新创业大潮的熏陶下,找到了诸多创业者的一个“痛点”——融资。作为在校生的他,充分体会到在校大学生创业的困难,便有了一个点子:做一个大学生创业互联网金融服务平台,用众筹模式帮助学生创业。

休学回到成都后,晏子初开始了他的创业计划,出乎晏子初意料的是,仅仅两周,他就从成都某券商高管处拉到了20万元投资,半年后,他的平台就有了2万多名用户。与依靠抽取佣金盈利的传统众筹服务商不同,晏子初最看重的还是对创业者的聚集,“我们做这个平台就是为了聚集创业者,当有了10万创业者的圈子时,收益就自然多了”。

按照成都市的计划,到2020年将有20万“创客”活跃在成都这方热土,到那时,刘翔和晏子初的创业梦,将会和成都的创业梦一起慢慢变为现实。

民企的“国家队”担当

在成千上万的创客们努力做着将企业

在康弘每一个创新的过程中,地方和国家都给开了很多绿灯,大力扶持康弘的创新之路。

做大做强“成都创业梦”的同时,另一家成都本土民营企业康弘药业,已经为这个城市的其他创业者树立起一个“成都新标杆”:一个民营企业,做出了“国家队”的水准。

2014年2月8日,在美国迈阿密举办的世界眼底疾病权威会议——新生血管年会上,一款名叫康柏西普的眼用注射液正式发布,当场引起轰动。这款注射液就是来自成都的民营药企康弘药业完全自主研发生产。

康弘药业副总裁殷劲群向《凤凰周刊》透露,这款从成都走出去的新药,不仅科技含量领先,其品牌在全世界范围内都有足够的影响。为此,康弘集团领导也经常作为“中国创新”的代表企业之一跟随政府代表团出访或参加中外企业家合作洽谈,是名副其实的“国家队”水平。

“这么说吧,由于我们这款药从研发到生产都是严格按照国际标准进行的,在美国申请FDA认证的时候,他们破天荒地对我们这款中国药剂直接进入三期实验,一下子就节省了4到5年的时间。”康弘药业总裁助理王永忠博士表示。

在成都市创业创新政策的鼓励下,作为一家药企,康弘药业每年将年收入的6%投入研发创新。而目前中国医药行业的研发费用占收入比的平均值仅为2%。

康弘在创新方面取得成绩,也离不开成都本地政府和药监、药检等部门的帮扶。近年来,成都市一直把生物医药产业作为支柱发展产业。殷劲群表示,“在康弘每一个创新的过程中,地方和国家都给开了很多绿灯,大力扶持康弘的创新之路。如果没有政府的支持,我们一个民营企业不可能做到‘国家队’的成绩”。◎

“实干兴邦,空谈误国”。大陆全面深化改革已进入必须“啃硬骨头”的阶段,对于敏感领域和疑难问题,像成都这样区域性的先行先试、摸着石头过河,是唯一可行的办法。

XIAZAZHI.COM



成都启动北城改造,还市民一个宜居城北、畅通城北,图为改造后的金牛大道。

成都改革： 一场有温度的革命

记者/钟坚

“少不入川，老不离蜀”的古训，成为长期蒙蔽外界对蜀人精神误解的源头，以为蜀人皆耽于安乐，不图创新，直到你踏入这方丰润之地，头脑中的印象才会改弦易辙。

在大陆的版图上，作为西南都会中心的成都历史上就有很多革故鼎新的创举：成都温江是中国大陆第一个拆掉人民公社牌子的地方；国企股份制改造也是继上海之后，大陆为数不多的副省级城市；成都也是内地最早提出城乡一体化综合配套改革的城市。

从成都市委深改办的一组数据可以看出中央政府对成都的倚重：近5年来，中央先后部署了国家服务业综合改革、国家农业标准化示范县、全国移动电子商务金融科技服务创新试点等75项重点改革在成都先行先试。

中共现有的政体下，“庸政”或“懒政”官员也是一种生态，他们往往安分守己，不喜动则得咎的日子，而改革者在政治经济框架内进行制度尝试、创新探索，面临仕途问责、荣誉受损各种非议风险。一些思想保守的地方政府主政者都会选择循规蹈矩地过活，但成都不然。

“成都从来都是勇于摸着石头过河的自觉实践者。”成都市社科院副院长陈家泽

告诉《凤凰周刊》，以人为本、以民为本，是成都当政者始终秉持的改革逻辑。成都改革精神已溶化在血脉中。而为民众谋求更多的福祉，是所有改革者的最初动因。

一座城市的改革基因

1980年的一个夏日，距成都市区30公里，向阳公社的社员们在午后收工途经公社门口时发现，早上端正挂着的人民公社的牌子不见了，取而代之的是“向阳乡人民政府”。向阳公社自此成为中国农村新一轮改革浪潮的发起地，数亿中国农民的命运自此被改变。隶属成都温江的向阳乡也因此被称为“中国农村改革第一乡”。

成都改革敢为人先的精神在时下更为显著。去年2月国务院推出工商登记制度改革方案，成都被确定为“先照后证”试点城市。成都工商改革甫一启动，高新区就发出了第一份“先照后证”的营业执照。3月1日，成都市正式在全市推行公司注册资本由实缴改为认缴、降低公司注册资本的门槛、取消公司注册资本最低限额等一系列规定。

对工商登记制度改革的探索，成都亦早有尝试。成都市工商局注册分局黄维新局长介绍，前几年成都就对新审批企业试行筹建登记，凡是涉及到生产类前置许可的，工商先书面许可其先筹建，然后凭生产



摄影/张金福

安龙村在统筹城乡中,以“小规模组团式生态化”的模式,利用原有的林盘、农田、水系等资源,尊重乡村自然肌理,规划建设新居组团,形成“院在田中、院田相连”的川西田园风光,彰显生态田园新村风貌。

许可证经营,“这样对市场主体的推动,效果非常明显。”

国家层面,目前公布了134个事项作为“先照后证”,保留了34项工商登记的前置许可,成都市则把117项作为“先照后证”改革试点的项目,保留了13项作为登记前置许可。

工商登记制度改革对促进政府职能转变也大有裨益,“原来政府围绕企业转,现在政府围绕市场转。”黄维新认为,成都市这项改革取得了较好效果,极大地激发了市场主体的活力。去年成都市场主体的数量在全国副省级城市中排名第三,注册资本规模排名第二。

富有改革精神的成都,一直以来都是中央各项改革的试验田。从成都市深改办的数据看,这几年放在成都身上的改革担子确实不轻,仅商务流通、林业、税务、统计、农业标准化和小城镇建设等就达十几项之多,这些改革任务由中央各部委分解到成都下辖9区、6县、4市。

以都江堰市青城山镇为例,去年起启动的国家小城镇标准化建设试点改革项目,由国家住建部、发改委、财政部等7部委主导进行,成都的牵头单位是都江堰市小城镇办。国家各部委的试点研究目标任务是,将青城山镇建设成为可有效转移农村人口和缓解大中城市压力,促进大城市和小城镇发展及城乡经济社会一体化发展的旅游重点镇。

“我觉得成都的改革,不像全国有些城市是被动的,我们最大的一个亮点就是主动性,主动而为。在全国没有要求的时候,我们先搞了。”成都市委编办官员李琳感悟深切。

自我变革式削权

成都政府主动对接变革并非率性而

为,也有深层次的原因。客观上,内陆城市的成都既不沿边也不沿海,在区位上没有优势,也不能享受大陆的特区或其他金融优惠政策。

先天缺少政策红利的成都官员或许一开始就有这种焦灼感,成都要发展,唯一的出路就在软环境的打造上,通过转变政府职能,减少行政审批环节,增加企业办事效率,以此吸引内外资和人才在成都扎根开花。

李克强总理近年来在多个场合呼吁简政放权,抨击地方政府官员的计划经济思维和习惯。而行政审批制度改革,成都很早就启动。“前前后后、大大小小精简了十多次。”李琳列举了成都减少行政审批的数字,“行政许可事项,从1166项到现在105项,精简项目近九成;非行政许可,从1006项精简到185项,精简幅度80%。”这种自我削权的变革甚至到了“偏执”的程度。行政审批流程方面,成都全市52个部门的210项行政审批事项的3000个环节,按照国家法定的办理时间累计起来一共是10520个工作日。通过成都的努力,一下精简了6665个工作日。

投资建设项目流程再造的设计,是最见成都政府匠心之举。流程再造之前,一个房产项目审批共涉及到20多个部门、40余个环节,办理时间需160个工作日。按李琳们的设计,经过“流程再造”后,变为7个节

点共6个部门办理。这样原160个工作日能办成的事项现在只需80个工作日就能完成。

“成都的投资建设项目流程再造、并点审批,可以说是国内大中城市里面运转环节中转少、效率最高的。”李琳说,成都对政府的行政权力进行认真的梳理,包括行政审批、行政执法、行政强制、行政裁决在内的7500多项行政权力,最后被精简至6506项。剩下的6000多项政府行政权力更是严抠细循,发现其中行政执法占了大头儿,有5681项。

行政执法过去自由裁量权较大,一项处罚可以2万到10万元。“这块如果不规范的话,容易产生权力勾兑的腐败。”去年9月27日,成都以政府规章的形式,分从轻、从重或一般三个标准对行政执法裁量权作了规范。

所有一切简政放权的初衷,在李琳看来,是因为政府改变了过去高高在上的思路,转为眼睛向下,“以民为上”。成都在国内建立首家政务服务中心,将所有行政审批事项集中一起办理。政务中心服务内容从开始的396项到现在的1079项行政审批和服务项目,成都的政务平台也全面渗透进区县市的322个乡镇、3120个村和社区,全面“打造15分钟公共服务圈。”

成都市武侯区行政审批局的改革更是石破天惊:将22个部门的178项行政审批事项全部集中一个局办理,原涉审批事务的人员也都划归到新单位。武侯区这项政务改革,促使政务办理效率大增:原本22个部门审批口缩减为行政审批局的社会、经济和建设三个窗口,原办理行政审批事项有90多人,成立行政审批局之后,只需30多人。

武侯改革的核心经验是:审管分离、机构增减、提质升效。天津滨海新区后来专程

**以人为本、以民为本,
是成都当政者始终秉持的
改革逻辑。成都改革精神
已溶化在血脉中。
而民众谋求更多的福祉,
是所有改革者的最初动因。**



派人到武侯区取经。去年5月，李克强总理视察天津滨海新区，对其改革予以肯定。目前天津所有的区市县，还有深圳、广州、青岛、南宁、湖北等地纷起仿效。

民生至上

成都对政务改革创新追求极致，孜孜不倦。整个成都政府如同一个创意大工场，政府如公司一样高效运营服务，官员像策划师一样发掘创新思维。

成都市龙泉驿政务中心结合工作实践提出了“全生命周期流程再造”的行政改革创意。在公民全生命周期理论中，把人的一生分为婴幼儿、少年、青年、中年、老年五个生命周期，通过梳理不同生命周期的不同服务主题，表明这一阶段需要到政府部门办结的诸项服务事项和审批内容，5个生命周期服务事项以服务包的形式公布于政府官网上。

《凤凰周刊》记者亲身实证了这项改革。点击龙泉驿政务中心全生命周期流程再造服务页面，再点击婴幼儿阶段页面，网

**行政许可事项，
2001年的时候是1166
项，现在105项，精简项
目近九成；非行政许可，
从1006项精简到185项，
精简幅度80%。**

页主要分生育服务区、妇女服务、儿童福利院、社保服务大厅、还有儿童救治中心几个区域，每个服务区根据主题内容的不同，又划分不同服务事项。像生育服务区，划分了“一孩生育”、“二孩计划生育”奖励，点击“一孩生育”又可以看到里面不同的政策。

全生命周期的老年阶段，则分为购房入户、投靠、离退休、老年人福利、低收入保障以及公证、死亡殡葬等服务主题，这些主题设置都是根据老年人到窗口办理的较为常见的一些服务事项。

这项改革服务创新把人一生当中所有的行政审批服务，“从摇篮到坟墓，全部一

网打尽”，周东华说。不同年龄阶段的人要办理哪些必须的审批及服务事项，也就一目了然了，无需人们再东奔西跑，耗费精力。

与此类似的是企业全生命周期服务。在成都市新津县政务中心有四个新设立的窗口，分别名为用地、立项、规划、报建和竣工验收。这是在对企业生命周期梳理的基础上，按照企业需求尝试设立的窗口。

新津梳理企业生命周期，将其划分为签约、注册登记、供地、立项、规划报建、报建和竣工验收、生产经营、注销、破产九个不同阶段，涉及30多个部门，数十个审批事项。在此基础上，探索建立了四个以企业需求为中心的服务窗口。

“试点证明，以企业需求为中心的审批方式能够大大提高审批效率。比如用地审批、立项审批分别只用了2天、1天，分别比承诺时限缩短10天和9天。”新津县政务中心一位工作人员举例说。

留学川大的一位丹麦学者对此大为肯定，赞其政务创新渐有欧式政府风范。西南财大城管学院院长唐兴霖教授评价称，



“此项目依赖信息技术的应用为手段，实行政审批流程再造，实现了从以政府为中心到以公众为中心的转变，是政府的自我革命。”

龙泉驿政务中心目前有近170个服务窗口，按全生命周期审批创新划分，至少可减少三分之二窗口；政务中心现有工作人员300多人，新的行政审批服务上线后，只需要几十人！

发轫于成都官员的诸多创新，因其实用性，所以有生命力；但成都政务改革特点是：服务底层，体恤民意，带有一定温度，因而极具民意基础。

2012年9月，四川简阳市民罗敏到成都高新区新民社区开了一家“罗姐床上用品店”。起初，罗敏因没有办理营业执照有些惴惴不安，但社区、工商没有以无证经营为由粗暴取缔，只是让她去社区登记一下便可

合法经营了。罗敏拿到手的是新民社区发的一张小额备案辅导证，凭借这纸证书，新民社区一共有419个个体户靠小本经营聊以糊口。

成都市这项工商审批制度改革试点已在成都的28个街区实行三年，福惠了为数众多的社区从事缝补、擦皮鞋、修自行车的底层民众。

“在生存和秩序的这个天平上需要考虑的时候，我们认为生存是优先于秩序的。”成都市工商局注册分局局长黄维新说，社区是个熟人社会，小额经营行为更适合让社区登记管理，“关于无证无照一律查处取缔的做法，沿用的是计划经济时代的那种管理思维，不再适用这个市场经济的发展了。”

今年3月，国家工商总局到成都调研工商审批制度改革，成都据此提议国家层面

废止无证经营取缔的管理规定。

农改领先

作为一个内陆城市，要实现中共提出的2020年全面建成小康社会，农村的现代化不能回避。而大陆改革的逻辑最早便是从农村入手，如邓小平当年推行的家庭联产承包责任制，通过土地制度和利益环境的根本改变，激发了农民的创造力。

以城乡一体化为核心的统筹城乡配套改革，成都走在国内前列，并逐步确立了有成都特色的经验和做法。“鸟笼之乡”郫县古城镇指路村便是典型的案例。

这个有着鸟笼制作、青韭菜种植两大支柱产业的川西村落，从2012年8月以来，村里在收集民意的基础上，以确权后的集体建设用地使用权入股，共同出资100万元注册资本金，成立了集体资产管理公司，自

2015年2月26日上午11时,成都空岛科技有限公司从成都高新区“企业登记行政审批一窗式服务窗口”拿到了港澳侨投资企业批准证书和工商营业执照。这是成都高新区实行企业登记行政审批“一窗式”改革以来,发放的第一份执照。

主实施土地整理,进行新村建设。

指路村无意中创立了“自主筹资、自主整理、自主建设、自主发展、自主分配”的“五自”模式。这种模式就是在土地综合整治的筹集资金、土地整理、村庄建设、指标开发与收益分配五个环节,全面实现农民的自主权。决策与实施的载体,就是农民出资的集体资产管理公司。

指路村农民自己出资,通过将未来指标收益转让及房屋与土地权证抵押的方式来筹集土地综合整治资金;民主决策来选定土地整治与农房建设方案,并通过成立管理领导小组来监督建设实施过程。

对于整理出来的集体建设用地与结余建设用地指标,指路村在留够自身发展使用部分后,其他都通过市场转让并按照持股比例在资产管理公司内分配,整理出来的农用地与自留发展用地的收益,也按同等方式分配。

两年多过去了,富有浓郁川西风格的指路村新型农村社区已经建成。这个有200多人的村子从外面看去,跟城市小区无异,村民们房屋都很宽敞,每户有大露台,还配置了城里小区都罕见的地上私家车库。村民的年收最多达20万元以上,过上了像城里人一样的日子。

四川大学公共学院一位教授称,指路村经验的成功除了其良好的生产经营基础外,还有政府在制度建设上的一系列安排,如农村土地产权改革,“确实权、颁铁证”奠定了以产权调整来衡量股份比例的基础;农房与土地权利抵押的制度安排,为农民筹资开拓了渠道;指标交易以市场化方式,实现了农民拥有的存量发展权的收益。

郫县青杠树村新农村综合体则按照“小规模、组团式、生态化”模式,突出新

村建设与产业布局相融合、方便生产与方便生活相结合,统筹兼顾农民生产半径,选择村民小组中心点位或村民小组交界点位的院落布局聚居组团,构建新村带产业、产业促新村的格局,促进产村一体融合发展。充分展现农村田园风光,结合青杠树村的特色,以原有自然资源为优势,村落民居因地顺势而建,实现了“10分钟生产生活圈”的美好愿望。

成都城乡一体化改革的“副产品”是基层民主自治,即农民民主意识的提升,这是一个不算意外的收获。村民议事会——这种符合官方意图、可控的村级治理模式,在成都农村遍地开花。

“这是类似地方人大监督的一种农村组织。”官员口中描绘的这种农村基层民主雏形在浙江、广东等地前些年也有出现,但多是不了了之或固步不前。而成都统计数据表明,成都村民议事会有接近9万人,村民小组议事会有17万人。

“每个季度会开一次会,村民的意见能充分表达。”指路村一位任姓村民说。

改革之难

成都在农村和城市多个层面多头进行制度突破。一系列的改革,成都从未停步。

在现行的体制框架内,成都屡屡探摸法律、制度和政策边界,做出诸多大胆的改革举措。从事行政审批改革20余年的李琳的体会是,“改革向来是由下至上,倒逼上

成都的改革,不像全国有些城市是被动的,成都改革最大的亮点就是主动而为。在中央没有要求的时候,成都就已经先做了。

头。”他说,基层改革的最难之处是无法突破现有体制机制、法律法规的限制,即使突破,地方也没有立法权。

武侯区行政审批局就是一例,武侯区的这项审批改革,企业、公民好评如潮,但在成都、四川甚至在国家层面的立法、司法界,却一直有不同的争议。反对者认为,武侯把行政审批权集中一个局来执行,不符合行政许可法的规定,导致武侯经验低调运行7年才被发掘。

“十八届三中全会明确讲到要赋予农民更多的财产权利,明确讲到集体建设用地要找到一个入市的方法,集体建设用地要实现同权同价。三中全会是改革总纲,但时间过去2年,相关的法律调整却并未付诸实施。”陈家泽说,对于敏感领域和疑难问题,像成都这样区域性的先行先试,摸着石头过河,是唯一可行的办法,否则光讨论是没意义的。

作为中国内陆城市的成都,成都市政府研究室副巡视员邓立新认为,成都在改革创新方面的最大特点,就是对中央层面的精神坚决执行。

“这是成都的优点,”但邓也提到,对于改革变通的一些细节,成都有时会显出慢半拍,“当中央说这个好的时候,我们才开始追赶,起步就慢了。当中央发现这个不行的时候,我们正要起步,中央如果‘一刀切’,刚好切到‘脖子’上。”

究其原因,是由于内陆地区信息不灵,相对沿海,思想还趋于保守,并且远离国际市场。在政策条件上,成都与沿海也有差距。如成都和深圳比较,成都在1993年才被中央批准为对外开放城市,而深圳早在1979年就被划为经济特区,整整相差14年,两者改革开放的起点自然不可同日而语。

在大陆各地还在 GDP 的指挥棒下，大搞土地财政，甚至不惜靠环境换发展之时，成都已经根据中央的精神先行一步，开展“六湖八湿地”等生态建设，不仅推进了成都的城市生态转型升级，更实现了环境保护和绿色发展共同推进的多赢局面。

建设生态湿地 打造宜人成都

记者 / 钟坚



“天府之国”成都，自古因水而兴，因水而荣，以其丰富的水资源而闻名。汉晋时成都便有“泛舟顺流，舶舳千里”之称。到了唐宋两代，“窗含西岭千秋雪，门泊东吴万里船”。如画风光中的繁忙水码头有“水向金陵”之称，成了成都与长江沿路各城市之间进行商贸往来必不可少的通道。清代以前，成都的货物、客商大量通过锦江和府河接峡路水道出川，远销或远走江南，进而遍及全国各地。

成都的水网河湖一如江南水乡，天然发达通畅，城内沟渠纵横，达100多条之多。从今

日尚存众多桥名如青石桥、桂王桥、高升桥、三洞桥、玉带桥、半边桥、落虹桥、七星桥可见，成都过往水资源丰富的历史。古时成都沿江还建有一些游赏娱乐场所和制锦作坊，足见这座城市的发展与水密不可分。

正如世界上众多超大型城市，成都良好的水生态环境如不加强保护，随着时光的流逝，将成为美好的回忆。

为此，在城市的规划发展上，成都市委、市政府近几年来，始终把生态保护放在重要位置，推动城市生态发展和规划建设同步，不吝巨资，在城区及成都以外的区域大规模进

行城市生态系统建设，逐渐将这座天然浑成的亲水之都建设成宜居、宜商、宜人的现代化国际化大都市。

开立法保障先河

高度发达的商业社会，带来不仅是城市内河水污染严重，水中金属污染、化学污染和食品污染指数较高的现实，还因机动车数量的猛增，会产生空气中总悬浮颗粒以及二氧化硫和二氧化氮均过正常水平的环境困扰。

成都丰富的水生态系统此时发挥了作



用,横贯东西、沟壑纵横的成都河网水道和城市居民区的空隙地,有许多天然留存的沼泽湿地。现代城市规划专家已证实,湿地作为城市内部的绿肺,对城市的气候有着极好的调节功能,可以缓解城市的热岛效应。

成都市曾对所辖湿地资源进行了一项专门调查,发现成都共有350多个湿地,湿地资源总面积21067.57公顷,湿地植被面积2020.69公顷,大小河流150余条,总长1500多公里,湖泊、库塘194个,水田243万亩,还有已建成的9大人工生态湿地公园,包括浣花溪公园、青龙湖生态湿地、三圣乡生态湿地等。

成都境内,共有大小河流150多条,全长1500多公里,河网密度高达1.2公里/平方公里,水体总面积达426平方公里,占市域面积的3.5%。河流水系总体可分为岷江水系、沱江水系。

湿地资源家底的调查使成都市对下一步城市建设规划心里有了底气。2012年,成都迅速启动了环城生态区的规划建设,决定傍河成湖,打造“八十公里环城绿廊”,极大地提升现代化、国际化成都的生态环境,立足当下,泽被后世,为后世子孙留下宝贵的生态财富。成都在市中心区域提出“六湖八湿地”生态建设规划。“六湖”,指成都依托现有的府河、清水河、江安河、东风渠等水系,规划建设锦城湖、江安湖、金沙湖、安靖湖、北湖、青龙湖6个湖泊;“八湿地”,是在“六湖”周边及成华区龙潭片区、锦江区三圣片区布局8片集中水生作物区。

每座湖、每个湿地,都编制了操作性极强的实施规划,确保建设突出生态功能和水环境功能。“六湖八湿地”就像一串精美绝伦的翡翠项链,将成都中心城区环抱在一片绿意盎然中。

为了保障这项工程的顺利实现,成都按照“把生态作为绿色的基础设施来优先打造”的思路,开国内针对城市特定区域规划立

**成都政府认为,
生态文明建设也是一场
涉及生产方式、生活方式、
思维方式和价值观念的
革命性变革,
只有最严格的制度、
最严密的法治,
才能为这场革命性变革
提供可靠保障。**

法的先河,对环城生态区实行“绿线”控制。6月,《成都市环城生态区总体规划》形成,成都市人大启动相关保护条例的立法工作。这年10月,成都市十五届人大常委会第三十五次会议审议并高票通过了《成都市环城生态区保护条例》。

成都政府认为,生态文明建设也是一场涉及生产方式、生活方式、思维方式和价值观念的革命性变革,只有最严格的制度、最严密的法治,才能为这场革命性变革提供可靠保障。

寸金之地留湿地

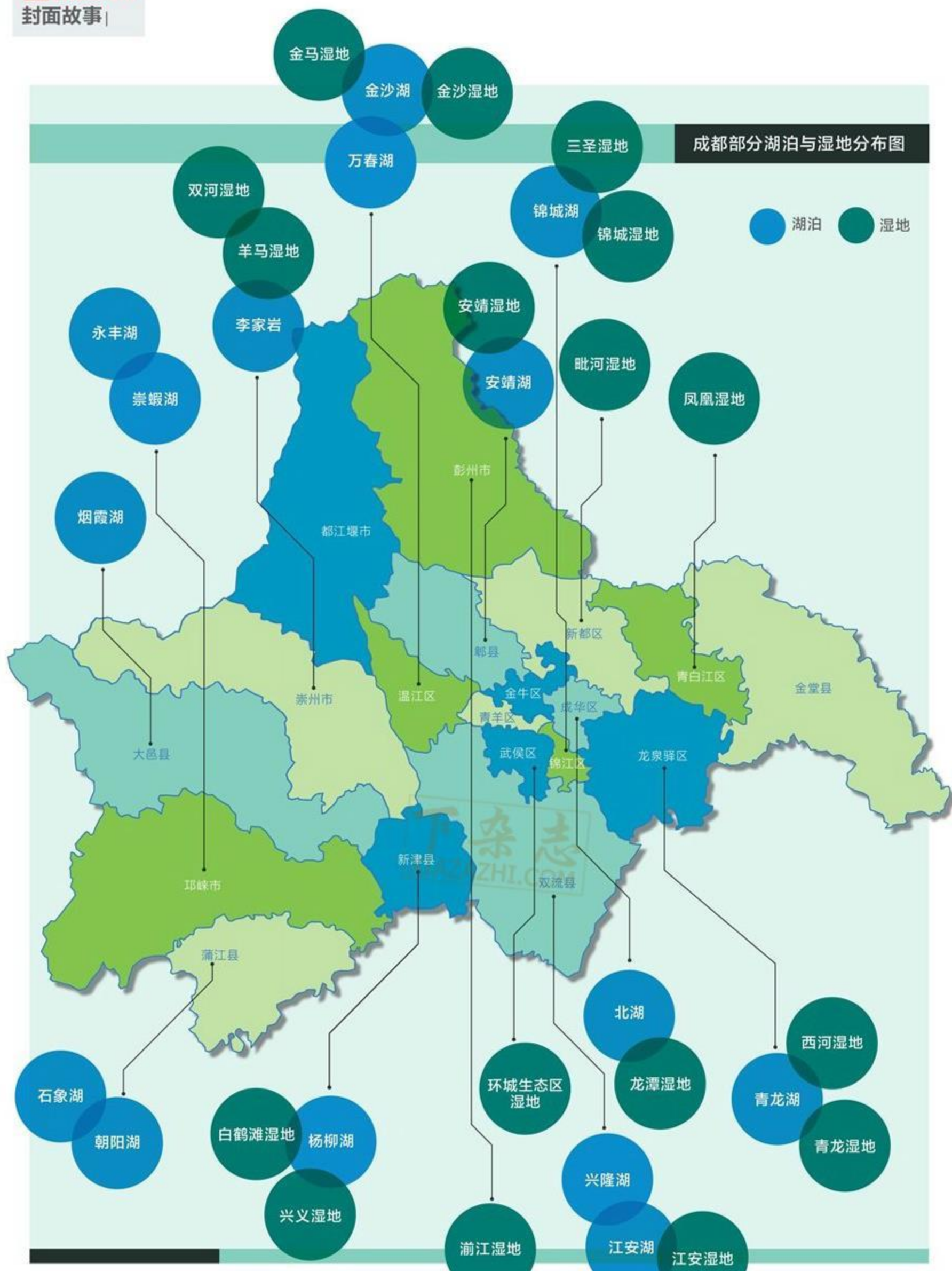
“规划建设环城生态区,对成都未来的发展具有重大而深远的影响。”成都市委、市政府作出的这一决定,被视为具有“战略决策”的意义。

“六湖八湿地”基于这样的历史传承和发展需求的“战略”而生。它们紧邻穿城而过的5条河流而建,取水还水。据测算,环城生态区“六湖八湿地”建成后,将使中心城区的水面比例从1.8%提升到6%,公共绿地比例从6.8%提高到27.2%,生态效益明显。

“六湖八湿地”严格禁止发展工业,在建设控制要求方面,规划要求,农业种植物、苗木、生态植物植被、树木和水体的占地面积占生态用地总面积的比例不得低于80%;绕城高速路两侧200米范围内将主要用于生态建设,除必要的市政基础设施用地外不得进行其他用地建设;绕城高速路两侧200米至500米范围内允许布局适量现代服务业用地,不得新建住宅建筑。

截至今年9月,环城生态区建设已初步完成6块(4万平方米)新建公共绿地建设,在建8块,已完成增绿4853亩、植树101.94万棵,田园风光区8500亩。

这是一种难得的和谐。纵观全球各大城



白鹭湾湿地公园
成为市民骑行胜地。

市,能在高度城市化的进程中,同时近距离保留生态形态的,屈指可数。成都决定在寸土寸金的城区,保留下133平方公里的生态空间,为市民提供休闲场所,为城市提供绿肺空间,这不仅得益于卓越的眼光,更有本着对人民群众高度负责的态度。

得到福泽的还不仅是民生。在经济发展与环境保护间政府常会处于尴尬境地,成都加快实施“六湖八湿地”工程,不仅能够推进成都的城市生态转型升级,更能实现环境保护和绿色发展共同推进的多赢局面。

已经建成开放快两年的锦城湖,如今早已是成都人热衷的景点。每到周末,这里的停车场都停满了车。环境优美,闹中取静,空气清新,是周边很多商务区人士的见解。到了晚上,这里也是不少市民的休闲首选。夜晚的锦城湖,路边灯光和远处的高楼映在湖面上,构成一幅恬静而又绚丽的图画。

目前,以白鹭湾和锦城湖为代表的湿地建设已经获得了良好的社会效益与环境效益。以白鹭湾为例,3.3平方公里的湿地内,种植了各类植物200余种,由水竹等众多植物和水生物构成的生态净化系统,不仅让这里的水质提升到二类标准,空气质量也明显优于其他区域。

而按照成都市出台的《成都市绿地系统规划(2013~2020)》,成都市还要在主城区东、南、西、北四个方位,新增、扩建大型湿地9处。其中,占地最大的为环城生态区湿地,占地2.5万亩。

湿地建设造福于民

以“六湖八湿地”为主体的环城生态区建设的同时,成都还在几大卫星城分别规划建设几处大型的湿地,计划和兴建中的湿地有新建双流县白河湿地群、青白江区凤凰湖湿地、新津县白鹤滩湿地、崇州市羊马河湿



**在经济发展与环境保护间
政府常会处于尴尬境地,
成都加快实施
“六湖八湿地”工程,
不仅能够推进成都的
城市生态转型升级,
更能实现环境保护和
绿色发展共同推进的多赢局面。**

地和桤木河湿地5处湿地。

“挨着片地建设湿地公园,这是一个伟大的创举。”成都湿地保护中心工程师张诗军说,以后建成了将会是成都很大的一个名片。张诗军说,在天府新区生态湿地建设中,地方官员还提出“海绵城市”的概念,通过湿地建设可以提高城市的蓄水功能,用以调节生态环境和提高成都市的水资源利用率。

在成都郫县新民场镇云桥村田野的深处,成都平原城市饮用水源地保护禁区——徐堰河和柏条河之间,有一块面积50多亩的空地,这里就是云桥湿地,一个通过人工干预恢复的湿地。

白鹤滩国家湿地公园位于新津县城以东,西河、金马河、南河、杨柳河与岷江的交汇区域,同时也位于新津县旧城区、天府新区岷江组团及国家旅游度假区三个区域

的中心腹地。

目前,先期开展的白鹤滩国家湿地公园示范展示区分为A、B、C三个区,现已完成A区水生植物、树木栽种,水榭台、绿野平台、木栈道、石汀步铺设等;B、C区木栈道、石汀步正积极进行进场准备,预计整个示范展示区建设项目将于5月底完工。

桤木河湿地公园主体部分以2.7公里的河道为中心,水面约占三分之一,将打造以荷塘湿地生态系统为依托,集生态旅游、休闲观光、产业农业、科普教育和湿地保护于一体的城市湿地公园。目前,桤木河湿地公园一期已经完工,5月1日正式对市民开放。二期工程已完成招投标工作,即将开工建设;三期工程也已经进入了规划阶段。

成都市湿地保护中心主任谷阳表示,湿地公园的建设,让老百姓在家门口就能体验到最自然的景色,感受到一座城市的生态本底,也提升了作为城市居民的幸福感。从这个角度来说,湿地建设也是造福于民的。

在大陆各地还在GDP的指挥棒下,大搞土地财政,甚至不惜靠环境换发展之时。成都已经根据中央的精神先行一步,让出大量建设用地用于建设“环城生态区”等生态建设,不仅推进了成都的城市生态转型升级,更实现了环境保护和绿色发展共同推进的多赢局面。



摄影 卢祥龙

成都“野心”：世界旅游目的地

记者/马军

XIAZAZHI.COM

伴随着长达一分钟的掌声，中国最大的文化旅游项目正式落地成都。

4月3日下午，成都锦江宾馆，成都市政府与大连万达集团在此正式签署投资合作协议。未来5年，万达这一中国房地产巨头将在成都掷下超过1000亿元的投资。其中，仅落户于都江堰的万达文化旅游城项目的投资就超过550亿元。

24日，王健林再访蓉城，宣布追加投资600亿元。未来，成都每一个区都将有一个万达广场，成都也因此成为万达投资额度最高的城市。

“为何是成都”？万达集团董事长王健林在解释这一问题时，毫不避讳“自己是四川人”这一原因。但让王健林下定决心在成都投资文化旅游城的决定因素则是成都的“野心”——打造世界最佳旅游目的地。

建设文化旅游城

1月中旬，美国《纽约时报》评出2015年全球52个最值得旅游的世界城市（即“必到旅游胜地推荐”），中国仅有两个城市上榜：成都和周庄。

在此之前，成都几乎已经囊括了国内旅游方面所有的荣誉称号：中国优秀旅游城市、中国最佳旅游城市、中国最具幸福感城市、中国十大快乐城市……成都还被世界旅游目的地城市中心评为“世界优秀旅游目的地城市”称号，成为亚洲首个获此殊荣的城市。

但这些口号似乎并不能满足“天府之国”的胃口。2015年，成都市提出《关于建设以成都为中心的世界旅游目的地的实施方案》，正式提出要将成都建设成世界级的旅游中心。

成都市投资促进委员会副主任陈赋表示，都江堰文化旅游城这一重大项目的引进，从初步规划到签订合约，仅用了不到一年的时间。除了旅游外，万达国际医疗中心、万达电商云基地等项目也都将同时落户成都。

之所以用不到一年的时间就决定投资成都，王健林看上的就是成都打造世界旅游目的地这块牌子：“万达在成都的都江堰项目符合国家的产业发展特点，规模大、水准高、带动强。”成都官方评价，该项目将成为成都“新常态、万亿级、再出发”转型发展的标志。

年均雾霾天为“零”；每立方厘米3600-7200个负氧离子；年均气温15.2摄氏度；人均寿命77.1岁，高出全国人均寿命近6岁；距离成都市区25分钟车程……自古以来，都江堰都被称作是国内“养生第一

2013年6月7日，成都宽窄巷子里
背着熊猫书包游玩的学生。

城”，在都江堰、青城山“双世界遗产”的召唤下，万达的投资将使都江堰再次升级，向世界范围内的养生胜地迈进。

实际上，也就是去年，都江堰刚刚完成了《大青城旅游区旅游产业发展总体规划》的编制，向打造“成都旅游休闲度假卫星城”的目标迈进。但大手笔资金的投入已经让成都旅游事业的发展驶入快车道。一年时间不到，都江堰已从“成都旅游卫星城”的定位上升至“国际养生胜地”。

成都市官方数据显示，成都已有国家A级旅游景区63家，星级饭店140家，社会旅馆5300余家，旅行社364家，星级“农家乐”187家，星级乡村酒店107家。2014年全市共接待国内外游客1.862亿人次，同比增长20.05%，其中入境游197万人次，同比增长11.66%，实现旅游总收入1665亿元，同比增长25.13%。

对于成都来说，旅游业的发展只是一个契机。旅游基础设施的建设，也让成都的现代服务业的发展成效显著。

近年来，政府和大企业联手投资的大型项目在大陆并不少见，但能融入当地城市性格的项目却为数寥寥。都江堰的万达文化旅游城会否出现同样的问题，能否在恢弘手笔的同时与成都安逸、闲适的氛围完美融合，成都和万达都表示并不担心。自古以来，成都人就细腻、会玩儿，落地成都的旅游项目，都能让当地人玩出成都味道。

小巷子的成都“调调”

丁志，精干、黝黑的朴实汉子，从安徽到成都已7年的他，目前是成都宽窄巷子中一家名叫“一丁咖啡”的老板。在成都落脚经商原本并不是丁志的人生规划，自从来过一次成都后，丁志就再也不回去了。如今七年过去，丁志在成都娶妻生子，成都话也说

得越来越好。

宽窄巷子原本是成都老市区的两条街巷，步行去城市中心的天府广场只需十几分钟，这里几乎所有的建筑都是清朝和民国年间的院落。成都市文化旅游集团成立后，将这片原本“乱糟糟”的院子打造成了市区内最受欢迎的“城市客厅”。而且，与其他城市老街巷改造的商业街不同的是，来宽窄巷子游玩消费的人群中，本地人的数量还要超过外地人。

“城市旅游不能是一锤子买卖，必须要用心把游客留下来”，文旅集团宽窄巷子项目负责人向《凤凰周刊》表示，“你看，我们几个负责人都比较瘦，就是因为每天在这两条巷子里走出来的。我们内部有规定，每个人必须一天走四遍，把看到的问题记录下来，包括每个月的植物摆放、每个季度相关活动的策划，我们必须做得特别精细。”

与全国各大城市旅游文化的千篇一律不同，整个宽窄巷子百来家商铺中，除了星巴克以外，几乎全是成都本地品牌。在遴选商家的过程中，文旅集团一直把控着成都的“调调”，而为此付出的代价是为时两年的发展期。

2013年6月，财富全球论坛在成都召开，宽窄巷子成为了全球政要的接待地点之一，因而声名大振。国际知名经济学家张五常曾表示，“宽窄巷子”这个品牌，至少能值20个亿。

“宽窄巷子是文旅集团城内第一个旅游项目，当时能发展成什么样子大家心里都没底。但是也不能为了赚钱就乱搞，我们当初做宽窄巷子时，对商家的要求非常的苛刻，不是拿得起租金的商户想进来就进来的，我们对商家有着严格的把关，这样才让整个项目看起来非常的协调”，文旅集团相关负责人表示。

丁志的咖啡厅从小做大，一直没逃出文旅集团的“折磨”。“我从小阁楼上的咖啡厅，做到现在这个规模，从扩大营业范畴，到整个店铺的营业装修，甚至到我咖啡店的起名、LOGO的设计与安装，文旅一直在帮忙。”

事业发展起来后，丁志也去过全国其他城市的历史文化街，试图把自己的咖啡厅开到其他城市去。但考察了一圈后，丁志发现没有哪个城市能像成都一样，官方能够如此细致地指导自己商铺的发展。目前，丁志的第二家咖啡厅已经开业，选址还是在成都。

为了维护成都自己的“调调”，文旅集团特别筛选具有成都本地文化的店面进驻宽窄巷子，这也无意中让这里成了成都本地文化品牌的“孵化器”。

和丁志同时入驻宽窄巷子的廖芸本是一位书籍批发商，经朋友介绍和文旅集团联系后，在宽窄巷子从一间小小的“散花书屋”做起，现在已经在宽窄巷子拥有了一座大型的“见山书院”，以及一家川菜餐厅。以宽窄巷子为基地，廖芸在成都几家大型购物中心都开设了书屋，并参与策划了几本关于老成都的文化书籍，在自己事业取得成功的同时，也为宽窄巷子乃至成都增添了一抹文化气息。

在宽窄巷子的入口，墙上镶嵌着“宽窄巷子最成都”的口号。作为一个市区内旅游景点，宽窄巷子因其浓重的成都“调调”，也成为了本地人最常去的“城市客厅”。

但成都不想，也不应该仅把城市打造成成都人的成都，成都有足够的实力和底气当属于全世界的成都。

“成都既是世界最佳旅游目的地，也是周边地区的一个旅游集散地”。讲述未来成都旅游规划的时候，成都市旅游局官员脸

位于远洋太古里的
“方所书店”已成为成都文化新地标。

上洋溢着自信的表情。“以成都为中心,可以辐射到的周边地区都称得上是世界最佳旅游目的地,比如九寨沟,比如峨眉山,甚至甘孜、香格里拉这些地方,世界各地的游客都可以把成都当作去逛这些地方的出发点。”

成都的交通饭店,有一面非常著名的墙。墙上贴满了来蓉旅游的外国背包客们的旅游攻略。由于地理位置极佳,旅游资源丰富,来四川和周边地区旅游的游客,都将成都选为最佳落脚地。

“接下来,我们就要把成都的这个优势做到极致”,在将成都打造成世界最佳旅游目的地的规划中,成都市旅游局已经在至少三个区县内规划了自驾车营地,并且打造“一站式”服务,未来几年内,成都将成为整个西部地区自驾车游客的首选出发地。

西部购物天堂

距宽窄巷子不足3公里,成都市的商业中心春熙路展示着成都的另外一面。这里刚刚建起的远洋太古里奢侈品卖场项目和已有的国际金融广场(IFS),一起宣示着成都“新一线城市”的称号并非浪得虚名。

仅仅一年前,媒体还对在唐朝高僧玄奘出家地大慈寺周边建设的远洋太古里奢侈品卖场忧心忡忡。当时的舆论认为,远洋太古里距离春熙路商圈和IFS太近,商品结构雷同,未来前景恐难如预期般良好。而且,对于至今城区房屋均价仍未破万元的成都来说,是否有足够的消费能力养活这个项目也让人怀疑。

当时舆论“唱衰”远洋太古里并非空穴来风。去年4月,世界知名地产咨询服务公司CBRE发布报告称,目前全球在建购物中心面积达3900万平方米,其中中国占据一半以上,该报告中,中国8个城市跻身全球十强,成都以320万平方米的数字位居全球第

二,排在深圳之前,仅次于上海。而这个数字如今又有变化。今年3月底,成都开业运营和规划在建的商业综合体数量超过130家,位居全国第一。

修建太古里之前,成都已经落成了超过1500万平方米的城市综合体,已有万象城、IFS、来福士广场等大型购物中心的成都市民是否还有足够的消费力支撑起一个以奢侈品为主打的太古里,是当时社会舆论最大的疑问。

不过,长期关注成都的美国著名作家贾斯汀·伯格曼(Justin Bergman)在太古里开业之初就曾断言,该项目的建筑风格融合了传统和香港的现代,将中国现代设计与清代庭院建筑成功展示,将会吸引众多目光。

现在,这些疑问已被完全解开。去年起,成都远洋太古里已经逐步开业,如织的人群和热卖的销售场面彻底打消了怀疑者们当初的顾虑。本刊记者走访发现,虽然整个项目还未完全开业,一些相关的基础设施尚在修建当中,但一些开业的商家已获得了大量消费者的青睐。面对火爆的销售场面,太古里奢侈品商家基本都“任性”地不打折。

整个IFS、远洋太古里商圈总计投资260亿元,从品牌数量来看,首次入驻中国、中西部、西部、本市的品牌超过100个,促成高端产

品数量的“爆炸式”增长和产业集聚度的极速提升。从门店规模来看,有接近600个亚洲、中国区、中西区、西区、成都区的旗舰店、体验店开门迎客,使成都品牌旗舰店数量规模稳居中西部首位。其中,一些国际知名品牌在北京、上海等地都未开店销售。

商贸业提速也让成都市的消费提升到了一个新的层级。2014年,成都市社会消费品零售总额有4200亿元,比上年提高12%,增幅领跑全国。

成都市社科院副院长阎星表示,成都打造西部购物天堂,不仅仅是体现在硬件的提升上,这是一个整体的升级,而其中特别需要注意的就是文化的融入。让现代商贸项目融入历史文化元素,不仅能够增加项目本身的特色,还能够提高成都市的综合服务能力,这能让成都在商贸业中产生更大的影响。

在今年成都市提出的《关于建设以成都为中心的世界旅游目的地的实施方案》中,明确提出“整合三国文化、古蜀文化、大熊猫文化、美食文化、宗教文化、乡村和天府古镇文化、南丝路文化、水文化、名人故居文化以及川剧变脸等非物质文化遗产特色资源”的工作目标。

如何将文化与旅游进行结合,成都已经破题。◎

□ 编辑 王华强 □ 美编 黄静



大城市、细管理

伴随着中国经济总量跃居世界第二位，大陆很多大中型城市也逐渐被产业布局、人口暴涨、交通拥堵、环境污染等大城市病所困扰。精细化管理使得成都在化解诸多大城市治理难题方面有着系统性的经验。

特约撰稿 / 甄兰 记者 / 钟坚

成都恬淡闲适，从容不迫，眉宇间有清秀俊朗之气。

诗圣杜甫笔下“晓看红湿处，花重锦官城”，描画出成都有着江南春上的景致。

“天府之国”不仅是中华文秀之地，在“开眼看世界”的近代，蓉城与广东、上海等同时成为中西方文明的交流碰撞之所。纵横捭阖三千年的“天府之国”，经历现代文明冲击，于今已有了翻天覆地的变化。有研究表明，成都近几年服务业产业占比稳超

工业经济，进入工业化后期。按常住人口计算，成都城镇化率2013年达到69%，也进入城市化后期阶段。

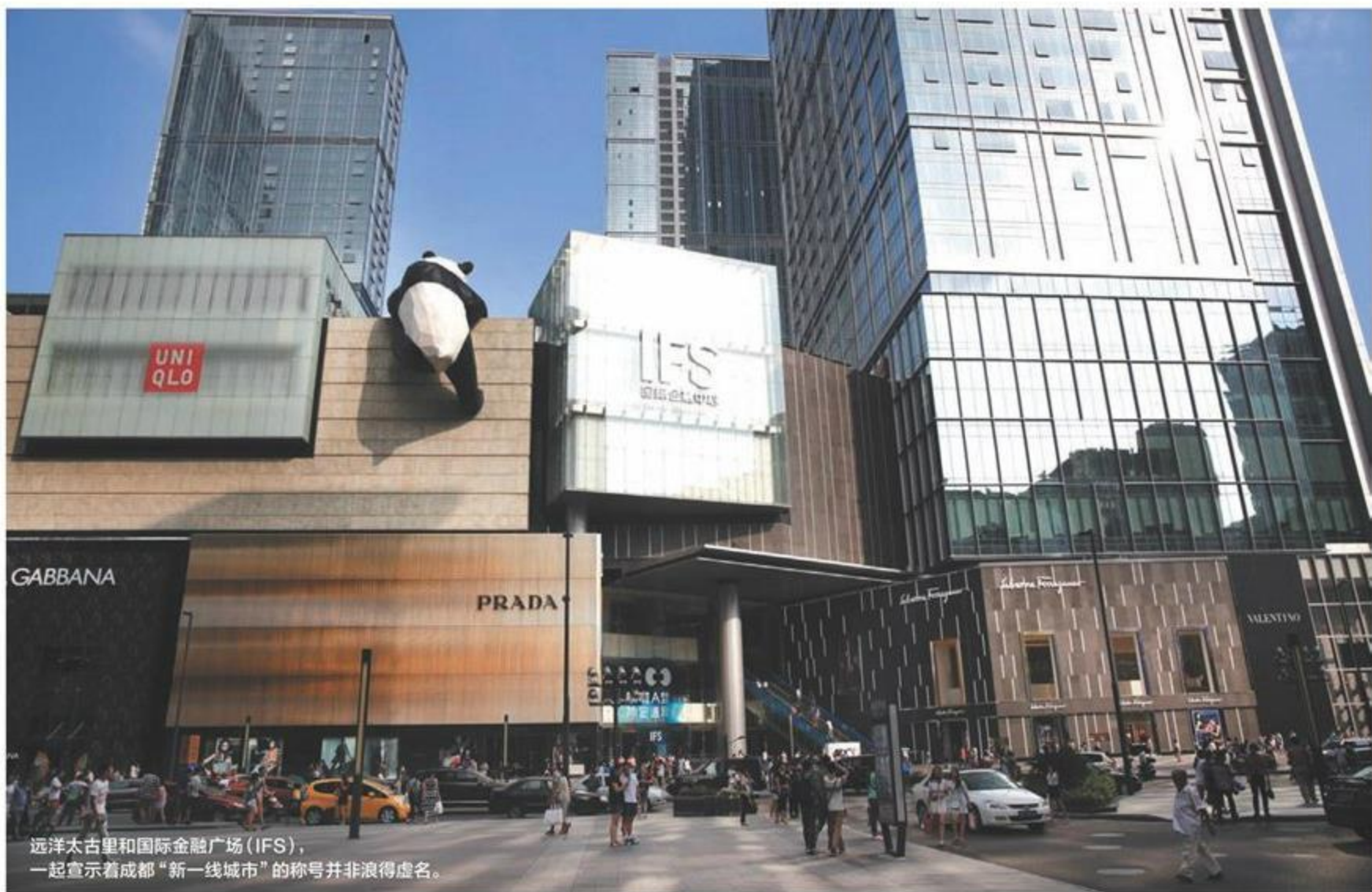
转身或正在向国际化大都会发展的蜀中之都，毫无疑问也会面对诸多城市治理难题，是因势利导的疏浚，还是大手笔的拆违治理，抑或是无微不至的生态关怀，时时考验着这个城市治理者的智慧。

在此方面，成都市的管理者们通过多年工作实践，因地制宜地创造出“天天归

零”的城市管理理念，按照“小街区规制”建设规划城市，并大力发展卫星城、整治“三无院落”、实施“自主拆迁”，写就了宜人成都的“大城市、细管理”的恢弘之作。

“八星拱月”化解城市病

“成都是中国最具活力的城市之一。”近年来，成都经济快速增长，触眼所及均为高楼大厦，现代气息浓厚，而生活节奏舒适，是一个宜居、宜业的城市。美国著名作



远洋太古里和国际金融广场（IFS），一起宣示着成都“新一线城市”的称号并非浪得虚名。

家贾斯汀·伯格曼(Justin Bergman)即使游遍世界,依然对成都的个性化气息和文化底蕴赞不绝口。

但城市聚集效应显现的同时,由于人口、产业等在中心城区过度集聚导致的城市病问题也因此发生。“中心城区太大了,交通拥挤、人口密度大、环境污染等城市病很突出。”在与《凤凰周刊》交流时,成都市建委刘东处长蹙着眉头,神情焦虑。

这样的难题几乎是世界所有大都市发展中都曾遇到过的问题,如美国明尼苏达州、纽约、日本东京、中国香港地区当年都有此难题。“小街区规制”是改变城市微观生态的又一创意。在旧城改造和新区建设中,成都突破由主干道围合而成的超大“封闭街区”,实施“小街区规制”,增加道路密度,增加街区活力,增加公共服务。

年内,成都将确定一批以50到100亩的小街区,来给城市空间结构布局。鼓励大宗

用地落实“小街区规制”,逐步推进小街区改造实施工作,规划形成以小街区为基础的,交通便利、功能完善、尺度宜人、形态优美的城市空间,疏通城市“毛细血管”,打通城市内部“微循环”。

今年4月成都建委提交给成都市政府的一份名为《成都市加快推进卫星城和区域中心城“独立成市”的实施意见》的文件,透露了成都未来城市规划中紧锣密鼓的计划布局。成都的对策是以成都为核心,建成周边8个卫星城、6个区域性中心城,加上10个小城市,完成向外转移人口和部分功能的空间布局,实现与区域功能城市互动。

“八星拱月”的格局将会是,1个特大中心城市由中心城区和天府新区(直管区)构成,8个卫星城则如卫星环绕星球一般,由龙泉驿、温江、新(都)青(白江)、郫县、双流、新津、都江堰等周边城市构成,其余小城市如小卫星旋转。此举旨在破解城市病,使得大城市发

展不再是“摊大饼”的格局。

按成都市的发展目标,成都卫星城和区域中心城起着承接中心城的郊区化和郊区的城市化作用,而且是双向的,为成都市的城市化道路提供一种新的选择。

成都将分三个阶段推进卫星城向前发展:卫星城和区域中心城分担中心城市的部分产业、功能、人口,实现城市郊区化;卫星城和区域中心城的产业结构不断调整,形成优势产业和产业群,自身实现了城市化;卫星城和区域中心城不断发展,成为城市新的增长极,带动了其他周边地区的发展,实现了郊区的城市化。

刘东的观点是,卫星城更多的是消化一些中心城区的产业、人口、功能,“交通、医疗、教育等基础设施建设也必不可少”。要让卫星城发挥功能,其中一个很重要的条件,即要建立快捷交通通道。

计划“独立成市”的卫星城各路硬件配置已逐项固化,如交通要件方面包括:至中心城配置不少于“两高、两快、两轨”,实现轨道及高速路30分钟内通达;相邻县城间30分钟内贯通;公交站点300米覆盖率达到八成,公交站点之间换乘距离小于50米;公交车与地铁车站换乘距离小于100米。

公共服务方面,成都市卫星城的标准是建设“10分钟公共服务圈”,设置1000张床位的三甲综合医院;“三馆一院一中心”俱全,包括图书馆、文化馆、博物馆、综合剧院和综合体育中心。还包括市政方面的细指标,如城市的中水回用率40%,污水处理率要达到95%,垃圾无害化处理率100%。

为了避免同质化发展,成都的8个卫星城有不同的产业和人口规模定位。如龙泉驿被定位为现代汽车城,重点发展汽车产业、机械产业,到2020年规划城镇人口达到70万;新都定位为现代商贸物流城,重点发



成都,国际名校赛艇挑战赛上,各国选手奋力拼搏,勇往直前。



碧水环绕的成都。

兴,由双核来带动周边城市发展。

“城市从小到大的生长,必须要有骨架,中轴线承担了这个功能。”北大城市与区域规划系主任吕斌说,它可能是道路、轨道交通或者河流,包括有形的和无形的,例如日本东京的地下网络交通,其清晰的脉络就属于一种体验式的、肉眼看不出来的中轴线。

按之前的设计规划,中轴线既然作为一座城市的“龙骨”和“脊梁”,体现的是长远发展的布局 and 大气开阔的视野。这条中轴线不仅是一条路,它既是高端产业聚集的发展带,也是城市高端功能的聚集带,是城市最主要、最重要的景观带,是一些重大标志性建筑、重大综合体的密集布局带,还是体现成都现代文明与传统历史文化交相辉映的主文脉。

轴心的作用早已呈现出来。如果开车经过天府立交,迎面而来的天府国际金融中心、成都高新孵化园、世纪城新会展中心、天府软件园等,让城市更加现代而立体——这是一条经济轴。

沿途东风渠、锦江、沙河等流淌而过,在天府大道南延线左侧,距离中心城最近的一个人工湖泊、目前已初具规模的天府新区“生态之肾”兴隆湖、鹿溪河生态区——这让它又看起来是生态轴。

而且,它也确实是一条文化轴,诸如成都博物馆、四川省图书馆、四川美术馆、四川科技馆等,聚集在中轴线周围,让中心轴充满了浓浓的文化色彩。四川科技馆、锦江宾馆、华西坝……则赋予它作为景观轴的作用,使它有着最优美的空间品质,包括中西合璧的建筑和园林艺术,浓重的历史积淀,使它成为成都文化的象征。

吕斌表示,城市中轴线跟着城市一起生长、延伸,能够将老城区与新城有机联系起来,形成新的稳定格局。

展商贸物流、汽车产业、机械产业,人口目标60万。而新津被定位为天府新区战略性新兴产业功能区,成都市重要的物流基地,以新材料为主导的卫星城。此外,新津还将依托自身丰富的水资源做好水文章。目前新津岷江新城已被定位为发展水上运动、健康养生产业,将打造成为成都首个全国水生态文明建设试点城市的样板区。今年8月,国际名校赛艇挑战赛将第六次落户新津,来自哈佛、耶鲁等世界名校的选手将在新津的水上运动学校上演速度与激情。

百里中轴线 城市“龙骨”和“脊梁”

“八星拱月”构成了成都拓展发展空间的生长轴。在城区范围内,成都市创造性的提出打造“百里城市中轴”,以此构建起城市的“龙骨”和“脊梁”,并将生长轴联结成为一个整体。

“百里城市中轴”的概念,诞生于2012年2月的成都市政协十三届五次会议。成都首次提出以天府广场为中心,沿人民南路、人民北路南北延伸,形成一条北接德阳、南连眉山,全长80公里、路幅达80米、两侧各

配置50米绿带的城市中轴线,并提出将沿中轴线规划建设一批地标性建筑,集聚一批高端服务业项目。

比照一些国际大都会城市,它们大都有自己的城市中轴线,如香榭丽舍大道是巴黎的中轴线,它连接着卢浮宫和拉德芳斯;华盛顿的中轴线串起林肯纪念堂、白宫和国会山,在世界上享有盛誉。按照规划,天府大道全线将一跃成为国内特大城市中规模最大的中轴线,其规划长度甚至在上世界上也首屈一指。

“百里城市中轴”的建设推进,也让成都的城市结构一夜之间发生转变。“以前成都是以围绕天府广场为点画了一个圆,现在是围绕天府广场和创新研发区的成都科技城为中心,两个支点一条线,画了一个椭圆。”成都市规划局负责人张正红双手比划了一下,“我们的城市形态,现在看上去就像一个‘哑铃’。”

“哑铃”的比喻显得如此贴切。摊开地图一看,因为这条中轴线,它也使由中心城和天府新区构成的成都,成为一个带状结构的都市。两头连接的分别是两个中心,而每个中心都是城市的一核。以前是外环以内的老城区,辐射带动周边区县的发展;未来就是双核共

承接“天府之国”的自然和人文底蕴，成都市在“新常态”下通过持续创新驱动、转型升级，成功进入新的经济增长轨道，并在天府新区建设、做强产业优势、推进新型城镇化、深化改革扩大开放、加强社会治理等诸多方面积累了大量系统性的制度经验。

成都：“新常态”中挖掘改革红利

记者/赵福帅

“——带一路”战略将如何重塑成都？这座“宜业、宜商、宜居”的国际化、现代化大都市是如何做到经济与生态兼得？“新常态”会带给成都哪些独特挑战？带着诸多问题，《凤凰周刊》专访了中国社科院西部发展研究中心副主任、中国区域经济学会秘书长陈耀。陈耀认为，“带一路”将把成都进一步从对外开放的后方推向最前沿，成都的发展潜力将进一步释放。“新常态”下，成都仍处在工业化、城镇化快速发展阶段，经济增速将继续处于中国领先地位，但也需尽快转到创新驱动增长模式，向国企改革等要红利，同时争取前沿性试点落户成都。

“带一路”的最前沿

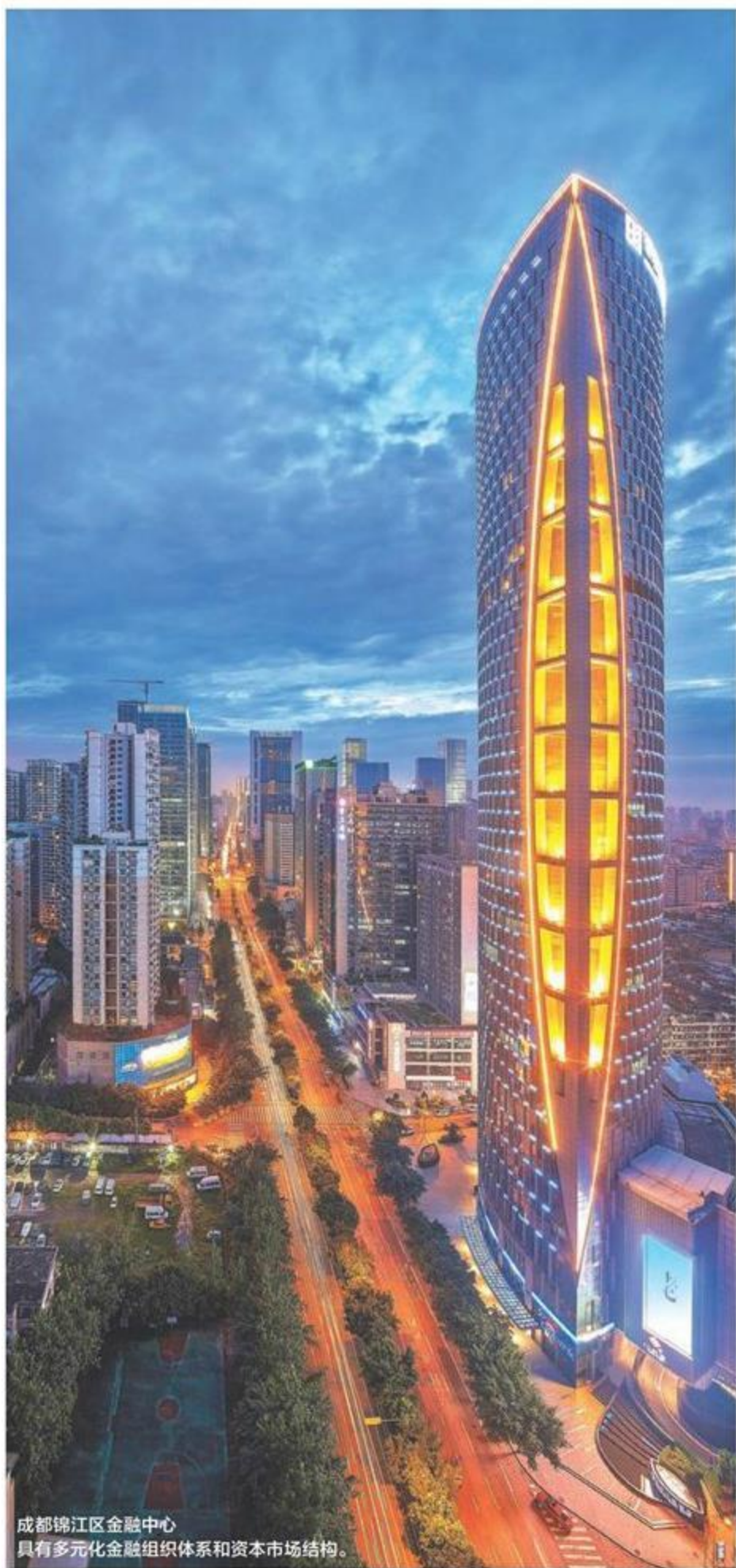
记者：中国提出的“带一路”战略会给西部、四川和成都带来哪些机遇？

陈耀：“带一路”确实对西部是新的发展机遇。因为其更多的是强调要构建一个全方位开放型的经济格局。

过去30多年中国对外开放主要是东向，主要在沿海地区，通过海路跟欧美发达国家进行经贸往来，过去90%的进出口贸易和引进外资都在华北与东南沿海。相比之下，内陆沿边开放是个短板。

“带一路”和新一轮的对外开放都强调全方位的开放经济，就是要陆海统筹、东西互进，达到两者的平衡。因此，西向开放应该是“带一路”主要的方向。因为海上丝绸之路的客观条件已相对成熟，陆上丝绸之路的通道建设还需要大力推进，所以这是重点和潜力所在。

中国通过向西开放，通过陆上丝绸之路，加强同南亚、东南亚、西亚甚至欧洲的全方位联系，西部可说是首当其冲，西部从中国对外开放的大后方，一跃成为对外开放的最前沿了。其中，西南的成都平原和西北的关中平原是西部发



成都锦江区金融中心
具有多元化金融组织体系和资本市场结构。

陈耀

中国社科院西部发展研究中心副主任、
中国区域经济学会秘书长



展条件最好的两个地方。

从成都出发,几条出川高铁即将全面建成通车。一条向东到上海,进而可以南下到达福建,一条和贵广高铁连接可以抵达广州,这两条高铁终端方向是海上丝绸之路;往西安、兰州、乌鲁木齐方向的高铁则联通了陆上丝绸之路经济带;未来还可以通过泛亚铁路到达东南亚和南亚,这是南方丝绸之路。通过高铁,实际是把四川这个内陆省份带到了“一带一路”对外开放的最前沿,当地能够更好将资源优势转变为经济优势,更大的发展潜力将被释放出来。

应该说这些年成都在打造内陆开放型经济高地方面已经走在前列。再进一步,就是长江经济带跟“一带一路”的衔接,成渝地区恰恰是两者的集合部,这个区域今后既可以通过长江出海,也可以走陆路到达欧洲,区位优势优越。像成都的蓉欧快铁货运直达班列已经开通,另外还需要开通更多的国际航线。

记者:西部有独特的生态条件和生态地位,应该走怎样的发展模式?

陈耀:“一带一路”战略并不意味着西部也要发展资源能源高消耗产业,主要是起到互联互通作用,构建对外开放的平台。在这个基础上,经济也要转型升级,转变发展方式,比如成都都要发展一批高科技产业、先进制造业、现代服务业等。“一带一路”主要是方便我们出口产品,进口所需的原材料,并且便利到国外投资,转移一部分富余产能。最后,正因为成都有得天独厚的自然和人文景观,成都可以大力发展旅游休闲产业。

深化改革 挖掘红利

记者:目前大陆经济步入“新常态”,面临较大的下行压力。西部和成都面临怎样的独特挑战?应该如何适应和引领“新常态”?

陈耀:美国次贷危机后,中国经济增速总体上是东慢西快,西部发展快于东部已经有七八年了。东部的经济增速现在已经基本上下降到底了,西部地区的增速是去年才开始回落。这是全国性的“新常态”,各个地区都受到这个大环境的影响,都要实现经济增速的这种换挡。

成都现在也要按照国家的转型发展思路,更加注重发展的质量和效益,不必继续追求两位数的高增长。落脚点是转向创新驱动,在“新常态”下实现动力机制转换,要逐步从过去依靠资源投入转向依靠创新要素。成渝地区是西部经济发展的领头羊,在创新发展方面应该走得更快一些。

记者:深化改革能够为成都的进一步发展提供哪些红利?

陈耀:对西部来讲,通过鼓励大力发展民营经济,可以进一步激发市场活力。在大城市,可以加快大中型国企改革,尽快向混合所有制经济推进,扩大民营经济准入的范围,从而提高企业运行效率。新一轮改革的一个重点是激发大众创新创业,政府在这方面可以多篇文章。

现在国家的改革更加强调进行一些区域试点,但是这些区域试点目前主要还是集中在东部。国家应该把改革试点更多地给西部,让西部有更多的先行先试的可能,获得新的改革动力,释放新的改革红利,试点的结果对西部其他地区也更有示范性。比如上海、广东等地现在都有了自贸区,西部能不能也有自贸区,能不能让西部做一些金融改革的试点。四川、重庆、陕西等地因为当年的“三线建设”有很多军工企业和科研院所,但是这些科研条件还没有得到更充分的利用,军转民方面、支持地方经济发展方面的潜力还没有完全发挥出来。

习近平主席曾专门讲到,要进一步加强

军民融合。相关科研机构可以进一步跟地方经济融合发展。一些研发资源可以跟地方的创新研发活动进行合作。比如一些国家实验室、科研技术中心能否向地方开放,能否将一些科研成果在地方进行产业化,这方面也应该可以有大的作为。我们现在搞制造业智能化,其实军工企业是有条件的,如果能转化一部分,就能够带动地方产业的转型升级。国家可以在成都、重庆、西安等地试点,摸索出一条既能保密,又能带动地方经济的机制。

整合成渝西昆菱形经济圈

记者:成都一直是西部发展的领头羊。您认为其中有哪些可推广的经验?未来进一步发展需要注意哪些问题?

陈耀:成都平原本身自然条件比较优越,是西南的货物集散地,历来都是商贸重镇。

首先,成都这些年的发展更多依托大城市的消费拉动,通过消费来带动产业、带动供给,所以它基本上是走的这样一条路,投资和消费相对平衡,不像东部一些地区明显的投资过重。第二,科技创新走在前面。成都的高校科研院所云集,研发能力和人才底蕴雄厚。所以当地的互联网、IT产业的发展都是走在前面的。第三,地方政府营造投资环境或者提供服务方面,做得比较好,法治环境也相对完善。

成渝经济圈可以在全域范围内加强合作,突破一亩三分地,在更广泛的范围内去配置资源,尽可能形成各自的产业特色,从而形成更深入的分工协作。要实现更大范围的成渝西昆菱形经济圈整合,同样需要各方加强分工协作。另外,成都现在的对外开放有一个很好的势头。但是和东南沿海比,外向型经济比重还可以提升,要好好利用“一带一路”的机会,建设中西部内陆开放型经济高地。

徐钢的双面人生

无实权时刻意隐忍、低调；一旦身居要职，强势一面暴露无遗。徐钢的仕途表现，是大陆官场中典型的双面人格写照。

记者/郭天力

意料之中，这是福建当地人士对中共十八大后福建“首虎”，原副省长徐钢落马的反应。

有关徐钢落马的负面传言已久。三年前，徐钢主政泉州大张旗鼓搞城市建设时，即有人在网上发帖指责其以权谋私为弟弟的公司输送利益，还有不少地产商“酒友”等等；2014年3月，中纪委第九巡视组对福建省进行了巡视，已升任副省长的徐钢也专门被叫去接受问话。知情人士告诉《凤凰周刊》，回来之后的徐钢就一直显得萎靡落魄，有时甚至公开场合连胡子也不刮，与其以往仪表整肃的形象判若云泥。这些细节似乎已经预示徐钢的政治结局。

一年后的2015年3月19日，徐钢接到通知称让其第二天到省委开会。次日，徐钢准时抵达会场。除了福建省委主要领导，会场里还有几个陌生面孔——他们是来自中纪委的工作人员。随即，徐钢被宣布涉嫌违纪违法并被带走接受调查。当天下午徐钢就被带离福建前往北京。

徐钢的落马，在福建官场，尤其是其曾主政五年的泉州造成剧烈反响，“泉州的官场地震即将来临”，当地一人士称。

低调与强势

现年57岁的徐钢是福建浦城人。徐钢是文革后恢复高考的第一批大学生，1978年10月至1982年8月就读于复旦大学管理系工业经济管理专业，属于福建高官里并不多

见的名校科班出身，而非后来仕途中通过党校、在职等方式获得学历。

大学毕业后，徐钢分配至福建省经委综合处，从普通科员做起，他先后担任过福建省经委综合处主任科员、福建建阳县副县长（挂职）、福建南平地委政策研究室主任、福建省经贸委办公室主任、福建省经贸委主任助理、莆田市委副书记、福建省人民政府副秘书长等职务。从科级走到正厅，徐钢用了20余年时间。熟悉他的人士称，徐钢仕途前半期，隐忍、低调，温文尔雅。上个世纪90年代中期，徐钢还曾经被公派英国利兹大学管理学院进修过一年（1995年8月—1996年10月），“喝过洋墨水”的他更加注重自己的知识分子形象。

2003年，踏入仕途21年后，徐钢被提拔为福建省交通厅厅长，这是他首次真正意义上的“一把手”经历，也由此开启了他在实权部门12年的纵横捭阖。上述知情人士称，其政治野心以及性格中强势的一面也就此暴露。

据陆媒公开报道，福建省交通厅的一名官员曾公开表示，徐钢在交通厅作风强势，处长们经常被骂得灰头土脸。另有一副厅长则称，早年当处长时，还可以批几百万元的项目，但徐钢到任后，当副厅长的他连一百万元的项目都批不了了。

一位泉州市退休官员也向《凤凰周刊》证实，徐钢有时候说话很不给人面子，开大会的时候也会公开批评一些处级甚至副厅级官员，当地一些干部对他很有意见，

有官员私下对其评价极低，甚至称其“简直不是人”。

徐钢落马后，《人民日报》官方微信发布过一条报道，称徐钢为“三不书记”。文中称，2008年10月，福建省委、省政府考虑全省港口综合发展，原则同意了省交通厅关于湄洲湾港口（主要包括泉州、莆田）体制一体化建议方案。但时任泉州市委书记的徐钢先是同意，后却又因利益不平衡极力反对，并采取一系列非正常手段，激发民众掀起舆论焦点，导致“省令难行”。后来又将此番闹事策划之责栽赃当时省交通厅，以至于泉州港、福田港改革事宜最终没有着落。由此，徐钢被评价为“不讲政治，不守纪律，不懂规矩”。

徐钢的强势还反映在推进泉州市委市政府搬迁新区上。泉州人士高金融曾在市委任职，他告诉《凤凰周刊》，泉州新行政中心位于远离主城区的东海片区，徐钢到任时，新行政中心建设正酣。2010年1月，新址宣告竣工，但公务员们都嫌太远，周边配套不完善，上班不便，希望搬迁工作“能拖一天是一天”。但“徐钢大手一挥：搬家！从此大家都要长途跋涉二十来公里上班。部分公务员颇感不便。”至今，泉州新政府大楼已启用近四年，周边配套依然匮乏，人烟稀少。

不过，也有不少人士对徐钢“性格强势”的评价不以为然。一位泉州官场人士向《凤凰周刊》表示，徐钢性格没有别人说的那么坏，他还是很有礼貌，也比较给人面子。他的强势是相对于一定级别的泉州高官，因为大家已经习惯了“你好我好大家好”，所以徐钢会口无遮拦地批评。

泉州历任市委书记的仕途终点却大都止于副省，鲜有进入省委常委的机会。

这位人士透露：“大约在2010年，他给几十个市直部门、近百名面临退休的公务员提了半级，让他们提前两年退休。面临退休的人少上两年班，还能多拿工资，给后人腾位置，痛痛快快地退休了。所以这些人里头有不少说徐钢好话的。但这种让人提前退休的做法在泉州并不多见，里头蕴含着跑官风险。”

在泉州市委机关工作过的张先生告诉《凤凰周刊》，他与徐钢虽然接触不多，但能感觉他不是落马后媒体上渲染的不近人情、劣迹斑斑的人。“有一次临近年末，有一帮四川籍农民工到市政府大楼拉条幅讨薪。徐钢看见后上前询问缘由，并当即给企业有关负责人打电话，让其马上解决工资问题，直到对方给了确切答复他才离开。”张先生说，这件事是他亲见。还有一次，徐钢出席一个接待活动，不管是领导席还是普通员工席，他都一一上前，给每一桌都敬酒，“他酒量真的不错”。

文化与商业

2008年4月，徐钢由福建省国资委主任调任泉州市委书记。

泉州是海上丝绸之路起点，是宋元时期东方第一大港。官方资料显示，泉州的经济总量连续十几年来都是福建省排行首位，远超省会福州市和特区厦门市。但过往经验，作为福建最富庶之地的一把手，泉州历任市委书记的仕途终点却大都止于副省，鲜有进入省委常委的机会。

徐钢当时是福建官场的红人，他极有希望破除泉州这一“仕途魔咒”，泉州各界对其到任也曾寄予很高期望。当地人士认为，徐钢毕业于名校，学的经济管理专业，又去英国留过学，还曾经长期在经济部门任职，希望其给泉州带来新的发展机会。

徐钢似乎也不负众望，履新泉州不久，就主导通过了《关于加快文化产业发展的意见》，大张旗鼓在全市域内进行文化产业开发，高调提倡保护古迹，重塑泉州的“文化底色”。2012年6月，泉州还举办了首届文化创意产业节。徐钢在开幕式上说，泉州历史文化底

蕴深厚，文化创意产业发展得天独厚，空间广阔，有着无限的潜力。

泉州是大陆首批国家级历史文化名城，历任主官对古城区内的地产开发均持谨慎态度。徐钢的文化产业开发政策既定，古城区内古城改造项目便成为开发商争夺的焦点。

泉州下辖的晋江市（县级）安海镇西

坂村村民王愿望告诉《凤凰周刊》，安平桥主题文化公园项目是徐钢发展文化产业的典范之一，该村200多亩基本农田被以建文化公园的名义征收，但土地最终变成高档别墅区。村民为此多次向国土部门反映该问题，晋江、泉州和福建省三级国土部门的书面回复始终回避公园变成别墅区的根本



徐钢

问题。“这都是徐钢主政泉州时，大搞文化产业的后遗症。”王愿望称，如今徐钢虽落马，但他也因多年上访成了地方政府的眼中钉，至今滞留北京有家不敢回。

王愿望等人认为，保护古迹，大家当然欢迎，但徐钢的文化产业其实是以损害老百姓切身利益为代价，为地产商做嫁衣，这才是徐钢“文化治泉”的实质。

泉州市另外一个备受争议的文化创意项目T淘园，《凤凰周刊》记者日前走访该园区发现，这里已经基本上被饭店、歌舞厅等经营场所占据，所谓“文创园”，名实难副。

徐钢的一位前同事告诉《凤凰周刊》，徐钢主推的文化产业项目，往往以商业地产的面目出现，与文化无涉，甚至还导致古城文脉被毁、村民上访等负面传闻。“这些项目在推进阶段，他与部分开发商的关系微妙，也引发了外界对他的猜疑，由此被称为‘地产书记’。”

不过，“地产书记”也好，“三不书记”也罢，相关负面评价并未动摇徐钢在泉州主政的地位，甚至未影响到他此后于2013年初晋升福建副省长。

举报与删帖

知情人士告诉《凤凰周刊》，由于徐钢在城建等项目上强势推进，他与规划、建设和开发商四方就敢拍板项目，完全不将泉

曾看过该网文的一位泉州前市级领导称，帖文未可尽信，里头真真假假，但是一些关于土地审批权等非常细节的东西，如果不是内部人或者是代表内部人利益的人士介绍，普通人很难编得出来。“可以肯定，徐钢的一些做法肯定损害到了有关方面的利益，引发举报。”

对这份举报材料，泉州市政府某在任官员向《凤凰周刊》透露，文中提及海峡电子汽配城项目一段属实。“这个项目以汽配城名义低价拿地，结果汽配城所占比例极小，大多数都是房地产，导致被征地农民多次上访。泉州是侨乡，上访者中很多是华侨。有一位加拿大华侨实名举报该项目问题，结果举报信被徐钢批转给被举报部门，导致这位人士遭受人身威胁，不得不仓促离境。但其他上访者依然每年到省市三级纪检部门查询案件办理情况。”这位官员表示，徐钢被指与该项目难脱干系。

徐钢落马后，这篇三年前的帖子重新被人发布，现在已经没人再删帖了，任由网民回复。有多个消息源均指，该帖文系泉州某位市级领导所发，但泉州官方对该说法保持沉默。

泉州多位退休干部告诉《凤凰周刊》，帖子出现后不久的泉州春节老干部座谈会上，“因为这个帖子指向性很强，目的就是搞臭徐钢，徐钢非常愤怒。他当场说写这篇

十分干净，如为亲属暗中输送利益，更引当地人不满，受到举报，在所难免。”

除了官场上，泉州群众对徐钢也从期待变成失望。特别是2012年4月1日，福建省交通厅对外公布，泉州港以及莆田港的兴化湾港区，合并组成新的湄洲湾港。原泉州市港口管理局、莆田市港口管理局及其相关机构相应并入福建省湄洲湾港口管理局。这意味着，沿袭上千年的“泉州港”的名称，将被“湄洲湾港”所取代。这一决策让爱港心切的泉州人难以理解。当时，泉州民间爆发了“护港运动”，甚至有人将讲述泉州港历史的书籍烧毁，表达古港“沦陷”的愤怒。图片传到网上，引发各界热议。

泉州当地人士告诉《凤凰周刊》，在这场舆论热潮中，徐钢的表现既未能获得上层首肯，也让泉州民众对其不信任，两头不讨好。由于徐钢主导的泉州官方对民间组织的游行和网上声援实行打压、删帖，泉州百姓认为徐钢“卖港求荣”，民间甚至称徐钢为“死港”（闽南语“徐钢”与“死港”发音相近），称其要将泉州港置之死地之意。

舆论压力之下，泉州港的名称得以保留，这一结果令省里的通知成为一纸空文。有消息称，徐钢主政的泉州官方也令福建高层不是很满意。

福建一官场人士称，该事件客观而言，“徐钢抵制与支持均不对，属于猪八戒照镜子——里外不是人”，但其左右摇摆同时也反证他对地方的发展缺乏明确的认识，不少当地人由此对徐钢的发展理念彻底产生怀疑，认为他能力平庸，难堪大任。

反腐与涉腐

徐钢仕途中，曾多次强调反腐的重要性。2008年夏天，他到任泉州仅三个月，便召开全市预防腐败工作会议。徐钢在会上强调，要切实加强对反腐倡廉建设的领导，强化表率，明确责任，狠抓落实，为建设海峡西岸经济区现代化工贸港口城市提供坚强的政治保证和纪律保证。

根据《泉州晚报》的报道，徐钢不止一

徐钢不断提出破解“熟人经济”，他自己却不断从“熟人经济”中获益。

州市委、市政府班子成员放在眼里，引起了部分官员不满。矛盾在2012年达到顶峰。也就在这一年，一篇题为《揭秘福建地产书记徐钢》的网文开始流传。该网文将徐钢如何与高层接近获得上位机会、如何控制房地产开发和泉州人事布局，描摹得绘声绘色。徐钢看到后，匆忙找人删帖，并要求看过的人不得扩散。

帖子的人是叛徒，要和其单挑。”

一位认识徐钢、现居福州的官场人士则对《凤凰周刊》说，徐钢多年在福建省直机关任职，真正在地方任职的经历不过三年，泉州经济发达，官场大都是本地人，徐钢作为外地人挤进这个圈子，想推行自己的想法，如果不强势，恐怕会被本地人架空，一事无成。“但他在一些项目上的做法并不



摄影 郭天力

不过这一说法,《凤凰周刊》未获得当事人证实。蔡俊伟案发后,安踏总裁丁世忠被指牵涉该案,但他很快发布声明称与蔡案无关。2015年的全国两会,有本港媒体报道称,身为人大代表的丁世忠请假缺席,引发猜测。4月7日,晋江市召开一年一度的工商业千人大会,当地商业人士称,往年的明星人物丁世忠缺席。由此,当地关于丁世忠的传言流传开来。不过,4月初安踏公司曾在香港召开股东大会,丁世忠出席了会议。会后还接受媒体采访,称有信心实现今年营业收入突破百亿。4月30日,安踏公关负责人也向《凤凰周刊》表示:丁总现正常巡店,未受蔡案和徐案影响。5月8日,丁世忠现身福州海峡国际会展中心,参加了第33届中国国际体育用品博览会。

泉州也是全国重要的石化产业基地,中石化、中化都在当地有石炼化项目,还有众多民营炼化企业。其中,中化泉州项目是中化集团在全国最大的炼化基地。该公司2006年在泉州注册,此后进入大规模建设时期,总投资达到数百亿元之巨。身为泉州一把手的徐钢,曾多次到这些企业调研,并接待企业总部委派的负责人。

福建一位不愿具名的厅级官员透露,曾长期在石油系统担任领导的某高层领导之子,近年来染指众多石油项目被查。此人在泉州亦有生意,“徐钢被指给这位高官公子的石油生意提供便利,并从中牟利。除了福建本地的线索外,这是导致徐钢落马的另外一环。”

徐钢落马前四天,中石油副总经理廖永远被查;徐钢落马后一个多月,中石化总经理王天普被查。有分析人士称,此三人的落马或非偶然,应与同一案件有关联。

2011年底,徐钢在泉州党政干部反腐大会上表示,年终将至,各级领导干部和广大公职人员,要坚决抵制各种不良风气,不碰“高压线”,堂堂正正做人、清清白白做官、干干净净做事,谨记平安是福!

回忆起这次大会,高金融叹口气说:“他是这么说的,但真到了年底,过节送礼的车照样堵得水泄不通。这样的反腐工作,纯属面子工程啊!”

编辑 段文 美编 黄静

次公开表示:“在泉州,一些群众不是在找熟人,就是在去找熟人的路上。这是一种滋味苦涩的文化怪象。”为此,他多次发起“破解熟人经济”的大讨论。

但泉州一位官员告诉《凤凰周刊》,徐钢虽然不断提出破解“熟人经济”,他自己却不断从“熟人经济”中获益。比如徐钢的弟弟就是做生意的,徐钢的官位坐到哪儿,其弟的生意链就延伸到哪儿。据该官员介绍,上世纪90年代徐钢在莆田当副市长时,他弟弟就在那边经商谋财;后来,徐钢担任交通厅长,其弟的生意便转到了交通领域,

“近年来交通建设力度巨大,里头蕴含着大量的商机。徐钢弟弟既做沥青生意,也转包交通工程牟利。如果不是徐钢的关系,他能拿到这些项目?”

徐钢落马前,泉州市委常委、南安市委书记骆国清已于2014年初涉贪腐被查;徐钢落马后不久,骆国清的继任者、现任南安市委书记黄南康亦应声落马。多个消息源指称,徐钢与骆国清和黄南康二人的关系绝非普通。“黄的上位,正是依靠徐钢这位熟人。徐担任泉州市委书记的消息传来后,

■ 徐钢主推的六井孔文化创意产业区,现在是酒店和饭店等业态,与文化创意关系不大。

黄南康大喜过望。他对多位人士公开说,徐钢是我铁哥们儿,你们找到我就是找到了徐书记。”前述泉州官员称。

知情人士告诉《凤凰周刊》,黄南康的妻子任职银行系统,徐钢妻子也在某全国性股份制银行任职,每年为该银行大量揽储。徐调往福州后,徐妻亦调任该行省级分行工作。这种丈夫当官、妻子利用丈夫影响力揽储的组合,在中国大陆曝光的反腐案件中并非个例。

泉州是中国大陆民营经济最为发达的地区,有上市公司几十家。市域内的晋江、南安等地均有特色产业享誉一方。与民营企业家的交往,也成为徐钢任期内难以回避的课题。

去年12月,泉州曾爆出一件骗税大案。泉州市国税局原局长蔡俊伟涉及骗税案被抓。据悉,蔡俊伟岁数不大却家资亿万,其从国税局辞职后曾到安踏集团就职。目前此案详情官方尚未披露。《凤凰周刊》记者多方打听,得知此案由省级部门带队查办,案情连国税系统中层领导都不知悉,“涉案金额肯定很大”。当地有人士称,蔡俊伟与徐钢私交很好。

香港、大陆护照含金量此消彼长？

做不做香港人，从“无需选择”到“犹疑观望”

记者/徐佳

“最近中国护照含金量上升了，周围有很多人像我一样犹豫要不要拿香港永久身份”。Jason，天津人，香港某高校博士研究生，在港五年，即将毕业。

根据香港法律，“在香港通常居住连续七年以上的中国公民”可以享有香港居留权，并有资格获得香港政府签发的永久性居民身份证，获得香港护照。

获得“香港居留权”的好处对Jason来说显而易见：“比如，很多行业比大陆薪水高；将来孩子可以接受比较好的西方教育，即使是内陆大学的招收分数也会比较低；还可以享受全球150多个国家或地区的免签……”

再留在香港两年，Jason就有资格申请“香港居留权”。但香港居留证与内地户口只能二选一，做“大陆人”还是“香港人”，让Jason陷入两难。尤其自去年中美相互向对方公民签发“对等十年签”后，中国护照

的便利程度逐步增加，这让香港永居证对Jason的吸引力开始下降。做不做香港人，从过去的“无需选择”变成了“犹疑观望”。

护照的便利

犹豫做不做香港人？

一位香港媒体人觉得“中美对等十年签”并没有让中国护照的相对优势增加多少：

“因为除了美国以外，香港护照还是比内地护照好用很多的，像是日本，都免签”。

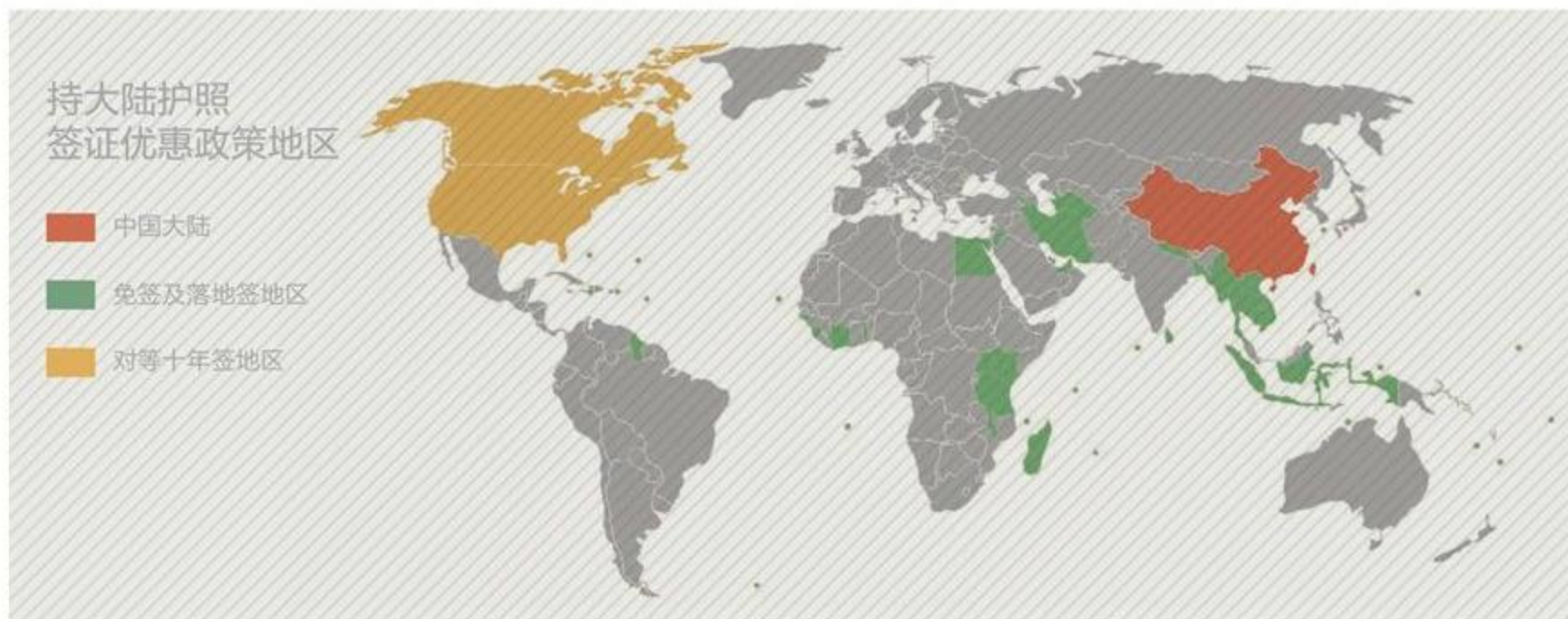
大陆人要想去日本自由行，首先面对的是：日本领事馆目前不接受个人递交的签证，需要通过指定旅行社递交资料。在签证资料中，不仅需要申请者提供申请表格、照片等，同时还需要提交财产证明、在职证明等。而拥有香港居留权的人，却在日本享有九十日以内之短期逗留免签证待遇。

中国护照常被开玩笑说成是“全世界

最不好用的护照之一”，但从去年开始，局面有所改观。

2014年，中国与24个国家签署各类互免签证协定，其中14个已生效，数量达到过去4年之和。尤其去年11月，中国国家主席习近平和美国总统奥巴马达成共识，互相向对方公民签发“对等十年签”，被公认为是中国对外签证政策重大转折的开始。欧美国家开始采取签证便利化措施，中国与更多国家签署互免签证或简化签证手续协定，越来越多的国家和地区单方面给予普通护照的中国公民落地签或免签待遇，被视为中国护照“含金量”上升。

阿文(化名)的朋友就是在这波“中国护照升值”的热潮中放弃了成为香港公民的机会：“当时他们夫妻排队都排到，可以办手续了，最终却没有这样做。去香港投资移民，需要投资1000万港币到香港移民局认可的金融产品，但是我的朋友不想再往里面压资金了。



更主要的是他们的孩子超过18岁,要视为独立个案申请,不能一起带过去。现在美国可以办十年签证了,他们就觉得不如直接投资100万美金在美国给儿子注册一个公司移民美国,夫妻两个凭签证去美国也很方便。”

实际上,单就护照的好用程度来说,目前中国护照的增值程度并非突飞猛进。世界移民和地产咨询业的著名律师事务所Henley & Partners每年都会从国际航空运输协会(IATA)的数据库获取数据,对各国的签证监管政策和实际国际旅行数据进行分析和排名。中国护照在2010年被评为38分,在100个国家中仅列第88位;2014年被评为45分,和约旦以及太平洋岛国科莫多(Comoros)共享第83位,仅前进了五个名次。

已经回到大陆工作的天津人Sheila有自己的计算。Sheila曾在香港读书一年、工作两年,她认为用香港身份可以出国旅游的便利并不划算。Sheila算的是一笔账:在大陆,只要年薪达到十万以上,去各国的签证并不难办。运用在香港学习和工作过的背景在大陆找份工作,也许三年就可以达到这样的目标,那为什么要在香港花七年呢?“用七年的时间只为换取全球150多个国家和地区的免签,值得吗?”

撕裂的环境

去香港投资移民,准确说是香港的

“资本投资者入境计划”。该“计划”是香港在2003年SARS引发经济衰退时推行的,目的是让那些把资金带来香港、但不在香港参与经营业务的人士到香港定居。被吸引而来的主要是内陆人。有数据显示,截至2013年6月30日,10年内申请香港投资定居的家庭达29604个,其中中国内地居民25906个。

2010年,“资本投资者入境计划”将门槛从原来的650万港元增至1000万港元,此后,还有消息称香港特区政府有意将门槛再次提高。2015年1月15日,“资本投资者入境计划”被暂停。

香港特区行政长官梁振英的解释是,如今香港的环境和当年制定“计划”的时候已经不同,要“因地制宜”。他认为目前的香港“需要人才的才,不是很需要钱财的财”。

有评论认为,香港特区政府叫停“资本投资者入境计划”的更深层含义是,为第二轮政改争取民意支持度:香港特区政府过去推出的一系列政策,包括限制孕妇赴港生子、用行政手段限制“双非”子女居港权、限购奶粉和奶米粉、提高非本港居民购房印花税等,都有“安抚香港某些群体的怨气,为香港特区政府提升人气”的用意。

近几年来,大陆游客在香港被称为

“蝗虫”,陆、港民间矛盾一再升级。一些香港本地人走上街头——“反水货客”、“抗议自由行”。而在对岸,则有大陆网民发起“剪烂港澳通行证”、“投票要求政府对香港断水断电”等活动。2月24日,梁振英称,由于香港的接待能力有限,将在两会期间与内地商讨能否收紧“自由行”政策,以控制游客的自然增长。

“香港现在的社会环境比较撕裂,让小孩在这样的环境下成长,是不是好?”这是来自一位从去年开始重新考虑要不要为孩子申请“香港居留权”的大陆人的想法,“从新闻上反映的情况来看,现在可能是需要待定的选项”。

另一方面,一些即将过满七年年限、需要考虑是否成为“新香港人”的大陆人,考虑的是另外一种“撕裂”的对比——两地经济环境的此消彼长。

在一场关于是否留在香港的网络辩论中,一个“传媒男”做了这样的总结:“市场没前途,个人没钱途。所以,(这是)为什么我依然要离开香港。说到底,还是因为‘没钱’,也因为,我还有梦想。”

留港五年,目前在香港互联网行业创业的Leo正经历着身边朋友的离开:“我的一个学姐,在香港待了四年,她的选择是直接从香港到北京去开公司创业;另一个朋



友在香港待了六年，最终没有选择去斯坦福继续深造，而是去深圳创业；还有一个是清华大学本科毕业、哈佛大学硕士，在香港工作四年多，然后放弃香港，跑到深圳创业，这都说明了什么？”

“这几年我创业，在深圳也有一个创业的朋友圈子，对比香港，感觉两地的创业氛围差距非常大。”Leo认为自己在深圳遇到志同道合的人更多，因为“大家的思维并没有禁锢在找一个好的工作上面，有很多想法，也有很多激情去尝试”；而另一边，“一帮香港年轻人在搞什么反水客游行，关心的不是如何创新，如何改变。内地的互联网创新型企业正如雨后春笋般崛起，而香港在这方面似乎没有什么突破。”

今年4月，Leo在微信朋友圈里转发了杨锦麟的自媒体文章《再过10年，香港的年轻人拿什么和内地同辈竞争》。该文也举了两个年轻人在大陆互联网行业创业成功的例子，并慨叹“这个国家现在正是经济蓬勃上升，我们还在满足于我们是世界金融中心、旅游中心，什么中心等等，但是我们不知道高科技人家已经走很远了”。Leo的最终感慨是：“看着这城市走向没落的迹象，难以言表。”

“香港就是盖茨比。”这是前高盛香港投行部分分析师朱英楠眼中的香港：“悲哀的是，如果他死了，没有人会留下来参加他的葬礼，因为他的宾客都很忙，还要赶赴更多的聚会。”

朱英楠将外来者在香港的生活比喻为参加《了不起的盖茨比》中的盛大聚会，原本在这其中的他，也曾用自己一个月的收入用来办聚会，招待各种朋友。但最终，他还是选择了“食物、空气、交通和税收都一团糟”的北京，离开了香港：

“把我所有最具潜力的岁月献给一个盛大的聚会，喝着一杯又一杯的香槟，仰视着将来还是大亨的大亨，和将来那些永远会成为白领的白领一起跳舞，没有任何意义。”

中间的选择

获得香港居留权需要七年。Jason对于“香港居留权”的犹豫，主要源于对未来人生选择的考量——香港，去还是留？Jason正面临在港求学五年之后的抉择。如果他选择读博士后，继续留在香港两年，届时年满七年就可以申请“香港居留权”成为香港“永久性居民”。之后，Jason有回大陆高校任教的打算，但作为一个“香港人”，他可能会错失一些机会，比如，他将难以在大陆高校申请一些国家级科研基金。而如果放弃香港的身份回大陆，“万一适应得不好，再想回香港就难了”。这是Jason的纠结之处。

同样纠结的还有部分“双非儿童”的父母。“双非儿童”是在“成为香港人”热潮中诞生的新词汇，指内地孕妇在香港生下的孩子。近年来，现实正告诉这些冒着生命危险在港产子的大陆母亲们，如果只是孩子拥有香港身份，未来或许并没有想象中那么美好——在两地政策壁垒中成为“夹心饼”的“双非儿童”，无论在深圳还是香港，都面临求学难的问题。

在香港，最好教育多在国际学校，这些学校大多拒收“双非儿童”，除非买校债。在香港的普通学校，孩子也会面对本地人的排斥。而深圳在2012年9月开始落实公立小学不收港澳生的政策，使得私立学校的学位由此变得供不应求。当然，如果孩子的父母有很多钱，这些都不是问题。但实际却是，大部分“双非”家庭都属中产阶级。

2013年，大陆媒体报道了一些“双非”家庭开始想尽各种办法让孩子从“香港中国人”转回“内地中国人”。在内地为孩子上户口“必须放弃香港身份”，而香港入境事务处的答复是：香港居留权的原则是“一经拥有，永不丧失”，“香港现行法例并无放弃香港永久性居民身份的条款”。因此，有的家长甚至在考虑给孩子一个虚假的内地身份：改年龄，改名字，以及一个非香港出生的“出生证”。

来香港之前，最大渴望是做一个“香港人”的Leo，如今也徘徊在选择的路口：“我

来自湖北的二线城市，在没走出来之前，看武汉的身份都觉得很好。人都是这样，当你没有的时候就会特别渴望得到。尤其是刚来的时候会因为自己是大陆人，不能享受当地政府的福利，和本地人有差别。”

Leo没有选择放弃香港的原因是：“虽然经济活跃度下降，但现在的香港仍然是‘瘦死的骆驼比马大’。”但立足于香港、和大陆客户做生意的Leo，也并不打算在未来换取“香港永久性居民身份证”。他打算一直使用“香港居民身份证”，也称“香港临时身份证”。凡是获得香港入境处批准签证时间为12个月或以上申请人都可申请香港居民身份证，享受香港入境权和临时居留权。持此种身份证者，在诸如“医疗、子女教育、生子”等方面与持“香港永久性居民身份证”者享受同等待遇，只是有续签证的要求，也就是时间限制。这样，Leo就可以保留大陆户口，穿梭于香港大陆之间。

其实，一些在港年满七年的大陆人已经像Leo这样做了：在两极选择之间，选择了中间路线。香港某投行的一位分析师认为，留在香港有一种安全感：“一种骑墙往两岸，不用抛弃任何一边花香的安全感。进可攻美国IPO走一圈，退可去二、三线城市做调研。”

已经在深圳安家的Chris仍留在香港工作的原因是“更看重香港公平的工作环境和海纳百川的多文化存在”。每日往返于香港和深圳的口岸，Chris路过海关时，总会瞥见“一串住在大陆的港籍小孩早上排着队由一个女人在海关由深圳领到香港，晚上再领回去”。

Chris身边很多香港同事从公司回家的时间甚至比她回深圳的时间都要长。“香港楼价太贵，要体面舒服地居住其实很难；用香港的工资水平在大陆置业和生活性价比更高”，Chris说，“像我现在这样每日深港两地的人也不少，有些甚至是从出生就拥有永居身份的香港人”。☪



更多资讯 更多阅读方式 尽在

下杂志
XIAZAZHI

鳳凰週刊

新媒体

New Media

微信

微信客户端扫描以下二维码
或搜索香港凤凰周刊
添加我们的公共账号吧
每天为您播报更多资讯



新浪微博

用新浪客户端
扫描以下二维码
赶紧 @ 凤凰周刊
随时获取更多即时资讯



亚马逊电子书

扫描以下二维码
即可购买凤凰周刊
亚马逊 Kindle 电子书
获取更多资讯



官方网站

登录以下网址或扫描以下二维码
您可以无障碍在线浏览精华内容
或在线订阅《凤凰周刊》
www.ifengweekly.com





■ 2015年4月22日，香港，特区政府行政长官梁振英（中）出席新闻发布会。香港区政府当天正式向香港立法会提交2017年普选特首政改方案。

香港政改恐再起波澜

第二轮咨询方案建议以“宽进严出”模式进行2017年普选特首，泛民派接受与否都处于两难。

若接受，损害其在支持者中的声望；

不接受，本港将继续陷入政改纠纷的内耗之中。

特约记者/凌德

香港政府4月中下旬抛出政改第二轮咨询方案，建议以“宽进严出”模式于2017年普选特首。然而，泛民主派继续摆出强硬姿态，坚称会否决按全国人大常委会“8·31”决定提出的政改方案，令政改再度陷入僵局。港府将于6月把政改方案提交立法会，若到时再有大规模抗争活动，香港恐怕又将动荡不安。

特首选举的“宽进严出”方案

最近一段日子，一部讲述香港社会各阶层斗争、参与特首选举的电视剧《选战》，在香港社会热播起来。虽然该剧集不少剧情偏离现实，但此时正值政改第二轮咨询，许多政界中人看了，都分外投入，认为一些剧情与当前的香港政治情况颇有相似的地方。

4月22日，香港政务司司长林郑月娥到立法会宣读第二轮政改咨询方案。一如外界所预料，政改方案基于全国人大常委会去年8月31日作出的框架决定，提出了“宽进严出”的特首选举方案。所谓“宽进”，是有意参选人士只需得到十二分之一，即一百张提名委员会委员的提名票，就可以“入闸”，向1200名提名委员会委员阐述其政纲、发表施政理念等等。

然而，特首参选人要成功变为候选人，还要面对另一道门槛。根据政改方案的构思，行政长官候选人须得到提委会的过半数委员的提名方能“出闸”。而有关提名是采取暗票制。若多于三人取得过半数提委提名，便由最高票的三人出选。

最后，在全港市民投票阶段，特区政府建议一轮定胜负，胜出者不用取得过半数

票支持，以多票者便胜；白票会视为废票，胜出者再交由中央政府任命。

林郑月娥指出，政改方案增加了普选特首竞争性和民主成分。由于“入闸”门槛较低，最多可以有十名参选人，这让市民及提委有“相当多的选择”；而参选人可以通过论坛比拼政纲，令参选人在民望上一较高下，令提委可以根据民意提名。

林郑月娥强调，若这次政改获得通过，将来经普选产生的特首就会有更大的政治能量推动立法会普选。但若错过这次“黄金机会”，香港政制发展不但要原地踏步，更无法估计要到何年何月才能再次启动政改五部曲。

不过，泛民仍然表明会捆绑在一起否决政改方案。当林郑月娥宣读政改方案后，23名泛民议员更实时离场抗议，要求当局采取“公民提名”的方式普选特首。

政治立场亲近泛民的香港科技大学社会科学部副教授成名指出，在过往两届特首选举，泛民都能够取得八分之一委员提名，要“入闸”成为“准候选人”不难。但这次的政改方案要求准候选人拿到提委会的过半数委员的一半，即六百票才能“出闸”，在提委会最多仅有二百张票的泛民候选人根本不可能“出闸”。

成名指出，有人提出泛民先接受这个方案，之后再慢慢争取优化方案。但泛民若接受“袋住先”（注：指先接受手上一票之意），势将削弱泛民的道德光环，有损其在支持者中的声望。

然而，中央对泛民的要求坚持不让步，明确表明政改方案没有任何修改空间，并提出香港特首普选的两条底线：法律底线是须符合基本法和全国人大常委会的相关决定；政治底线是普选产生的特首须爱国爱港、与中央对抗者不能出任行政长官。

港府消息人士说：“这个政改方案是一整套的，中央不想留有任何幻想空间，否则政改更难成功。有些泛民人士仍怀念上次

的政改，中央在最后关头作出让步。所以这次中央必须封了这些幻想。”

政改纷争将加剧本港内耗

中央政府政改一锤定音，泛民议员彻底放弃了改变大局的幻想，一定会作捆绑抗争，希望香港政改无法进行而陷入僵局。形势更复杂的是，有一些人散布言论说，香港现在的执政团队并不想政改方案真正成功。他们臆测说，政府其实已经争取到足够多的泛民议员支持政改，但梁振英一方面在表面上高喊要推动整改方案通过，另一方面又在高调批评泛民阵营，目的是激怒泛民阵营，加强对立效果，令政改流产。如果政改失败，特首选举就要回到原点，维持在1200人的小圈子内举行，梁振英就有可能保住自己连任的一线希望。但大多数人认为，这个说法是泛民阵营故意想把水搅浑，将破坏香港政改的责任栽赃给梁振英政府。

数据显示，香港九七回归以来，港府共有三次提出政改方案。第一次是2004年，特区政府就政改展开咨询，反对派力争普选时间表和路线图，最后2007/2008年双普

选泡汤。至2005年，港府提出另一个政改具体方案。当时最大的泛民政党民主党突然绕过港府，走入中联办进行破冰会面。最后政改方案经过微调后，在其他反对派政党的反对声中获立法会通过。

港府这次是第三次提出政改方案，并计划在6月付诸立法会表决。根据香港《基本法》规定，政改方案必须有全体三分之二议员支持才能通过，以现有七十名议员计算，最少要有四十七张赞成票，即最少要有四名反对派议员改变立场才能通过。但按照目前情况，出现这个情况的机会可谓微乎其微。

多年来，香港因为政改争议长期导致社会内耗。一般相信，若立法会再次否决政改方案，未来香港必定会再出现过去社会争拗不休的局面。社会只会为此不断地斗争和消耗下去，难以集中精力改善香港经济发展。

实际上，政府方案最快将于今年6月表决，多个泛民团体已表明到时发起新一轮大型抗争运动。在去年“占领行动”中担当主

■ 2015年4月25日，香港特区政府政务司司长林郑月娥、律政司司长袁国强和政制及内地事务局局长谭志源在巴士上宣传行政长官普选方案。

要领导角色的“学民思潮”召集人黄之锋指出，现阶段未有计划发起新一轮“占领行动”，但只要泛民改变立场，肯定会有新一轮抗争。而表决前一周是最关键的时刻。

面对当前的困境，港府把希望寄托在民意方面，希望打民意牌迫使泛民退步。连月来，负责政改的一众官员马不停蹄地到地区宣传政改，向全港市民宣传政改方案，争取全社会支持。

不过，港府内部对于这次民意战的效果并没有太大把握。根据政府内部评估，现在反对“袋住先”的三成民意，甚为强硬，根本难以透过宣传而争取这类民意支持；相反，支持“袋住先”的六成民意反而有上有落，并不稳定。政府内部一直担心，整个宣传过程中一旦有任何差错，反而令支持“袋住先”民意下滑。

有政界人士估计，今年夏天再爆发大型抗争运动，例如趁表决前后包围立法会，甚至仿效台湾“太阳花学运”，占领及瘫痪立法机关运作，几乎已是肯定的事。而经历两个多月的“占领行动”后，泛民的示威形态似乎已出现根本性变化，抗议人数未必很多，激烈程度却难以预测，亦会由阵地战改为游击战，破坏力不容小觑，或再令香港成为国际焦点。

值得注意的是，这边厢，香港政治阴霾渐近；另一边厢，香港经济亦存在莫大隐忧。最近全球二十多国货币加入加息贬值行列。但在联系汇率下，港元跟美元走强，结果是打击了香港出口、旅游、零售等行业，并蔓延至餐饮、酒店、运输、个人服务等范畴；同时，香港旅游业议会最新数字显示，由于早前“驱蝗”及反水货客行动，农历新年过后，来港的海外游客较去年同期大幅减少了三成，反映香港对游客的吸引力正渐渐降低。

面对本地经济走势转弱，政治不稳或将降临，香港的温和派近来纷纷呼吁，各方放下执着，放弃凡事对抗，找出第三条出路，化解社会上的纷争和戾气，让香港能安然度过政治和经济逆境，这才是香港之福。

□ 编辑 段宇宏 □ 美编 黄静



警惕民粹主义情绪 在访民中蔓延

绝大多数的泄愤事件背后并不见得一定有黑社会或“敌对势力”的插手，相反参与者往往是一些秉持“公平”、“正义”理念的底层民众，他们借机表达了一种草根式的怨恨和情绪。

下杂志
XIAZAZHI.COM



刘正强

上海社会科学院社会学研究所
助理研究员

作为中国本土性、辅助性政治设计的信访制度，构成了中共重要的执政资源和治理手段，并不断演绎着社会变迁与转型之痛，成为屡屡被戳击的社会“痛点”。由于资讯的发达，尤其是互联网+的震荡效应，信访治理面临困境，成为不断消耗国家治理资源、让政府甚为纠结的所在。

近几年来，民粹主义情绪开始在访民群体中出现，成为一些政治偏执型访民的心理支持系统，为其行动提供了多种多样的理论资源。这有可能酿成巨大的社会风险，甚至形成某种与政府对抗的力量。

民粹主义影子

一般认为，民粹主义源自俄

国19世纪下半叶知识分子和农民平均地权的要求并几乎在北美同时兴起。民粹主义作为一种政治思潮，极端强调平民群众的价值和理想，主张多数民众的意见绝对正确，追求的无疑是一种极端化、理想化的纯粹民主情境和一种“简单而又直接”的民主模式。民粹主义给予平民大众以终极关怀，将其政治主体性提高到了无以复加的程度，把平民大众的认可作为一切政治行为、政治过程合法性的唯一来源。由于民粹主义倡导民众直接、非中介地参与政治过程与政治决策，它代表了一种理想化的纯粹民主形态，为平民大众提供了一幅形式唯美、实则凶险的政治图景。

民粹主义在当今世界具有十分不同的面相，即便在中国也各不相同。如果说台湾的“太阳花”运动和香港的“占中”运动体现了民粹主义对精英主义和科层制的某种反拨，那么大陆中民粹主义的出场则大多与底层民众的利益、话语权受损有关。一般说来，社会贫穷、两极分化、贪腐严重等是民粹主义的滋生土壤和现实基础，当一个社会中平民利益受损或平民话语权长期旁落时，这个社会就已经具备了民粹主义的强大

势能与张力，民粹主义的登场也就是迟早的事。

而观察中国30多年的改革开放进程，我们事实上已处于这个阶段。由于社会不公的加剧、社会矛盾的频发，加之网络的呼应和放大效应，社会思潮也极易发酵，酝酿出社会整体无法承受的民粹主义风险。这在某种程度上已得到印证。由人民论坛杂志社完成的《中国公众的民粹化倾向调查报告（2012）》显示，如果采用“民粹情感温度计”来评估（评分从0°C到100°C）的话，中国公众的民粹情感温度为54.77度，说明大量民众可能在某些外在因素刺激下具备民粹化特征。

事实上，在国内许多的理论论争和公共事件中都可以发现民粹主义的影子，迅速崛起的互联网则成为民粹主义的集散地，网络的平等性、匿名性以及信息传递的快捷性使其具备了民粹思潮所需要的“人民性”生长土壤，直至蔓延至线下的现实生活中。事实上绝大多数的泄愤事件背后并不见得一定有黑社会或“敌对势力”的插手，相反参与者往往是一些秉持“公平”、“正义”理念的底层民众，他们借机表达了一种草根式的怨恨和情绪。在缺乏法治

和理性传统的中国，这可能成为培育各种激进运动和极端主义的现实土壤。

息事宁人式治理 是向民粹让步

民粹主义是一种自发的来自底层的政治和一种游离的社会情绪。由于信访制度设计的起点是群众路线，并且也承载了政治动员的功能，这使信访制度与民粹的思潮具有天然的亲和，后者极易激发起访民的政治偏执情绪。在建设法治社会的语境下，受“责任”、“服务”、“法治”等原则的规制，政府职能的履行要顾及合法性、正当性等要求，导致信访治理中政治动员和号召能力下降；与此同时，中央确立了以人为本的发展战略，关注民生、保障人权、普惠大众，但民众的个人权益在得到保障的同时，也存在着过度释放的倾向，而信访则为此提供了一个宽松的平台，常常为一些不良信访人不当利用。

如果越来越多地运用市场化、技术化的原则来应对信访问题，甚至动用低保等民生资源来安抚访民，这实质上是民生向民粹的让步，为民众的反向政治动员留下了操作空间。由

于访民这一群体是民粹主义的最佳载体、受众和“可燃物”，信访行为常常被赋予民粹化色彩，一些访民经过长年累月的上访后，对最初的上访缘由逐步淡化，甚至抛到一边，转而开始“关心政治”、关心国家大事，将自身的问题赋予了广泛的政治色彩，从“政治高度”上解释自己的信访事项，对任何具有新闻效应的事件竭尽全力地寻找政治原因，以政治的逻辑和框架、民粹的情绪和心态来解释社会现象。

在一些访民的QQ群中，就充斥了诸多政治激进主义的主张，反精英、反理性的色彩浓厚。在线下，许多访民的“任性”超乎想象——民粹主义的抬头，在一定程度上扭曲了公平、正义这些理念的标准。如央视《新闻调查》曾持续追踪浙江嘉善一起由强拆引发的信访案，案主熊姓访民在被强拆后不断提高赔偿要价，空置400平方米的安置房而占领了拆迁办公室，并与老伴在此居住四年多。对此，当地政府居然长期束手无策。事实上，基层以“维稳”、“不出事”为原则，花钱摆平或实施压制的息事宁人治理实践，常常激发了一些信访人的民粹情绪。在实践中，经常有地方政府在维稳压力下，偏执地强调对大众情绪和意愿的极端服从、做群众的尾巴，迎合甚至讨好百姓需求，而对于这可能带来的社会风险显然缺乏应有的警惕。

反思民意的表达与安顿

在当下，防范民粹风险要



■ 信访作为独具中国特色的政治制度设计，实际是一个与人大制度并行的民意收集与处理系统。

求我们对民意及其表达与安顿作深刻的反思。民意是一个历久弥新的话题：从理论上讲，现代民主政治本身既包含了精英的设计，也是民意的体现与凝结——即民意的结构化与固化，它对民意起着收集、拣选与吸纳的作用。

在典型的西方政治运作中，民意表达比较正式和规范，并与代议制有着内在的联系，选票就是这二者之间的具象化链接。由于中西方不同的政治生态环境，民意表达在中国有着非常不同的路径、风格与政

如果越来越多地运用市场化、技术化的原则来应对信访问题，甚至动用低保等民生资源来安抚访民，这实质上是民生向民粹的让步。

治传统，古代统治者除了从理论上将民意加工、上升为抽象的“天意”、“天理”等民本思维外，民意更多地是在大众生活共同体中通过习惯、道德等散乱地发挥作用。中共建政后，民意资源得到整理，实现了对传统民本意识的超越，信访制度作为具有中国特色的政治参与制度，成为汇集民意、倾听民情、吸纳民智、疏解民怨的重要平台，它是在政治制度尚不完善情况下大众民主的实践形态，在中国政治制度结构中具有非常重要的地位。

在已进入21世纪的今天，在英美等国从精英民主逐步向某种程度的大众民主转向的同时，民粹主义在世界各地不时掀起波澜，不断地触及着民意的民主化与法治化之限度这个核心问题。

按照中共的执政伦理，党本身就是由先进分子组成的，从而也就成为先进民意的代

表，再辅之以人大、信访等正式与辅助的政治制度，民意与党的意志乃至国家的意志会大体保持一致。但现在民意愈益分化、复杂，有着越来越难以厘清的面相，其产生、传递、表达、释放的路径与过去亦大不相同，尤其是网络使得虚拟民意、伪民意大行其道，民意不但可以被操纵、扭曲，也可以被制造、生产。在这种情况下，民意的识别显得尤其重要，它在多大程度上代表了公理和正义，其转化为民主与法治的限度又在哪里，都是必须认真思考的问题。

信访作为独具中国特色的政治制度设计，实际是一个与人大制度并行的民意收集与处理系统，一方面，其设计原初的理念必须坚持，另一方面，如何不被汹涌的民粹思潮所俘获与挟持，更显得紧迫。

“一带一路”输出的 不仅仅是产能

“一带一路”要实现的
是中国经济的真正国际化，
国际化的是中国的资本、技术和产业链，
绝不只是产品。



叶海林

中国社科院亚洲太平洋研究所
政治室副主任

千年前的喀布尔，集市遍布大街小巷，许多来自地中海的商人在这里完成交易后赶着驼队一路西行回故乡，他们当中的绝大多数看不懂中文，也不曾见识过雄奇瑰丽的唐都长安。他们对中国的了解其实只是来自于刚刚在市场上购买的流光溢彩的中国丝绸。

同时，在喀布尔以南数千里，浩瀚的印度洋上，一艘艘阿拉伯帆船乘着温暖的季风劈波斩浪，阿拉伯水手在璀璨的星空下好奇着圣训“学问虽远在中国，亦当求之”里面提到的“中国”到底是什么样子。他们对中国的直观认识同样只是来自于船上装载的货物，那是美轮美奂的中国瓷器。而这些瓷器是他们的船只

停靠在锡兰时，船主从操着不同语言的来自更加东方的商人手中购得的。

不论是穿越中亚的陆地丝绸之路，还是横跨印度洋的海上丝绸之路，一千多年来，真正把东方和西方联系起来的并不仅仅是那些奔波跋涉的商人旅者，更是他们运载的货物。实际上，这些货物往往比他们的主人走得更远。接力式的贸易不但把中国的丝绸、茶叶和瓷器带到了遥远的罗马，也让沿途阿富汗、锡兰、阿拉伯半岛的许多人民因为转口贸易而富足起来。

两条教益

历史上的丝绸之路留给了今人两条至关重要的教益。其中之一是丝绸之路不属于任何人、任何国家甚至任何文明。曾经有一个控制了地中海东岸的军事强权打算独占东西方通道的贸易利润，其结果非但没有使得这个强权从此再无财政之虞，反而因为其超高的税率迫使商人们另寻他途而最终导致了地中海东岸陆上通道的衰落。历史证明，试图主宰丝绸之路的梦想不但无法实现，而且还会让痴迷者最终自食其果。

另外一条教益则与之正

好相反，丝绸之路的兴盛并不是因为贸易通道上有一个国家可以源源不断地向远端市场输送自己的产品，更不是因为这个国家的出口产品数量之多，以致于仅仅依靠运送这个国家的产品就可以维持丝绸之路的繁荣。丝绸之路的千年兴盛恰恰在于它让所有沿线地区都能够享受到物流所带来的巨大效益。它是所有值得被运往远方的商品的贸易通道，可以叫做丝绸之路，也可以被叫做胡椒之路、瓷器之路、以至于棉花之路。

这两条相关且相反的教益道出了丝绸之路真正的价值所在，在千百万人挥洒汗水甚至付出生命的追梦途中，来自沿岸地区甚至更遥远的地方的各种商品，通过丝绸之路到达了它们的制造者从未听说过的地方，文明由此而融会贯通。

丝绸之路的非专属性是今天正在雄心勃勃地推动“一带一路”建设的中国必须牢记在心的。中国不能也不应该设想“一带一路”建成之日，变成“中国制造”攻城略地占据沿岸每一个国家的每一个商场和超市，成为沿岸几十亿人民享受现代生活的物质保证。换句话说，中国推动“一带一

路”建设，从一开始就不曾打算把这两条记载了人类历史千年辉煌的古老商道改造成中国专属的商品输出走廊，以及与之相配套的能源和原材料输入走廊。

寻找新增长点

很多人都把中国推动“一带一路”建设的经济动机，至少是其中之一，归结为中国庞大的剩余产能需要输出到海外。中国的确存在着严重的产能过剩问题，“一带一路”的沿岸国家大部分则处在工业化前期甚至尚未启动工业化。这两者之间似乎存在着明确的供求关系。然而，这并不意味着中国建成“一带一路”的基础设施后，中国产品，比如服装、玩具、家用电器等日用品以及机械设备、工程机械能以更大的规模涌进国际市场。

坦率地说，如果生产这些产品的中国企业家等待的是这样一个前景，他们将无一例外地感到失望并蒙受巨大的经济损失。

“一带一路”战略的确包含转移中国过剩产能的意味，但要转移出去的是“产能”，而不是“产品”。中国在“一带一路”的基础设施就位后，真正会

走出国门的应该不只是我们的产品,更应该包括我们的工厂、办公室以及最重要的——我们的人员。

对于中国来说,有没有“一带一路”,量大、价廉、质量水准日益提高的“中国制造”,都是中国与世界绝大多数国家贸易保持盈余的原因。长期的贸易盈余推动了中国持续经济增长的同时,也带来了各个方面非常严重的问题,比如贸易纠纷、比如巨额外汇储备、比如为实现产品出国而不得不大量购入能源和原材料所导致的不对称依赖、再比如为维持工业生产而支付的巨大环境代价。

中国根本没有理由希望继续维持自己与其他国家的巨大贸易盈余,更不会以此为目的推动规模宏大的“一带一路”建设。

实际上,中国的“一带一路”计划其中的目的之一正是要通过产能的海外转移而减小中国经济对工业制成品出口的依赖,而不是继续扩大这种依赖。

中国“一带一路”计划的利己主义动机是为中国经济寻找新的增长点,而不是扩大原有

增长方式的规模。“一带一路”并不在于增大中国的出口,要扩大的是中国经济在海外的存在,密切的是中国工业化与沿岸国家工业化之间的联系。简单地说,“一带一路”要实现的是中国经济的真正国际化,国际化的是中国的资本、技术和产业链,绝不只是产品。

中国打算销售的是自己的资本、技术和产业链,这就意味着中国向海外转移产能不能是一些人向往或者抨击的淘汰落后产能过程。中国转移产能应该有助于推动国内经济转型和升级,具体来说,中国转移出去的产能应该能与留在国内的企业保持产业链的上下游关系,为更高端的中国产品进入这些国家的市场奠定基础、建立路径。

与此同时,中国转移出去的产能也必须受到当地的欢迎和支持,能够提升沿岸国家的工业化水平。中国企业不能只对收购能源原材料有兴趣,否则难以逃过掠夺资源的指控,也不能一心想着用海外转移产能的方式规避国内正在趋于严格和科学的环境监管,中国企业如果再一路走过去留下一带黑烟,那将是“一带一路”战略最大的噩梦。

以目前“一带一路”沿岸国家的普遍技术水平而论,中国企业还是很有可能同时满足这两条要求的。比如在南亚,中国家用电器、民用车辆、通讯设备的制造水平与这些国家保持着一代甚至两代的差距,有可能在当地建立组装中心,实现中国企业的本地化,在不减弱双方经贸联系的同时减弱贸易不

平衡现象。再比如在中亚,中国的农业技术、农产品加工能力都可以使得中国经济和当地经济之间产生更加紧密的联系。

输出产能,购买市场

既然中国要实现工业的海外布局,相应地,必然带来的另一个问题是海外中国工业的能源和原材料供应与保障问题。中国企业在中国国内组织生产需要能源和原材料,在海外生产同样需要。但如何保证这些企业的能源供应涉及到沿岸国家的能源供应状况,其解决方案不是在这些国家和中国之间修建专门的能源管道,而是提升沿岸国家的能源供给水平。

比如在巴基斯坦,困扰巴基斯坦国民经济多年的痼疾是这个国家脆弱的能源供应状况,经常性的停电扼杀了投资者的热情。作为与“一带一路”建设平行的“中巴经济走廊战略”,其能源部分主要不是很多人想象的那样修建一条从瓜达尔到中国新疆的能源输送渠道,而是如何解决巴基斯坦国内的能源供应问题,非此,中国便无法与巴基斯坦携手创造出一个将近2亿人的巨大市场。

仅此一例,便可以证明“一带一路”的能源内容决不仅是中国如何通过“一带一路”确保能源安全,这不是说中国的能源原材料进口来源和途径的安全不需要保卫,而是说中国无法仅仅靠修建一系列港口、铁路和管道来保证自己能源原材料来源的安全。

原因很简单,一方面,中国企业已经广泛地存在于“一带一

路”沿岸地区,他们的能源需求同样应该被满足,而中国显然不能等到这些国家自行解决能源问题之后再去当地投资实业。实际上,当地的能源开发与经营本身就是中国的巨大商机。

另一方面,连接中国与当地的能源基础设施只是解决了能源原材料的输送方式问题,而原材料特别是能源安全,地缘政治的作用力远远大于输送渠道的路径依赖,在极端的情况下,能源原材料提供方甚至能利用已经形成的路径对购买方提出并不平等的要求,而购买方即使承担了输送渠道的修建费用,也不能保证供应方从此脑海中不出现“能源武器”这四个字。和能源供应国自身的能源利益捆绑得越紧,才会越安全,而作为一个单纯的买家,显然是不够的。

综上所述,中国“一带一路”战略所要输出的是和中国保持密切联系且有助于沿岸国家工业化提升的产能,包括中国的资本和技术,而要购买的则是市场,由此才能保证中国经济在“世界工厂”的成本越来越高的情况下继续维持相对高速增长,实现中国经济的真正转型。这一过程,也是“中国制造”转型为中国企业的海外制造过程。

回望千年之前的丝绸之路,不妨天马行空地设想一下,如果那时候成千上万的中国农民和手工业者跟随着橐驼的铃声一路向西,现在的世界还是这个样子吗? ●

中国企业不能一心想着用海外转移产能的方式规避国内正在趋于严格和科学的环境监管,中国企业如果再一路走过去留下一带黑烟,那将是“一带一路”战略最大的噩梦。

偷渡地中海：命搏险滩的“生意”

随着欧洲右翼势力的崛起、民粹情绪的升高，欧洲领导人在处理移民问题上首先考虑的是如何稳固甚至借此提升自己的支持率。

特约撰稿 / 任丹妮





■ 2014年6月7日，意大利海军在利比亚北部附近20公里的海域救起了一批因船只毁坏而被困海上的难民。由于成千上万的非洲难民通过偷渡的方式登上西西里和马耳他的海岸，意大利海军开始执行常态化的巡逻救援任务。根据国际海事组织的数据，2014年有3000多名偷渡者在地中海遇难。

“他” 懒洋洋地躺在房间里，30岁的光景，白T恤，金链子，一手夹着印度大麻，另一只手拿着一罐红牛。”当英国《卫报》记者见到利比亚这位最负盛名的“蛇头”时，他将自己的“事业”描述为一项“成功、合法的生意”——带人偷渡到欧洲。

“我不是什么罪犯，我只是在提供一项服务。”他说，“这是个很大的市场。”

这个“市场”中有成千上万的非洲、中东难民，他们或想逃离战争，或想逃离迫害和贫穷，企图横渡地中海，寻找“欧洲梦”。

这名不愿透露姓名的利比亚“蛇头”从2006年起开始做这门生意。汲汲渴求逃离的偷渡者会通过中间人找到提供走私船的“蛇头”，中间人会给“蛇头”按安全程度进行排名。“我的排名很靠前，”他说，“只要你吃透水性，不要太贪，不去超载，就可以保证安全。到目前为止，我载过的船没有一艘沉的，我的信誉很好。”

他的收入也十分可观——登船的起步价高达1000美元。每艘船至少会搭载200人，这样一来，仅一周他的收入就能达到百万美元。丰厚的回报使“偷渡地中海”成为了一项肥美的“生意”，市场辐射至利比亚、

突尼斯、土耳其。

“蛇头”愈加“专业化”

根据国际移民组织(IOM)的数据，2014年至少有17万人偷渡地中海登陆欧洲。

“一开始，我还要到处找生意。现在做大了，他们都会自己找上门来。”意大利自由记者、《一名“蛇头”的忏悔》的作者Giampaolo Musumeci花了两年时间追踪这群“蛇头”，其中一个人曾如此告诉他。

的确，他们从来不缺市场。从叙利亚、阿富汗、巴基斯坦、利比亚汇集的成千上万的难民，总是渴望即刻就登船启程，逃离战乱；而大批撒哈拉以南的非洲人也急于逃离诸如厄立特里亚、索马里、塞拉利昂等地的贫穷和混乱。地中海沿岸国家突尼斯、利比亚、土耳其因而成为了最主要的转渡国，从利比亚到意大利的西西里岛，只要航行两三天。

几年前，这帮所谓的“蛇头”还只是渔民而已，他们把小船租借给非法移民以赚取“外快”。但随着部分欧洲边境关闭，移民政策收紧，北非、中东混乱局势加剧，这群人逐渐有了职业化趋势，并且变得“专业”且“集团化”。

Giampaolo告诉《凤凰周刊》，人们对这群人最大的误解是仅仅把他们定位于“船员”或者“渔民”，“他们是很聪明的‘生意人’，非常有头脑。想象一下，这些人可以通宵不睡，一天24小时就钻研如何突破封锁，登陆欧洲。他们看报纸，研究欧洲法律，时刻盯着欧洲边防局的动态。”

在利比亚，他们拿着实体“旅行社”做幌子，用专车接送偷渡者带至码头。如果能幸运抵达地中海另一端，为避免被抓捕，他们甚至会将船

弃置大海，或者混进偷渡人群里。在西西里岛和伦巴第，他们也有对接的“旅行社”。通常这些机构会把偷渡者接送到罗马或米兰，最后这些人分散到欧洲各个国家。

据法国电视台TV5 Monde披露，“蛇头”一般有着一套严密的“支付系统”。借助速汇金(Moneygram)和西联汇款(Western Union)，他们分发给每个偷渡者一个号码，每笔付款都会被寄存在一个文件袋中。

“偷渡者平均每人要支付高达4000-6000美元的费用。”国际移民组织负责人Pascal Reyntjens表示。

巨大的利益，使这个“产业”牵扯进更多势力：当地警方、黑帮组织甚至恐怖分子。尽管恐怖组织“伊斯兰国”(IS)封锁了叙利亚的部分线路，但诱人的利益仍让一些恐怖分子相继加入，开辟了通往土耳其、埃及的特别通道。

地中海成为“死亡之海”

4月18日深夜11时，在经历了长达9个月的等待后，16岁的索马里青年Said终于如愿登上开往欧洲的偷渡船只，本以为就此能踏上“新生路”。

然而，仅仅在开船24小时后，这艘船就发出求救信号。当一艘援助的商船靠近后，船长操作失当与其相撞，难民拼命冲向一侧，船只轰然倾覆。最终Said和其余27人幸存下来，但船上的另外800多人则没有那么幸运，他们永久地止步于距意大利兰佩杜萨岛以南约200公里的海域。

这是二战以来地中海海域最严重的沉船灾难。人们在救援过程中愕然发现，偷渡船上竟有300多人被反锁在舱底。

逼仄的空间内，他们被紧紧塞在一起。一艘核载10人的船，“蛇头”会想方设法安置几百人，哪怕其间有





一些偷渡者觉得被骗，仍会迫于武力威胁而上船。转载他们的船只也十分破旧，往往航行几小时就有进水的危险。因而近年来类似的沉船事故不断，让地中海一度成为“死亡之海”。这次事故前的4月13日，一艘双夹板船在意大利南部海域倾覆，400多人死亡。

根据国际海事组织(IMO)的数据，2014年有3000多名偷渡者在地中海遇难，这意味着每50名偷渡者中就有一名死亡。2015年至今，已有1750人葬身于此，去年同期这个数字仅为56人。

“如果我们再不采取行动，今年偷渡者人数会达50万人次，死亡人数可攀升至1万人。”国际海事组织负责人Koji Sekimizu在接受法国《世

界报》采访时称。

4月23日，欧盟召开了紧急会议商讨措施，矛头直指组织非法偷渡的“蛇头”。很多欧洲媒体在提到“蛇头”时，用了“人贩子”的措辞。意大利总理伦齐则称这些人为“21世纪的黑奴贩卖分子”，法国总统奥朗德甚至称他们为“恐怖分子”。在4月18日的特大沉船事故中，27岁的突尼斯籍船长被控谋杀罪。

“‘蛇头’是错误的靶子，这并非问题的本质。”Giampaolo表示，船长只是很小的角色，“如今的局面只是中东、非洲乱局的一部分恶果”。

欧盟：棘手的移民危机

贫穷、政治动荡、内战并没有留给非洲、中东难民太多选择。

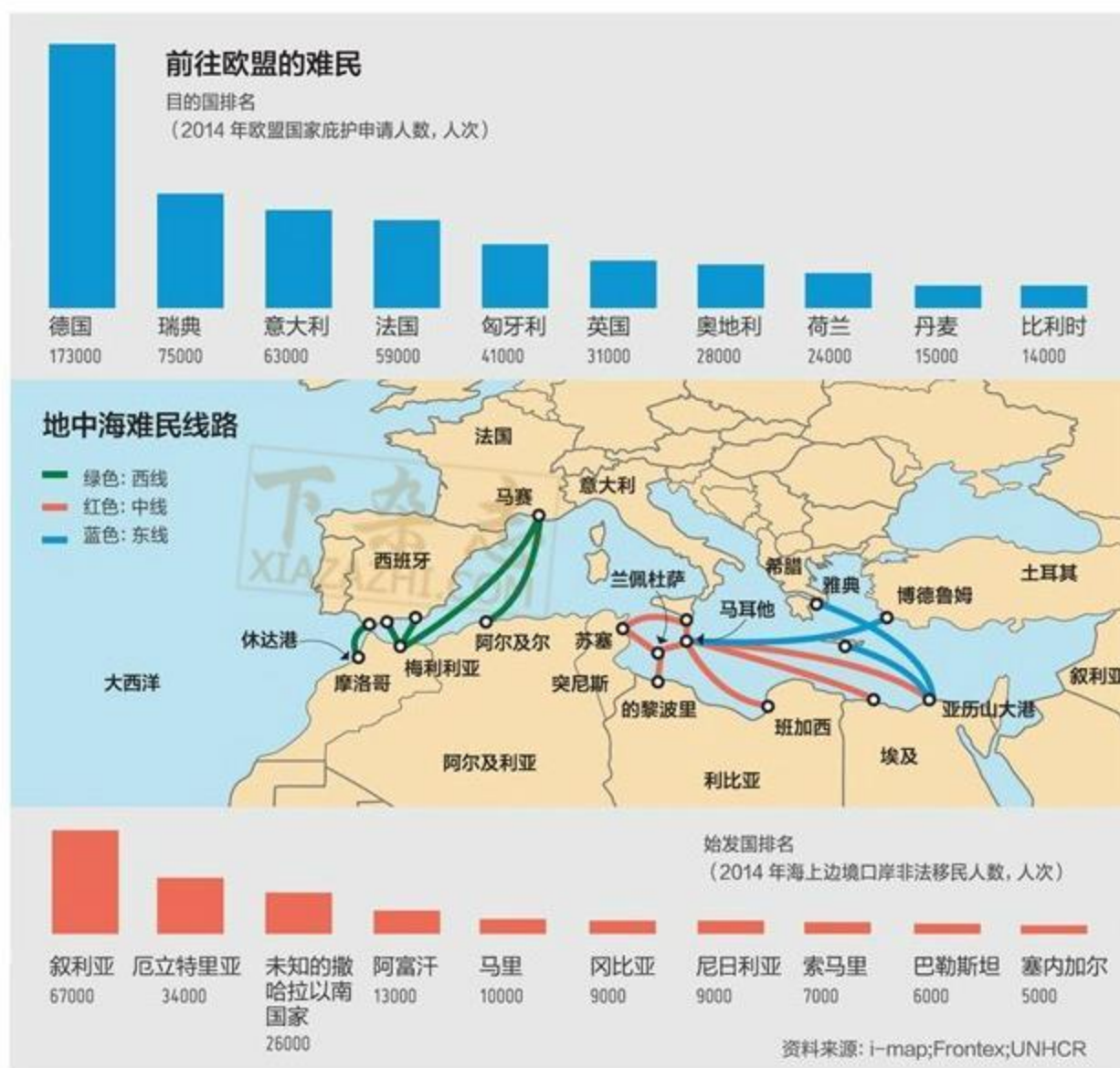
根据《华盛顿邮报》报道，在偷渡的非法移民中，叙利亚人占多数，长期内战已致使至少20万叙利亚人死亡，400万沦为难民；联合国估计，2015年又会有将近50万人逃离叙利亚。而很多撒哈拉以南的非洲人一开始为了谋生跑到利比亚，现在又要再度逃离暴力和混乱。

2011年，随着前领导人卡扎菲倒下，利比亚陷入长期割据、暴力、混乱的泥淖，也给“蛇头”的集团化提供了土壤。大量难民从四方汇聚于此，再从利比亚出发前往欧洲。

对大多数铤而走险的偷渡者而言，命运只给了他们“地狱”与“深海”之间的一道窄隙，地中海的冒险是最后一搏。

“没错，这很危险，我知道我可

■ 2015年4月20日，马耳他森格里亚市的锅炉码头，利比亚沉船事件的幸存者坐在意大利海警船“布鲁诺·格雷戈雷蒂”号上。两天前，一艘驶往意大利的偷渡船在利比亚附近海域沉没，这是二战以来地中海海域最严重的沉船灾难。



能会死。”25岁的厄立特里亚人Judie在接受半岛电视台的采访时说,“如果我能活下来,那最好;要是因此死了,那就那样吧。反正我已经无路可走,无处可去。”

在Giampaolo看来,寻求政治避难是一项正当、合法的国际权利,“60%的偷渡者是难民,他们有权利寻求政治避难,但是欧洲人道主义通道的缺失,把他们硬生生推向了‘蛇头’手里。付上1万美金冒险避难,这真是巨大的讽刺和耻辱。”

意大利曾在2013年10月试图挽救这一局面,发起了“我们的海洋”(Mare Nostrum)海上搜救行动。当时意大利派出了5艘军舰、14架飞机在2.7万平方公里的海域上巡逻,一年间共营救了10万多个移民。但该行动因为每月高达900万美元的高额支出,于

2014年被迫停止。随后欧盟发起了名为“海神”(Triton)的行动代替,但无论从人力、财力还是资源的投入上,都与“我们的海洋”相距甚远。

欧盟担心的是,搜救行动会进一步变相助长偷渡。目前已有许多“蛇头”故意在接近终点时弃船离去,他们笃定意方会出手相救;待难民都撤离船只时,他们又偷偷潜回,爬上弃船返回,以此既避免被抓捕,又能保留船只。

更令人头疼的还有安置问题。根据《都柏林公约》3号条例,避难申请者首次入境(包括非法入境)的成员国义务受理申请,这意味着欧盟国家的责任分摊很难达到平衡,比如意大利就会承担更多压力。

“现在那些难民也知道如何规避了,他们会尽量先不登记,

然后北上去往德国、瑞典、丹麦。”Giampaolo说。

雪上加霜的是,随着欧洲经济疲软,极右翼政党以严苛的移民政策收拢了部分人心。在2014年的欧洲议会选举上,数个以反移民知名的极右翼政党带给了欧洲政坛一次“地震”,诸如法国国民阵线、英国独立党、希腊金色黎明党在选举中异军突起。

民粹情绪也在欧洲各国蔓延。去年12月,在德国的佛拉和萨克逊小镇上,纵火犯放火烧掉了所有为新移民准备的安置房;今年1月,德国数个城市举行反移民示威游行。“随着欧洲右翼势力的崛起、民粹情绪的升高,欧洲领导人在处理移民问题上首先考虑的是如何稳固甚至借此提升自己的支持率。”Giampaolo无奈地表示。

在4月23日举行的紧急会议上,欧盟28个成员国的首脑最后达成四项共识,包括在移民船只采取行动之前,对其进行抓捕和摧毁,加强打击走私网络方面的合作;向地中海边境行动计划,增加可用的资源到目前水平的三倍;对移民输出国以及中转国要加强合作,限制非正常的移民流动;以及增加对欧盟境内难民的保护。

不过,在人道主义和冷酷现实的两难上,欧盟注定很难达成实质性协议。欧洲理事会主席图斯克在会后坦言,欧盟并不幻想马上能够解决这一国际人道主义危机,欧盟机构将在今天的成果基础上继续加强一些工作。

“移民是无法阻止的,有个‘蛇头’曾经这样对我说。”Giampaolo说,“摩西(《圣经》里的先知,带领被奴役的希伯来人,劈开红海,逃离古埃及,前往富饶的应许之地)就是第一个‘蛇头’。”

□ 编辑 漆菲 □ 制图 美编 虎妹

鳳凰週刊

PHOENIX WEEKLY

CHINA PEOPLE 大沉浮

时代人物的命运



NEW
最新上市



機密檔 壹



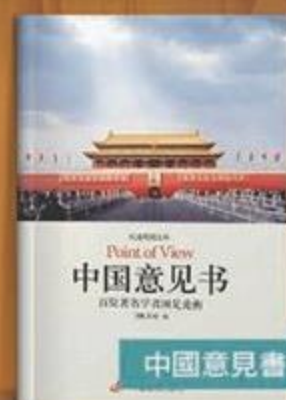
機密檔 貳



美國知識分子



三地書



中國意見書



中國貪官錄

REPORT OF CHINA 我們這樣報道中國

紀念《鳳凰周刊》創刊十周年，傾情推出十年精品文叢，首批七本盛大面世。

《大沉浮》时代人物的命运；《机密档 壹》台海兩岸未公開檔案；《机密档 貳》被遮蔽的歷史；《美国知识分子》40位影響美國社會發展的思想家；《三地書》最具影響力的台港澳三地100本大書；《中国意见书》百位著名學者國是論衡；《中国贪官录》2000-2010:250位貪官檔案；即將推出：《中國群體事件檔案》轉型期的社會衝突及標本研究；《紅牆中南海》以第一手的圖文資料和回憶文章，還原中南海清晰真實的歷史畫面，展現共和國鮮為人知的政治風雲。

徵訂熱綫 010-84606197 /
angecy@ifengweekly.com

為全球華人提供獨立意見

俄罗斯全面打响北极争夺战

面对西方的经济制裁和军事围堵，加强在北极的军事存在，保卫在北极地区的政治、经济与军事利益，成为俄罗斯军政高层的一项重要战略决策。

特约撰稿 / 吴敏杰

俄罗斯副总理罗戈津4月18日登上北极斯瓦尔巴群岛，为俄建立北极考察站揭幕。但此举遭到对该岛拥有主权的挪威抗议，因为罗戈津被列入欧盟禁止入境的“黑名单”。挪威外交部召见俄大使，要求俄方作出解释。然而，俄卫星网引述罗戈津的回应称，他对挪威外交部不满其视察斯瓦尔巴岛“也很不高兴”，“他们是嫉妒我们能在北极沐浴”。

随着北极战略意义逐渐突显，俄罗斯在北极圈的“能源之争”中一直力争抢占先机。4月中旬有俄媒爆料，俄罗斯正在建造世界最大的北极圈气田开发极地和世界最大的核动力破冰船。路透社认为，俄罗斯之所以如此积极发展极地开采，不仅因为北极圈的能源储备为其带来了巨大的经济利益，还源于极地开采具备的战略意义。有消息称，俄罗斯计划将这些天然气通过海运输送给亚洲买家，而非通过管道进入欧洲。

北方舰队秀“肌肉”

3月24日，俄罗斯国防部长绍伊古在总参谋长格拉西莫夫陪同下，来到克里姆林宫，向总统汇报此前对北方舰队的突击战备检查情况。听完突检情况的汇报总结，普京总体表示满意。但他同时提醒两位将军：这是俄军今年的头一场突击战备和作战能力检查，“仅仅是今年部队演习工作的开始”。

突击战备检查目前已成为俄军新常态，但把2015年的首场突检放在北方舰队，显然是对北约近来不断加强对俄军事围堵的正面回应。

3月上旬，北约和挪威海军举行代号为“联合北欧海盗”的联合军演。让俄不悦的是，双方把演习地点选在挪威最北边、与俄有200公里长共同边界的芬马克郡。俄军事专家谢尔盖·切尔卡索夫指出，北约一改每年3月在挪威中北部诺尔兰郡博德靶场进行冬季训练的传统，选芬马克郡作为演习地，“明显是在挑衅，是对俄北极部队集群进行侦察”。

面对北约的军事挑衅，3月16日，即“联合北欧海盗”联合军演结束前两天，在电视上“神秘失踪”10天的普京突然下令对北方舰队进行突击战备检查。而现在的北方舰队，地位与职能已与以往不同。

去年12月1日，俄军在北方舰队基础上正式组建“北部”联合战略司令部，其作战责任区已经扩大到整个北极地区。这也就意味着，参与此次突检的北方舰队的军团、兵团和部队已成保障俄罗斯在北极军事安全的主要力量。难怪绍伊古这样解释此次突检决策的原因：“军事安全方面的新挑战和新威胁要求进一步提高军队的作战能力，要求特别关注北部方向新建战略军团的战备状况，评估相关部队保卫俄罗斯和北极地区军事安全的能力。”



俄罗斯的北极政策已经出现重大调整：极地大陆架油气项目因西方制裁和油价下跌将被放在次要地位，而优先发展方向将是保障北极军事存在、恢复北极基础设施及控制北极海上航线。



为期6天的突击检查，共有3.8万名俄军官兵参与，动用3360件作战车辆、41艘战舰、15艘潜艇和110架飞机。北方舰队常备部队舰艇进入巴伦支海集结地，组建了4个编队，完成了寻找外国潜艇、海上扫雷、向陷入战区的民用船只提供帮助等任务。战略导弹核潜艇进行了水下巡航与作战演练。军用运输航空兵则向科拉半岛、新地岛及其他地区的空

降兵特种分队远距离投放。尽管时间有限、天气条件复杂，但伞兵部队还是出色完成了保卫上述岛屿重要基础设施的任务。摩托化步兵旅战术编队在积雪严重的条件下，完成了向边界附近靶场的急行军，并在那里进行了战术演习。

突检结果让联合战略司令部对所属部队的作战能力、保障北极安全的战备水平感到满意。北方舰队

司令科罗廖夫上将指出：参与突检的武器和装备性能可靠，能适应北极恶劣的使用条件。俄军事专家、退役中校克拉斯诺夫认为：“北舰突击检查结果表明俄军改革已取得明显效果，北极是俄地缘政治利益关键地区，国家对负责保障该地区安全的北方舰队有特殊要求，我们自己还有我们的‘邻居’现在都看到了，北方舰队符合这些要求。”

■ 2015年4月18日，俄罗斯“北极-2015”漂流站正式启用。俄罗斯副总理德米特里·罗戈津（左二）、经济发展部部长阿列克谢·乌柳卡耶夫（右二）和自然资源部部长谢尔盖·顿斯科伊（右一）等人出席了启动仪式。



■ 2015年4月19日，俄罗斯建立北极考察站。

着力打造“北部”军区

借北方舰队之名，实为“北部”联合战略司令部的首次“公开亮相”，表现不俗。但克拉斯诺夫同时指出，要解决保障北极高纬度地带的安全问题，需要新的技术解决方案，需要研究制订大胆、独特的战役战术作战样式及战略协同样式。可以说，此次北方舰队突检的演练内容只是初步尝试。

这一点从俄国防部网站多少能看出端倪。该网站主页的军区划分图上，目前仍只有中央、西部、东部和南部四大军区，分别代表着四个方向的联合战略司令部，但点击后可看到新页面上与四大军区同列，已经虚设了“北部”军区频道。这意味着，“北部”联合战略司令部虽已拥有军区地位，但真正的“北部”军区仍处在建设阶段。克拉斯诺夫认为，保障北极安全的关键是打造军事基础设施。极地军事基地有特殊要求，它

们对基地建设者和要在这里服役的官兵来讲，都是真正的挑战。

不过，加强在北极地区的军事存在已成为近几年俄军政高层的共识，保卫俄罗斯在该地区的国家利益，更被首次写进了去年12月出台的新版军事学说。

今年2月的国防部全体会议上，俄国防部长绍伊古直言，眼下没有北极圈直接入口的一些发达国家或超国家组织，一心想进入北极，而北极国家则希望通过北冰洋的大陆架，来扩大本国领土，这是对俄在北极国家利益的挑战和威胁。作为回应，俄正在恢复北极的军事基础设施，扩大新兵部署。其中包括增强在楚克奇半岛的部队集群，来保障北极海上航线安全。

“无论对谁都已经不是秘密，即北极正在变成油气开采的一个世界中心和强大国际交通枢纽。保持在北极的经常性军事存在和用武力

捍卫国家利益的能力，应当作为保障俄国家安全总体政策的一部分来加以考虑。”绍伊古强调。

在军政高层的推动下，最近两年“北部”军区的基础设施、兵力配备和武器装备建设进程明显加快。

新军区建设的重中之重是恢复北极地区的军事基础设施。去年9月，俄正式恢复已废弃20多年、位于新西伯利亚群岛科捷利内岛的“速度”机场，负责北极军事安全保障作战值班的北方舰队联合战术大队在这里开始全天24小时战略值班。加上新地岛、弗兰格尔岛及施密特角的部队集群，“北部”军区的基地结构初步成形。

根据国防部计划，今年年底前，俄军将再完成10座北极废机场的重建，加上最近两年已经改造恢复的4座，届时“北部”军区在北极地区将拥有14座机场。为完成机场、码头改造和兵营建设任务，国防部2015年将向北极地区运送5万吨建筑材料。

在兵力配置方面，1月中旬，普京去年初下令组建的北极陆军部队——第80摩步旅，已经加入“北部”联合战略司令部作战序列，并开始按陆军训练大纲进行作战训练。该旅军官全部毕业于远东高级军事

指挥学校的“北极摩托化步兵作战”专业，驻地设在摩尔曼斯克的阿拉库尔季，将配备适用于北极条件的特种装备，包括能在零下50度的北极低温环境里工作的MT-LBV多用途装甲牵引车。作为“北部”军区的标志性作战单位，第80摩步旅将负责北极海岸巡逻、保卫北冰洋岸基目标和领土、保障北方海上航线的船舶通行和舰艇护航等任务。而驻地设在亚马尔涅涅茨自治区的第二个摩步旅，将在2016年组建完成。

装备建设方面，北方舰队新组建的防空导弹团于今年1月完成S-400新型防空导弹列装。北极驻军专用服装和雪地汽车已经完成研发和试验，而计划装备的米-8直升机和“铠甲-S1”近程弹炮合一综合防空系统，已经完成普通版的北极试验，厂家即将拿出“北极版”改进方案。

也许是为了降低国防部对北方舰队大规模突击检查的火药味，就在北方舰队3月16日大规模突检当天，俄政府正式宣布成立由副总理罗戈津领导的国家北极发展委员会。政府网站发布的消息称，该委员会将协调地区、地方权力部门和其他国家机关在解决北极社会经济任务和保障国家安全过程中的工作。其成员包括相关联邦权力机关的领导人、全部或部分与北极接壤的联邦主体的高级官员。除此之外，总统驻部分联邦区全权代表、安全委员会、总统办公厅、其他国家机关、科研机构和社会组织的代表，也将参与委员会工作。

第二天，罗戈津在Facebook上评论该委员会的职责时强调：“我们的任务不是要把北极军事化，而是全面实现俄在北极的经济利益，保护北极独特的自然环境、北方土著少数民族文化的传承与发展。自然而然，

军队的任务是保卫我们在北极的这些利益。”罗同时提出了全面改变北极管理系统几条建议，如把专业的决策中心搬到靠近北极的地区、成立北极地区联盟等。

在军方大规模军演的背景下，政府的决定加上罗戈津的相关言论，引发广泛揣测。有分析说，俄罗斯的北极政策已经出现重大调整：极地大陆架油气项目因西方制裁和油价下跌将被放在次要地位，而优先发展方向将是保障北极军事存在、恢复北极基础设施及控制北极海上航线。

外交博弈持续

俄军事专家里托夫金认为，加强在北极军事存在，也是为了扩大在北极问题上的国际话语权。目前在北极拥有出海口、有权声索北极大陆架主权的国家有俄罗斯、美国、加拿大、挪威和丹麦。而意欲争夺北极资源的国家已经达到20个，其中包括比利时、冰岛、英国、德国和日本等国。

为争取在北极大陆架的更大权益，俄罗斯已经努力了十多年。早在2001年，俄政府就向联合国海洋法委员会递交了扩大其200海里大陆架专属经济区边界的申请。目前俄罗斯在北冰洋的大陆架面积约占整个北极大陆架面积的三分之一，也正是基于北极对俄罗斯的具大战略利益，俄政府才出台了“2020年之前俄联邦北极发展与国家安全保障战略”。为争取扩边问题尽快明朗化，2015年俄将再次向联合国递交申请，并将提供应扩大其大陆架面积的全面数据，其中包括罗蒙诺索夫海岭是俄大陆架自然延伸的证据。目前丹麦和加拿大也针对该海岭的定性拿出了各自的证据。如果俄方声索成功，那么俄在北极的领土将扩大120万平方公里。

俄在北极问题上扩大国际影响

加强在北极地区的军事存在 已成为近几年俄军政高层的共识， 保卫俄罗斯在该地区的国家利益， 更被首次写进了去年12月出台的新版军事学说。

的做法，已遭到美国和西欧国家的猛烈攻击。去年3月乌克兰危机爆发后，美国、欧盟、加拿大和澳大利亚从自身地缘政治利益出发，已禁止向俄提供北冰洋深水钻探技术和设备。不过，政客的决策并不能阻止商家的牟利。西方国家诸多石油公司依然希望能在北极大陆架油气开采项目上，与俄方进行长期、有效的合作。

与军方高层的强硬姿态不同，美国北极事务特别代表罗伯特·波普的态度相对温和。他向俄塔斯社记者答复说：“我手头没有相关国家正在经营北极的全部详情。从我听到的俄罗斯在北极的部分做法，我能说的只是，这是基于北极海上航线航运量增加而作出的合理反应，俄罗斯不会推进北极的军事化。”他同时补充，如果西北海上通道打通，且美国的航运量增加，美国大概同样也会部署新雷达或打造海岸防卫基地。“有人会说做出北极军事化的结论，有人会说这是为保障安全而采取的合理行动。我认为，我们还需要观察这些活动，对其有更多了解。”波普说。

与俄在北极大陆架问题上存在争议的加拿大，反应则更为强烈。3月20日加拿大军队在北冰洋努纳武特地区，展开为期10天的军事演习。加副国防部长朱利安·范基诺强调：“加政府始终认为在北部地区保持常备武装力量非常重要，因为我们需要继续跟踪并回应任何威胁我们主权的企图或者侵略。”

“北京大道”、“北京小学”、“京什街”……

如果你初到什邡，一定会对随处可见的“北京元素”感到好奇。这些京味十足的名称背后，有着怎样的故事？这一切源自七年前那场突如其来的灾难——汶川大地震。

什邡，这个川西小城因那场地震而受到了各方关注和帮助；北京，首善之都从千里之外张开有力双臂，让43万什邡人感受到“北京温度”。

北京与什邡，相隔数千公里，却因为一场地震结缘，交织出一段绵长而深厚的“京什情”。这段饱含友谊、感恩、希望的感情，在震后浴火重生的章洛大地生根、发芽、开花、结果。

北京“第19区”

如果不是什邡穿心店地震遗址保存下来的残垣断壁，很难想象，这是一座曾被灾难洗劫过的城市。

2008年5月12日，汶川发生8.0级特大地震。那场灾难，给什邡带去了太多的满目疮痍和撕心裂肺，但一道“国家命令”，让劫后余生的人们重新看到了希望——

2008年6月，党中央、国务院作出了“一省帮一重灾区”的灾后重建战略部署，北京就此携手什邡重建家园。

两年时间，北京“把什邡作为第19个区来建设”，累计投入援建资金70亿元，完成了涉及民生、公共服务、基础设施、新

农村建设四大类、108个大项、162个子项的援建项目。

历史的机缘，把北京和什邡紧紧连在了一起，饱含友谊、感恩、希望的种子，在864平方公里的章洛大地生根发芽，演绎出一幕幕生动的援建故事和无尽佳话。

从“输血”到“造血”

什邡交通之困，曾令外地客商望而却步，让救援队捶胸顿足。

作为北京援建先遣部队，北京市政路桥控股二公司和城建道桥公司抵达什邡后的首要任务便是打通北京大道。

北京大道，原名广青公路，纵贯什邡南北，串联6个重灾镇，沿线分布着几十家企业，被称为“什邡连接外界的生命线”。“得知北京援建这条路，老百姓亲切称之为‘北京大道’，并一直沿用至今。”什邡市交通局一位干部说，对北京的感激之情，什邡老百姓铭刻在心。

不光“输血”，还要“造血”。

为了恢复什邡的“元气”，北京出资3.2亿元在什邡经开区建设了京什产业合作园，重点发展汽车及零部件、新能源、新材料、电子信息及装备制造等产业，并举办了多次招商推介会，帮助什邡引来了一大批科技含量高的重大项目。

北京还将中关村这块“金字招牌”带到什邡，使京什区域经济合作更加密切。2013年4月，中关村高新技术产业基地在京什



当北京遇上什邡

京什合作持续升级

文/殷宪龙

产业园挂牌，中关村这艘“国字号”科技航母，为什邡经济振兴注入澎湃动力。

合作持续升级

2010年9月，北京对口援建什邡任务圆满完成。两地没有挥手告别，而是趁热打铁签下了《北京市-什邡市合作框架协议（2010-2013年）》。

这三年，两地重点在教育、卫生、产业、农业技术、农副产品销售五方面实施合作。完成合作项目21个，投入资金2644万元，干部交流27人次，培训人员8340人次……

后援建还没结束，两地又在酝酿长期合作。

2013年12月25日，《北京市-什邡市合作框架协议》在京签订。两地约定在教育、卫生、商贸、旅游、文化、工业等领域展开长期合作。随着各领域交流不断深入，京什两地已渐渐从对口援建走向双向合作。

在安康路上，北京整体援建的什邡市人民医院矗立一旁。

“医院总投资4.48亿元，

建筑面积58105平方米，已成为什邡城区最大的标志性建筑之一。”院长陈荣久告诉记者，该院依托京什后援建和合作交流，已与朝阳医院、安贞医院等“京字号”一流医院结成友好合作单位，共享医疗技术资源。

“这些都是科学援建和智力后援建的综合体现。”

近年来，通过京什两地的产业合作，什邡经济开发区已经成功引进企业146家，逐步成为以“高端装备制造、新能源、新材料、电子信息”为主导产业的新型产业园区。

2014年，京什两地共同打造的京什产业园实现工业总产值58.24亿元，主营业务收入49.37亿元，利润3.24亿元，成为拉动什邡产业优化升级、经济加快发展的T引擎。

从对口援建1.0，到后援建2.0，再到交流合作3.0……北京、什邡这对“哥俩好”，因为那场地震结成患难之交，携手走过了7个年头。2015年5月11日，“北京什邡交流合作协会”正式成立。这段感情，愈发历久弥新。

什邡古为方国,蜀中名城,吸纳天地四方之灵气,汇聚古今人文之精神。悠悠岁月炼就一颗亮丽的川西明珠,熠熠生辉,耀古烁今。

今日什邡,以八百里山川、五千年历史,展示出“春看花、夏避暑、秋赏果、冬戏雪”的四季表情,等待慕名而来的人群。

什邡,带给人的不仅是欣赏之美,更是一种心灵回归。

春·看花

春天在什邡,踏春赏花去处多。

黄色、白色、紫色、粉红色……5万余株郁金香错落有致地开放着,或含苞待放、或妖艳欲滴,如此剔透晶莹在阳光下绽放,美得让游客心醉。

4月17日,由四川省旅游协会、什邡市政府主办的四川省第六届乡村文化旅游节什邡分会场——什邡市首届“花样年华”郁金香文化旅游节在城东村“怒放盛开”。

从红白山茶花,到湍氏沿山樱花,到漫山遍野的油菜花,到渔江村葵花节,再到箭台村赏荷花……春暖花开,章洛大地繁花似锦,百花齐放,各类赏花活动层出不穷,搅热了什邡春季“赏花经济”,不仅给市民留下了美丽的记忆,也增加了赏花地村民的收入。

在湍氏镇龙泉村,樱花已成为当地第一“名片”。

从沿山公路长达3公里的樱花带,到村民院前屋后的樱花树,再纵深到山里老百姓田间地头的樱桃树,龙泉村以产村相融、农旅互动为主线,调动起全村打造



什邡,好山好水好地方

文/殷宪龙

“樱花谷”。

“游客可以在樱花树下喝茶休息,樱桃树挂果的时候,还可以自己采摘,安逸得很!”刘衍兰的“农家乐”已经率先开张,“樱花经济”让她期待满满。

夏·避暑

夏季在什邡,上山避暑是人们最热衷的消暑方式。

钟鼎寺—红峡谷景区地处海拔1600米左右的山区,气候条件宜人,负氧离子丰富,是天然的避暑胜地和天然氧吧。莹华之夏,美在沐绿幽香、静怡清凉,美在高山悬崖、壁立参天,美在巨石嶙峋、瑰丽俊秀,美在水瀑飞溅、溪流蜿蜒。

2014年6月26日,震后重建的钟鼎寺正式开山迎客,盛况空前的“开山节”,肃穆壮观的莹华会,神秘刺激的探迹千古朝山路,激情四射的“龙门传奇”骑游活动,还有热闹非凡的消暑篝火晚会、山珍野菜千人坝坝筵、钟鼎寺放生祈福……

就在开山当天,作为什邡市重大旅游项目之一的“沐绿谷(钟鼎寺)”旅游度假区项目也正式奠基。据悉,该项目投资30亿元,

将打造莹华山沐绿谷旅游文化小镇,建成集禅修中心、冥想中心、山林体验、高山滑雪运动、风情街区、度假酒店、养身公寓、疗养中心、山水生态公园等为一体的休闲文化旅游度假区。

秋·赏果

金秋时节,瓜果飘香。秋天在什邡,你一定要记得去体验采摘猕猴桃的乐趣。

“什邡的猕猴桃,口感特别细腻、甘甜。”去年九月,在什邡出差的张亮碰巧赶上第二届“世外桃源”旅游周,品尝着自己采摘的红心猕猴桃,赞不绝口。

红心猕猴桃有“维C之冠”的美誉。什邡市猕猴桃以湍氏镇最为出名。尤其是产自下院村的红心猕猴桃,近年来已经成为了远近闻名的畅销产品。

而在洛水镇渔江村的葡萄采摘园里,则是另外一幅诱人的场景:紫红的“美人指”葡萄,如同染了指甲油的女孩子的手指,一串串挂满枝头,将葡萄枝拉扯得弯腰欲坠。摘一颗肉鲜嫩、酸甜爽口的美人指细细品味,你会忍不住一颗接一颗地吃,因为那种美味让人欲罢不能。

冬·戏雪

冬季在什邡,无须远足,就能欣赏到童话般的冰雪世界。

明万历年间,什邡人曹楷在《莹华游记》中有这样的句子:“庚寅大雪深三尺,弥漫布苓,对火不敢出,纵观孤峰峭壁,簷林陡涧,景色奇绝。”可谓道出了莹华山雪景风光之绝妙。

大雪后的钟鼎寺如梦似幻。放眼望去,房屋顶、树林间、石阶上,处处粉装玉砌,皓然一色,在皑皑白雪映衬下,独树一帜,尽显南方雪景特有的素雅与柔媚。

据统计,2014年1-10月,什邡通过乡村旅游办节办会共接待游客258万人次,较上年同期增长7.5%。实现旅游收入17.8亿元,较上年同期增长34.8%。2014年3月,什邡市还被四川省旅游局、四川日报社评为2013年四川TOP10榜单十大区县旅游目的地之一。

什邡正凭借其秀丽壮美的自然风光、底蕴深厚的历史文化,以及特色鲜明的乡村旅游优势,精雕细琢集观光、休闲、养生、体验为一体的一流全景式旅游休闲度假目的地。

什邡,好山好水好地方。



金正恩 想当 邓小平？

解密朝鲜

经改“5·30”措施

特约撰稿 / 秦轩



朝鲜新领导人金正恩主导的经济变革速度快得有点让人跟不上,尤其当这一切与“市场”沾上边。

4月中旬在平壤举办的马拉松比赛上,从外国参赛选手拍摄的照片中可以发现,街头行人的装扮更加洋气和时髦,有女生穿着短裙和带有美国运动品牌“Newbalance”标记的球鞋。不过仔细看后发现,鞋上的字母“N”印反了。据驻平壤的外媒记者说,近来朝鲜的确有了开放的一面,“除了这次来跑步的外国人,外国游客乃至记者都可以随意拍照,虽然仍被限定在官方规定的区域内”。

自金正恩上台以来,平壤街头出现了朝鲜产“和平汽车”、2012年自主开发的平板电脑“三池渊”商店、销售卡布奇诺和爱尔兰咖啡的咖啡连锁店、美甲店和高级西餐厅,甚至智能手机应用软件店。用德国时事杂志《明星周刊》的话来说,朝鲜正在进行“资本主义试验”。

据朝中社4月1日报道,朝鲜第一家购物网站——“玉流”近日开通,由朝鲜人民服务总局运营,通过国家网络用“翅膀”预付卡进行结账。日本《朝鲜新报》2月曾公布朝鲜居民用手机购物的照片,从照片上看网站目前的设置还较简单,除了有“海棠花馆”、“仓田迎日”餐厅、“金星”食品厂等名牌商店和餐厅推出的商品和饮食,食品生产单位生产的畅销产品名录,还有介绍平壤326电线厂等单位生产的消费品和医药品的栏目。

“乱花渐欲迷人眼”的表象后,真正引起行家们关注的是一项被外界称作“5·30措施”的改革新举。今年2月,韩国统一新闻网宣称拿到一份来自朝鲜的4页文件,内容关于2014年5月30日朝鲜经济体制变革的新举措。“金正恩会成为朝鲜的邓小平吗?”

统一新闻网就来自朝鲜的文件评论道,有人说金日成通过主体思想为国家建立意识形态基础;金正日通过先军政治,以核实力为基础致力于朝鲜的军事能力;而金正恩要通过经济发展成为朝鲜的邓小平。

截至目前,朝鲜官方并未大张旗鼓地宣扬这一措施,但并不影响海外的议论。美国《华尔街日报》甚至将其称作朝鲜实行计划经济以来“最大的转变”。

与 70 年代的 中国相比,朝鲜当今的 市场经济初具规模, 已经开始左右 经济体系,但政策环境 不如中国。

经济变革不代表“改革开放”

早在去年2月,朝鲜社会科学院经济研究所的李基成(Ri Ki Song)教授在接受美联社采访时就透露,企业现在已经被允许利用其营业利润来给工人发放奖金,而朝鲜将要施行的这一套新经济管理体的目标是“刺激商业活力,发扬(朝鲜工厂管理者和农民的)自主性”。

据《凤凰周刊》记者了解,对于驻平壤的外国媒体而言,李基成的发言实则代表了朝鲜官方的表态。一般涉及改革方面的举措,美联社、共同社等海外通讯社都会第一时间向他求证。而此次披露朝鲜文件的韩国统一新闻网成立于2000年,专注于朝鲜半岛和韩美关系,多由韩国退休官员、政府顾问和学者撰文,也被认为是与朝鲜有着特

殊联系的民间机构。

自2011年冬天金正恩接替父亲成为新一代领导人起,朝鲜新经济政策就不断推陈出新。平壤高层虽然没有通过官方媒体向外界发表变革宣言,但其动作还是通过驻外使馆、商务机构以及与朝鲜有关联的海外媒体披露出来。

先是2012年的“6·28措施”,随后是2013年的“8·15讲话”,再到2014年的“5·30措施”,每隔一段时间,一些新动作总会浮出水面。今年金正恩在新年献辞中强调,朝鲜正在寻求进一步接受市场经济的现实,更新近乎瘫痪的计划经济制度。而新的经济管理体系强调“不同于资本主义和中国的社会主义市场经济,而是基于朝鲜特色的本土模式”。改革涉及政策与机构调整、农业、工业与配给制度、对外开放政策等方方面面。

对于这些举措,李基成指出,“这跟改革和开放完全没有关系……生产资料的社会主义所有制已经深深扎根在我们国家,我们必须捍卫它。”即便如此,海外学界对此轮改革仍抱有期待。俄裔朝鲜研究学者安德烈·兰考夫撰文大赞朝鲜这次的新一轮变革,他或许是自2008年香港经济学者张五常预测朝鲜将改革后第二个持类似观点的知名学者。兰考夫称,这次变革是革命性的,并预言朝鲜将像中国和越南一样走向改革开放。

中国学者则持谨慎态度。吉林省延边大学学者金强一对《凤凰周刊》表示,朝鲜高层改革的意志非常明显,有一些改革的动向。但是能否看成朝鲜真心变革,还有待观察。

近三年来,外界一直通过朝鲜宏观数据的变化,如经济增长、粮食生产与“脱北者”人数骤减等现象,来把握朝鲜变革



的脉搏。虽然无法获得准确的粮食生产数据，但根据对朝鲜进口粮食及化肥等数据的监控判断，金正恩主政时期，朝鲜出现了罕见的粮食增产现象；而在金正日时代，朝鲜最多只能达到粮食稳产。在李基成看来，去年朝鲜收成增加的主要原因在于农业改革的推进。

2009年后，朝鲜积极推动对外贸易与合作。根据延边大学学者林今淑等人的研究，这一趋势并没有改变。2013年3月的一次会议上，朝鲜劳动党中央决定促进外贸多样化，在每个道均发展新的旅游开发地带，建设特别经济区；5月，新的经济开发区计划开发法案出台；10月，朝鲜每个道都在推动外国投资和设立新的经济开发区。

今年2月，据《朝鲜新报》报道，朝鲜正在促进对外贸易多样化，近期与28个国家签

署了促进和保护外国投资的双边协议，并与13个国家签订了避免双重征税协定。自2012年以来，“在日本朝鲜人总联合会”机关报《朝鲜新报》成为对外宣传朝鲜经济变革的窗口。基于其与朝鲜的密切关系，这份报纸被视为最具朝鲜官方表态的海外媒体之一。不过，上述规划目前仍停留在纸面上。

卢斗哲带队力促经济改革

值得玩味的是，真正推进朝鲜新一轮经济改革措施的人——朝鲜内阁副总理卢斗哲，曾与前朝鲜劳动党中央行政部部长张成泽关系密切。

当张成泽被清算后，韩国媒体一度认为卢可能会选择逃亡中国以躲避清算。但在2013年12月，卢斗哲和金正恩的姑母金敬姬一同出现在为朝鲜前劳动党委员长金国

■平壤街头的时髦女性。法国奢侈品牌Christian Dior的眼镜、冰激凌与金项链，都折射出这个国家的变化。

泰举行国葬的筹备委员会名单中。《纽约时报》认为，这份名单是衡量官员是否在权力中心的重要标尺。

今年以来，作为内阁副总理兼国家计划委员会委员长的卢斗哲露面更加频繁。4月13日，他率领朝鲜政府代表团前往莫斯科参加“朝俄友好年”启动仪式，并与俄方签署了一系列双边文件；4月25日，他在朝鲜全体会议扩大会议上总结第一季度国民经济计划执行情况，研究第二季度计划执行对策。

据韩国统一部高级研究员朴洞重2013年发表的研究报告——《朝鲜新经济管理体系：主要内容与问题》披露，2011年12月28日，即前领导人金正日葬礼当日，金正恩



- 1. 朝鲜，平壤街头，一名女性身着传统服饰使用手机。
- 2. 朝鲜，某个村庄里的小卖部，可以看到朝鲜的生活物资相比以往更加充沛。
- 3. 朝鲜，开城青年公园，一位女学生用电子枪玩射击游戏。
- 4. 朝鲜，平壤街头，一名老人在遛狗，其代表了朝鲜已经富裕起来的一部分特权阶层。
- 5. 朝鲜，平壤，母亲抱着女儿参加家庭聚会。

曾向身边高层官员下达措施，研究和准备朝鲜新的经济管理措施。据悉，这一任务绕过传统权力机构朝鲜人民军和劳动党，指派给政府内阁。内阁专门小组由卢斗哲带队，以“准备促进经济管理的措施”。截至目前，这份报告提供了朝鲜三年来经济变革最为详尽的信息。

上述报告称，卢斗哲主持的智囊团提出了关于农业变革的三个步骤：第一步是在不改变农业大框架的前提下，允许集体农庄独立决定对农耕的生产与分配；第二步是将集体农庄分化为5到6个小组，并给予自主管理权限；第三步则是向上世纪80年代的中国学习，给予独立的个体农民自由生产的权限。

2012年6月28日，金正恩向劳动党党内高层和内阁传达推行“新经济管理体制”的措施，主要涉及农业、工业生产和公共财富分配三个领域。报告显示，在朝鲜的

两江道，几家制鞋厂、化妆品厂和纺织厂等轻工业生产部门被选中，并定于2013年初全面推行新的管理办法，强调要自己养活自己。

短期看，这一形式上的放开并没有带来实质改变，因为大部分工厂依然因为缺少原材料、能源和资金而生产不足。但在形式上，企业有了自主制定工资的权力。据英国《卫报》报道，今年年初，朝鲜新义州化妆品厂的月平均工资从3000朝圆（在朝鲜黑市相当于1美元）上涨到8万朝圆，其中工资最高的达到11万朝圆。这一工资收入参考了市场原则，反映了该工厂的实际经济情况。此外，工厂也有了和外国企业自主合作和议价的权力。

社会主义公有制的配给制度也在弱化，甚至向市场靠拢。2012年底，朝鲜当局不再为军人、公务员提供特别的食物供应。但他们可以获得收入补偿，以保证特权地

位。这部分补偿将以往的食物以固定标准折合成朝鲜货币，比如1公斤大米折合4000朝圆，接近市场上的大米价格。

最大变化：出现包产到户

在朝鲜一系列的经济变革中，最受关注的是农业领域。去年，韩国专门报道朝鲜消息的网络媒体Daily NK曾引用“脱北者”的话说，由于原料供应不足，加之管理官员腐败，农业改革的实际效果非常差。但根据朴洞重的报告，包产到组的农业变革正在全国农庄得到推广——除去军队、特供农庄，全国70%的集体农庄推行了新政策。

形式上，朝鲜的农业变革与此前中国的情况相似，只不过是自上而下进行的。1970年代后期，中国四川、安徽等地农村出现农民自发的包产到户现象，相当于以租赁的形式将公有制的农用地“部分私有



美国学者兰德尔·艾尔森指出，朝鲜政府总是想同时控制市场和生产，政策推行从来三心二意。因而此次变革会持续多久，值得怀疑。

化”，这一自下而上的现象逐步得到权力机关的许可，被视为大陆出现改革迹象的起点。而安德烈·兰考夫提出“朝鲜正在效仿中国改革”时所举的论据，也是其农业变革出现惊人变化。

按照传统，朝鲜限定每个农业劳动力每年分配260公斤粮食，剩余由国家收购。在2002年“7·1措施”之后，农民可获得收成的十分之一，其余由国家收购。朝鲜政府一方面以提高分成和包产到组激励农民，另一方面却缩小了农民的自留地。自1990年代“苦难行军”以来，朝鲜通过默许农民拥有自留地的方式，缓解国家配给制度的压力。在2012年的变革中，农户自留地反倒缩小了1/3，而且要缴纳租金。而这项政策实

施没多久，又调整为上缴现金改为实物形式，上缴自留地收成的30%。

2013年7月后，变革又有回潮现象。报告称，部分官员担心农业生产一旦以家庭组织起来，农民会对参加社会组织活动采取消极态度，还会把农场的管理者和党的干部晾到一边。对此，地方官僚的担心比平壤更大。有些地区要求农庄取消新经济体制，有些地方则迂回对应，要么将新分配的土地重新召回，要么将以家庭为中心的小组扩容为20-30个成员一组，从而便于管理。

当“5·30措施”施行后，朝鲜在农业生产领域有了大跨步的松绑——包产到组扩大为包干到户，朝鲜农民可以以家庭方式

固定承包一块土地，农民自留的分成从30%翻了一番到60%，每户农民自留地的规模从200到300平方米扩大到3300平方米左右。不过，目前这项新措施执行的力度有多大，还有待观察。

早在2002年和2004年，朝鲜曾有过激励农户生产的尝试，但效果不佳。曾在朝鲜主持过农业援助项目的美国学者兰德尔·艾尔森(Randall Ireson)指出，“朝鲜政府总是想同时控制市场和生产，政策推行从来三心二意。譬如2004年对农户有过类似自由买卖的承诺，第二年又收回，让农户空欢喜一场。”

政府给农户的承诺执行情况也值得怀疑。在两江道，2013年播种前政府对农户的承诺是五五分成，9月收获前变成七三分成，到10月收割时则恢复为原来的统购统销。

兰德尔·艾尔森认为，“朝鲜如果真心推动农业变革，不仅要简单地改变集体农庄的分组大小，而且要拆解组织。只有农民确保所耕种的土地延续到次年，也就是承包，才会有动力投入更多的化肥，经营土地。”但这也意味着一定程度的私有化。



■ 位于平壤的新教教堂。朝鲜曾在全球十大基督教徒受逼迫最严重的国家中多年“蝉联”首位。

改革主因：被逼无奈抑或人事斗争？

“与70年代的中国相比，朝鲜当今的市场经济初具规模，已经开始左右经济体系，但政策环境不如中国。”对于朝鲜推动改革的决心，金强一的评价十分谨慎。在他看来，朝鲜有一些改革的味道，总体是否有改革的计划并不好把握。“以前怀疑朝鲜能不能改革开放，金正恩不可能否定爷爷和父亲。但是‘5·30措施’中有一段讨论1990年代的‘苦难行军’，其中提到当时经济没有发展，要深刻反思。”

据金强一介绍，金正恩在今年的一次讲话中谈到植树造林，再次强调“苦难行军”时期过度砍伐，对森林破坏严重。

“要知道，这一表述对当年的政策有否定倾向。”

曾和金正日长子金正男保持长期通信往来的日本《东京新闻》编委五味洋治向《凤凰周刊》介绍，日本国内也“传看”了记录“5·30措施”的相关文件，主要是“坚持社会主义，但是在工厂、企业以及农业合作社中提倡独立自主的精神”，而“在日本朝鲜人总联合会”也收到了这个指示。五味洋治称，与以往改革不同，这次是金正恩直接下达的指示。

在五味洋治看来，“5·30措施”的内容提到“各个工厂、企业以及农业合作社应该根据具体情况尝试责任制”，并敦促劳动现场的干部和劳动者“努力提高自主性”；但同时也明确指出“各个企业对于劳动报酬必须要公正的发放”，这仍然属于社会主义

按劳分配的原则。

2014年3月末的劳动党高层会议上，金正恩提出并举主张，既要发展经济也要发展核武器。这一主张与前领导人金正日提出的先军政治相比，出现微调。韩国学者俞忠植称，金正恩与父辈相比，缺少革命神话与传统的资历，其执政的合法性相对要弱，所以才强调提高国民的生活条件。

宏观的监测数据显示，朝鲜目前的经济状况正在变好。根据韩国中央银行统计，朝鲜GDP增长相对于金正日时期表现出色。依靠与中国、俄国和中东的国际贸易，以及相对不错的收成，朝鲜2011年-2013年的国民生产总值(GDP)增速分别为0.8%、1.3%、1.1%。此外，与2011年相比，金正恩主政的头两年，朝鲜“脱北者”人数减少了45%。

俞忠植认为，“脱北者”的大幅减少与



朝鲜建立家庭联产承包责任制有一定的关系，但也有边境封锁更为严格，“脱北”风险及费用增加的其他原因。

“说朝鲜要改革，判断还为时过早。”中央党校学者张琬琎指出，朝鲜对外宣传经济好转有很深的政治目的，其新提出的并行政策并不是对先军政治的改变。“目前国际社会并没有放松对朝鲜的制裁，甚至不断加码。这种情况下，朝鲜发生变革只有两种可能，一是确实意识到改革的必要性；二是受到制裁后的不得已之举，待经济一旦好转，又会马上收紧。”

五味洋治提到，包括“5·30措施”措施在内，金正恩自上台后一直努力让经济焕发活力，不过很多措施并没有推广到全国，因此效果还没显现。“目前据说朝鲜对于美国产品的进口管制不断放松，相当数量的大

学生能使用iPad了。”

吉林大学学者郭锐则指出，朝鲜能否改革取决于平壤高层的意愿与对局势的判断。“朝鲜若要改革，需要学习1980年代的中国进行一定程度的裁军，将青壮劳动力转移到市场，才能更有利于经济发展。”

为了整合经济管理，金正恩也算下了一番苦功。2013年6月，在张成泽被处决的前一个月，朝鲜劳动党成立经济部，并在各省份的城市中建立纵向的分支机构。按照最新规定，朝鲜所有经济活动都归统到该部门主持管理。军队、政府、司法等一切部门参与的经济活动，无论是生产还是赚外汇，都要得到经济部的许可。

因此，有大陆学者指出，专门设立经济部门与其说是为了推进改革，不如说是为了

■ 参加课外活动的平壤小学生，有学生背着美国迪士尼公司卡通图案的书包。2012年，米老鼠等美国著名卡通形象首次登上了朝鲜的国家舞台。

权力斗争。就在朝鲜推进经济变革的同时，党政军高层的人事更迭比例超过40%。同样，1990年代朝鲜推行先军政治，军队获得更多农业生产的主导权，农业上进行改革同样也是在削减军队的影响。日本《外交官》助理编辑扎卡里·凯克曾撰文称，军队是对金正恩威胁最大的群体，朝鲜的农业改革也是为了打击军方。

面对朝鲜的一系列新举措，《明星周刊》更是不客气地指出，“相比隔一段时间进行一次导弹试验，朝鲜悄悄进行的资本主义试验更加危险。”

（林子敬对本文亦有贡献）

□ 编辑 漆菲 □ 美编 虎妹

大陆开放银行卡清算市场 银联垄断终结？

记者/曹蓓

“联网通用时代对中国银联的政策扶持与保

护已经彻底取消，中国银联一夜之间开始‘裸泳’。”去年3月，中国银联总裁时文朝在公开场合表示。他所指的，是2013年7月人民银行发文废止包括《中国人民银行关于统一启用“银联”标识及其全息防伪标志的通知》在内的5个规范性文件。

一年后，这场“裸泳”来得更加彻底。正如他在中国银联成立12周年的内部邮件中写到的那样，“历史改变的那一刻，来得比你我想象的快得多。”

中国国务院近期印发《关于实施银行卡清算机构准入管理的决定》，自2015年6月1日起，符合要求的机构可申请“银行卡清算业务许可证”，在中国境内从事银行卡清算。这意味着更多的境内外机构将有望进入银行卡清算市场，中国金融市场开放又攻破一城。

评论称，中国放开银行卡清算市场，具有里程碑式的意义。建设合理的银行卡清算市场体系，引入多元化的竞争主体，鼓励各市场主体不断提高经营管理水平，降低经营成本，通过市场机制，不但可以激发创新、实现行业的优胜劣汰，更将起到持续降低社会支付成本的作用。

内外虎视眈眈

2002年3月，银联经国务院同意，中国人民银行批准设立，是目前中国境内唯一的支付清算组织，总部位于上海。

长期以来，银联垄断了中国的银行卡清算市场，在国内从事支付业务必须通过银联渠道。按照相关规定，国内每刷一次卡，提供刷卡机的商户都需要支付一笔手续费，发卡银行拿走70%，提供POS机的银行或银联的子公司“银联商务”拿走20%，银联拿走10%。

外界对这种“特权”颇具微词，称其为“躺着数钱”。银联

银联之所以能够一家独大持续十多年之久，跟央行暧昧不清的关系自然被多方提及，历届董事长和总裁均有深厚的央行背景。

之所以能够一家独大持续十多年之久，跟中国央行暧昧不清的关系自然被多方提及。业内人士称，历届董事长和总裁均有深厚的央行背景，间接佐证了央行对银联的影响力。央行副行

长刘士余在一次非公开会议上半开玩笑说“我现在没亲儿子，银联也不算”。但无论如何，没有一个市场可以永久关闭。

据悉，按照WTO裁定，中国应在2015年8月29日前开放人民币转接清算市场，即开放其他卡组织进入中国市场。分析指出，本次常务会议“放开银行卡清算市场”的决定显示，中国已做好相关制度安排和监管准备，更多的卡组织呼之欲出。

这个时刻，对于国内第三方支付机构和VISA、万事达等国际卡组织来讲，显得格外漫长。国务院决定下发不久，就传出国际卡组织的回应。据陆媒报道，万事达卡中国区总裁常青称，万事达卡一定会申请牌照，从事中国境内的人民币清算业务。VISA也积极表态称，“对该新颁布决定充满期待，希望相关规定将允许更多的参与者来参与国内支付市场的建设与发展”。

VISA和万事达都是全球著名的卡组织。在2002年银联成立前，VISA等国际卡组织巨头就已经进入中国，与国内商业银行合作发行信用卡。在2002年中国成立自己的卡组织后，银联需要借助VISA和万事达的帮助快速成长，后者也需要借助银联拓展中国市场，于是，二者一

拍即合。2002年12月，招行发行了银联与万事达合作的双币卡，这也是首张双标卡。

所谓双标卡，就是在一张卡上有两个发卡机构的标志，是中国特有的产物。例如，银联+VISA、银联+MasterCard，或者银联+JCB，持卡人在消费时，可以选择卡片上签发机构的网络或终端。按国际惯例，一张卡只能归属于一个银行卡组织，并由该卡组织负责转接清算。一直以来，VISA、Mastercard、JCB等境外卡组织在中国境内的确都只能提供境外银行卡的转接、收单等业务，一旦涉及到人民币支付清算转接，就难以绕过银联通道。

所以“蜜月期”没多久，双方反目。2010年6月，VISA封堵银联部分境外通道，最终WTO定案：银联在中国市场并没有垄断行为，但需要尽快开放境内支付清算市场。此后，中国支付清算市场开放提速。去年10月底，国务院常务会议决定进一步放开银行卡清算市场，符合条件的内外资企业，均可申请在中国境内设立银行卡清算机构。

今年年初，双标卡也逐步退出历史舞台。招行工作人员称，目前的储蓄卡只有银联标识，只有全币种的信用卡还仍保有双标识。

不仅是国际组织，国内的第三方支付和银行也蠢蠢欲动。

深耕多年的支付宝，成了众多猜测的首个落脚点。成立十多年，支付宝已经稳坐第三方支付的头把交椅。艾瑞研究报告称，2014年中国第三方互联网支付交易规模达到80767亿元，同比增速达到50.3%。市场份额方面，支付宝占比49.6%。来自蚂蚁金服的最新数据，支付宝实名用户数超过3亿。但对于是否申请成为清算机构，支付宝方面回应很委婉，称目前正在文件研究阶段。

当然还包括腾讯等互联网企业，进军第三方支付市场的决心也不可小觑。市场人士的猜测中也包括工商银行这样具有绝对实力的传统商业银行，并传其正在尝试“银行版银联”。对此工行对媒体称“并不知情”。

银联短期难撼

态度激进也好，谨慎也罢，虽然这个市场已经宣布打开，未来竞争与开放的格局可期，但面对横扫市场多年的银联，谁都不愿在动手之前颇费些思量。

中国银联发布的最新数据显示，2014年银行卡跨行交易金额达41.1万亿元，同比增长27.3%。全国可以使用银联卡的商户、POS（刷卡机）和ATM（取款机）数量分别同比增长58%、50%和21%。银联卡境外受理网络已延伸到150个国家和地区，境外可用银联卡的商户超过1300万户，ATM近120万台，境外30多个国家和地区发行银联卡超过3500万张。

当然，这一切显然与自上



而下的行政支持密不可分，但如此大的发卡量，新晋对手很难在短期内撼动。而境内外卡机构在搭建其他设施方面，并非一蹴而就。

更多的是，面对逐渐开放的大势，中国银联也正在逐渐探索走出庇护的道路，摆脱半体制内的影子。

2013年，原中国银行间市场交易商协会执行副会长、秘书长时文朝空降中国银联，此前他曾力促债券市场的注册制发行改革。上任后不久，时文朝便开始了组织架构调整，并布置中国银联多位高管分头带队走访阿里巴巴、快钱、汇付天下等多家第三方支付机构。媒体报道称，2014年3月3日，时文朝上

任后银联的组织机构改革第一阶段目标完成，中国银联公司党委会讨论通过了《组织架构优化调整方案》。据悉，此次银联组织架构优化调整以市场化为导向，根据方案，银联将各个部门整合为“战略、国际业务、市场与产品、业务支持、技术支持等九大板块。与此同时，还成立了战略、市场与产品、技术、考核和投资等五个专业委员会。

此前，时文朝曾在公开场合表示，“在对中国银联进行了重新定位之后，希望在银行、第三方支付机构、商户以及持卡人的支持下，努力将银联打造成具有全球影响力的开放的平台型综合支付服务商。”虽然受制于市场规则、体制、思维、效率等因

素，这个过程对于银联而言并非易事，但这个目前具有绝对优势的行业龙头，已经开始行动。

业内专家普遍认为，短期内，银联的地位难以撼动，中国的银行卡清算市场的格局不会有质的变化。目前中国银联的营业收入结构主要为：一是境内ATM收入，比如跨行取款中收取的手续费；二是境内POS交易转接收入，即刷卡商户的佣金部分；三是国际业务收入；四是一些创新业务收入，比如移动支付。也许正是因为这样的原因，虽然有诸多机构觊觎国内银行卡清算市场，但也有机构明确表示不会入局。“我们不会申请这个牌照。”拉卡拉董事长孙陶然对媒体表示，“中国银联已经把跨行转接的体系建起来了，我们在这个基础上做渠道和用户就可以了，重复建设这套网络价值不大。”

“短期来看，一方面，银联和外资卡组织，可能需要重新申请牌照；另一方面，对于新设机构来说，或许更为合理和现实的选择，是推动有条件的各方共同发起成立一个新的银行卡清算机构，从而通过引入竞争，努力在推动银行卡品牌和清算服务的多元化、差异化等方面有所变革。”中国社科院金融研究所所长助理、支付清算研究中心主任杨涛发文表示。

值得一提的是，虽然监管层已经下发开放银行卡清算市场的决定，但只是大致的框架，具体细则尚未出台，未来中国银行卡清算市场的格局如何，还需静观其变。

链接

PMI指数反映中国经济向好

PMI指数, 中文含义为采购经理指数, PMI指数50为荣枯分水线。当PMI大于50时, 说明经济在发展; 当PMI小于50时, 说明经济在衰退。



数据来源: 汇丰

解读

政策不会重回强刺激

【本刊综合】面对一季度经济下行压力加大, 中国市场的悲观情绪在上升。安邦咨询认为, 在经济下行压力下, 今后的财政政策与货币政策不太可能重回“强刺激”。中央对经济下行压力增大提高了警惕, 认为“外部需求收缩, 内部多种矛盾聚合, 经济运行走势分化”, 但并未滑出可接受的增长区间。在复杂形势下, 中央特别期盼有新的增长点“破茧而出”。可以认为, 中央并不认为当前宏观形势处在不能控制的风险之中。事实上, 4月份的部分经济数据也显示出回暖迹象。总体来看, 面对新的发展要求, 抓好经济发展仍然是各级政府的最大要求。中国中央政府会有针对性地出台政策以稳住经济增长, 财政政策和货币政策会围绕这个目标进行调整, 仍要发挥投资的根本作用。然而, 这并不意味着宏观政策将重回老路, 市场更不要奢望“强刺激”政策重临。未来能成为新增长点的突破口将得到政策鼓励和支持。

消费者信心跌至低点

【本刊综合】4月中国消费者信心再次下滑, 降至去年11月以来最低点。4月份澳大利亚西太研究所中国消费者信心指数 (Westpac MNI China Consumer Sentiment Indicator) 从3月的114.7下降至111.1, 已十分接近2011年9月录得的历史最低点——110.8。去年11月时, 该指数为111。过去20年, 中国一直是世界增速最快的经济体之一, 但近期开始放缓。政策制定者不久前表示, 他们给今年定下的增速目标是“7%左右”——这是中国四分之一世纪来的最低增速。西太平洋银行 (Westpac) 和国际市场新闻社 (MNI) 联合发表声明称: 在3月的调查中, 中国消费者信心的升高是显而易见的, 因为中国央行曾于之前的2月底下调了利率。但信心最终被瓦解了, 因为一季度GDP数据确认了潜在增速较弱的现实, 此因素在4月起到了更大的作用。不过, 现在几乎没有迹象表明去年股市大涨对中国普通民众的较为保守的财富观产生了实质性影响。

下降至
111.1

焦点

二季度经济开局良好

【本刊综合】5月6日, 汇丰 (HSBC) 和美国金融数据提供商Markit联合公布, 中国4月服务业采购经理人指数 (PMI) 升至四个月高位52.9, 上月为52.3。汇丰最新调查显示, 中国服务业在4月持续扩张, 新订单稳步增长, 企业经营活动亦小幅改善, 二季度开局良好。

但综合服务业和制造业的产出指数降至51.3, 为三个月最低, 整体企业活动扩张步伐仍放缓。而且制造企业持续裁员, 抵消了服务业就业状况的小幅改善, 并使得整体就业连续第二个月萎缩。经济下行压力未有明显缓解。

这意味着, 尽管最近推出降准降息等一些支持措施, 但为了防止经济增速从一季度7%的低位继续下行, 还应该推出更多举措。分析人士称, 央行5月份有望再度降息。

受新订单分项指数大幅下滑拖累, 汇丰4月中国制造业PMI终值连续第二个月低于荣枯线, 且创出12个月新低48.9。国家统计局和物流与采购联合会 (CFLP) 上周五联合公布, 中国4月官方PMI持平在50.1, 连续两个月位于荣枯线上方; 官方非制造业商务活动指数为53.4, 比上月回落0.3个百分点。

Markit发布的数据显示, 4月服务业新业务指数升至52.8, 上月的52.3为2014年7月以来最低。就业分项指数也自10个月低位回升。中共中央政治局4月30日召开会议分析当前经济形势, 提出要高度重视应对经济下行压力, 加大定向调控力度, 发挥投资的关键作用, 并强调积极的财政政策要增加公共支出, 注意疏通货币政策向实体经济的传导渠道。

今年第一季度, 中国经济同比增长率只有7%, 是6年来的最慢增长。此前, 1月份和2月份的数据显示, 中国的制造业略有收缩。在经历了20年的高速增长之后, 中国政策制定者如今正面临经济发展放缓的“新常态”。

编辑 王毕强 制图 美编 虎妹

FENDI



产品垂询热线：8621-53859078



CONFERENCE BETWEEN HER MAJESTY'S PLÉNIPOTENTIARY AND THE VICEROY OF CANTON, AT THE DOCK PORTS.

遗失在西方的中国史(二)

《伦敦新闻画报》记录的晚清

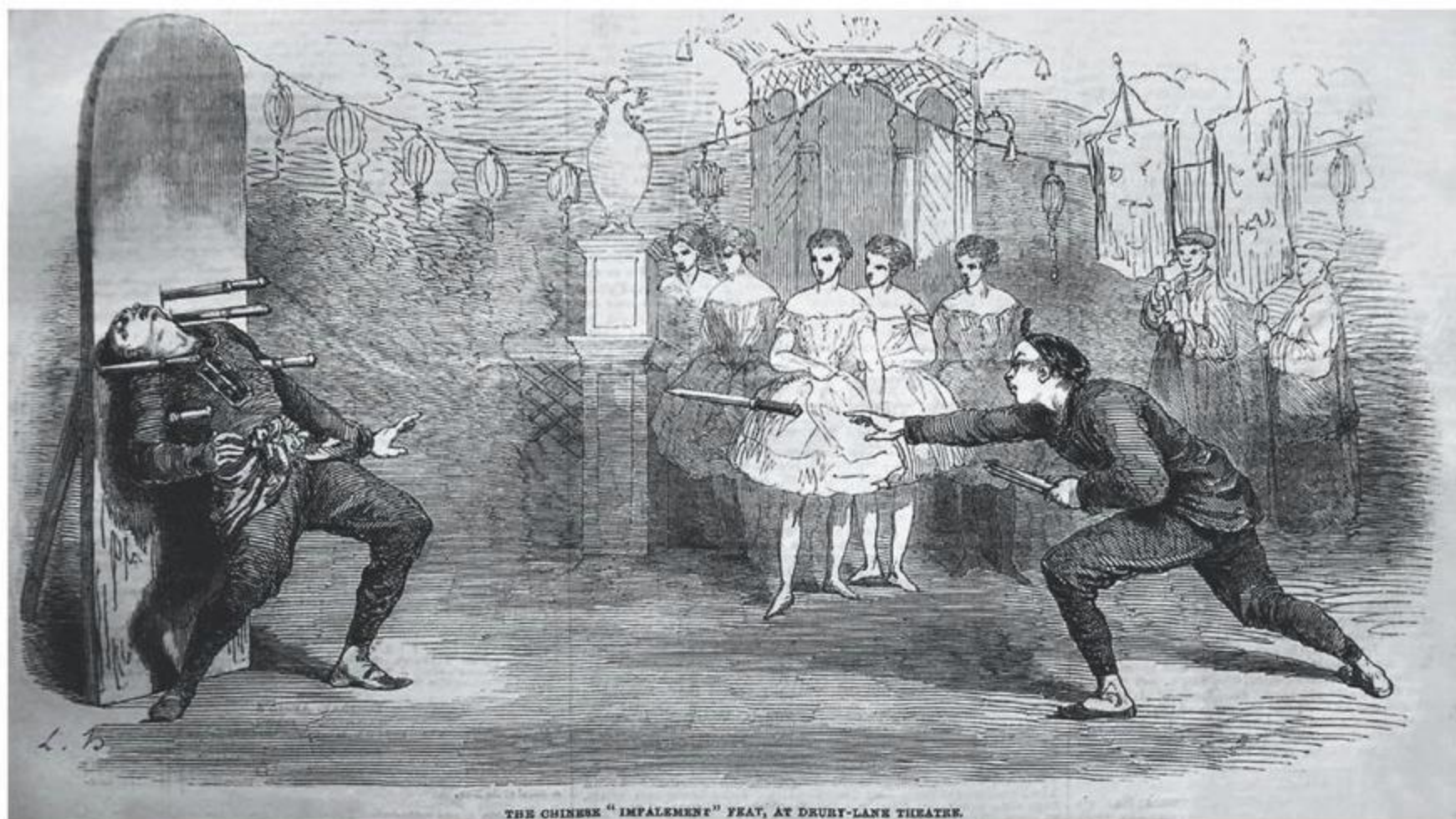
创始于1842年的英国《伦敦新闻画报》是世界上第一份以图画为内容主体的周刊。在影像技术大行其道之前，它一直坚持以密线的木刻版画和石印画的形式再现世界各地的重大新闻事件。仅在英国维多利亚女王在位期间（1842年到1901年），它所刊登的图片就多达一百多万张。《伦敦新闻画报》可谓一座广泛记录那个时代的世界级图画宝库。

自创刊之初，《伦敦新闻画报》就密切关注万里之外的中国。那时的大清国正好赶上中英第一次鸦片战争，封闭颓废的“天朝上国”开始在洋人的炮火下变得摇摇欲坠。因此从一开始，这份英国图画报刊就连续刊发相当数量的关于中国的图文报道。只不过，当

时作为插图作者的画家大都从未到过中国，所依据的几乎都是二手资料，一些图文存在明显的错误。

但这种报道局面很快就发生了变化。从1856年开始，《伦敦新闻画报》开始往中国派遣特约画家兼记者。从那时起，清朝末期的历次重大历史事件，包括第二次鸦片战争、太平天国起义、中日甲午战争、义和团运动、八国联军侵华等等，都有该刊特派画家兼记者发来的现场目击报道。英国国内对于中国充满好奇心的读者，这一时期能通过这些精美的插画一睹为快。

特派画家们发回了大量关于中国的一手图文报道。他们不仅记录发生在中国的重大战争事件、各国官员们的外交往来，还特别关



THE CHINESE "IMPALEMENT" FEAT, AT DRURY-LANE THEATRE.

注中国的风土人情、生活习惯，以及社会各个领域的纷杂细节。整理和编译这些珍贵材料的浙江大学教授沈弘评价说，“它们所报道的一些事件和中国社会生活的细节往往是中文史料中的盲点，是别处难以找到的珍贵史料。由于前后延续一百多年，其对中国报道的系统性和连续性也是许多其他西文历史资料所不能企及的。”

从1857年至1901年，《伦敦新闻画报》曾经向中国派遣了至少六位有案可查的特约画家兼记者：沃格曼 (Charles Wirgman)、辛普森 (William Simpson)、普莱斯 (Julius M. Price)、伍德维尔 (R. Caton Woodville)、普莱尔 (Meton Prior) 和肖恩伯格 (John Schnerberg)。尤其值得称道的是，除了上千张珍贵的现场速写和图像资料，这些特派画家们还普遍留下了多达几十万字的文字记载和报道。它们代表了当时西方新闻界对于晚清历史的记述和观点。这些画家们所提供的众多历史细节描写，也为后人再考察和研究这段历史，提供了一个较为新颖和可靠的参考视角。(曾鼎)

左图

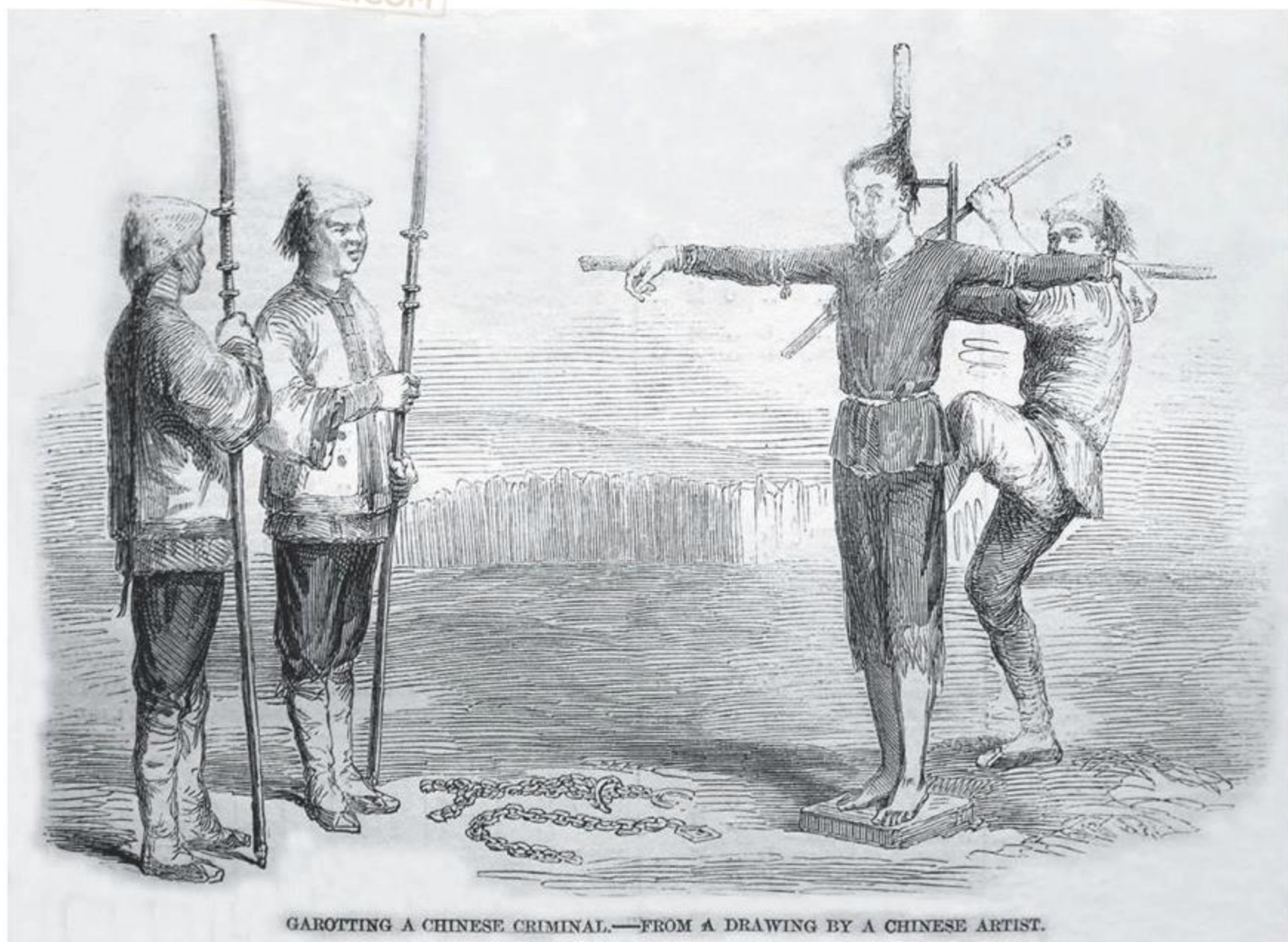
《伦敦新闻画报》第14卷，第367号，1849年5月5日
1849年，在虎头门寨的会谈

英国特命全权公使文翰与清朝钦差大臣兼两广总督徐广缙之间的会谈插图。会谈时间是当年2月18日，地点是停泊在虎头门寨后面一条小河上的中国官船内。根据《伦敦新闻画报》记者的回忆，在船上寒暄了一小时之后，总督请公使一行去旁边的船上进餐。宴席由令人吃惊的88种菜肴组成，包括著名的奢侈品燕窝和鱼翅。中英双方的此次会谈进行了很长时间，其内容肯定“非常重要”。但会谈的结果在当时没有透露，后来才得知，话题是关于广州城对外国人开放的问题。

右图

《伦敦新闻画报》第240卷，第687号，1854年4月7日
1854年，英国剧院里的中国杂技

中国杂技剧团在英国德鲁里巷剧院上演的“飞刀”节目。在这个中国杂技剧团到达欧洲之前，已经有横跨大洋的杂志作了一些预告，称这种来自东方的表演将是一个奇异的新剧种。《伦敦新闻画报》将“飞刀”表演绘制成版画刊印。一位杂技演员站在一块门板的前面，而另一位杂技演员向他投掷尖锐的匕首，匕首穿透了接近他耳朵、喉咙、双手和手指间的空隙处的木板。投掷者的动作轻松而稳健，百发百中，其击中目标的惊险程度足以激发观众最大限度的惊愕。插图的效果令人震撼，远胜于任何形式的口头或笔头描述。



GAROTTING A CHINESE CRIMINAL.—FROM A DRAWING BY A CHINESE ARTIST.

《伦敦新闻画报》第30卷，第852号，1857年4月4日
1857年，中国的刑罚

大清律法长达1557个条款，英国人认为它以野蛮著称。总的来说，当时中国的刑罚极为残酷，并且与相应的罪行根本不成比例：只要一丁点的差错，一位官员就会被贬职、放逐，甚至被剥夺所有的财产。《伦敦新闻画报》在这一期中绘制了多张有关中国刑罚的版画插图，它们从一系列绘制精美的彩色图画中挑选而来。这些图画绘制在卷烟纸上，并被装订成一个小册子，由一名东印度公司的高级职员从广州带回英国。

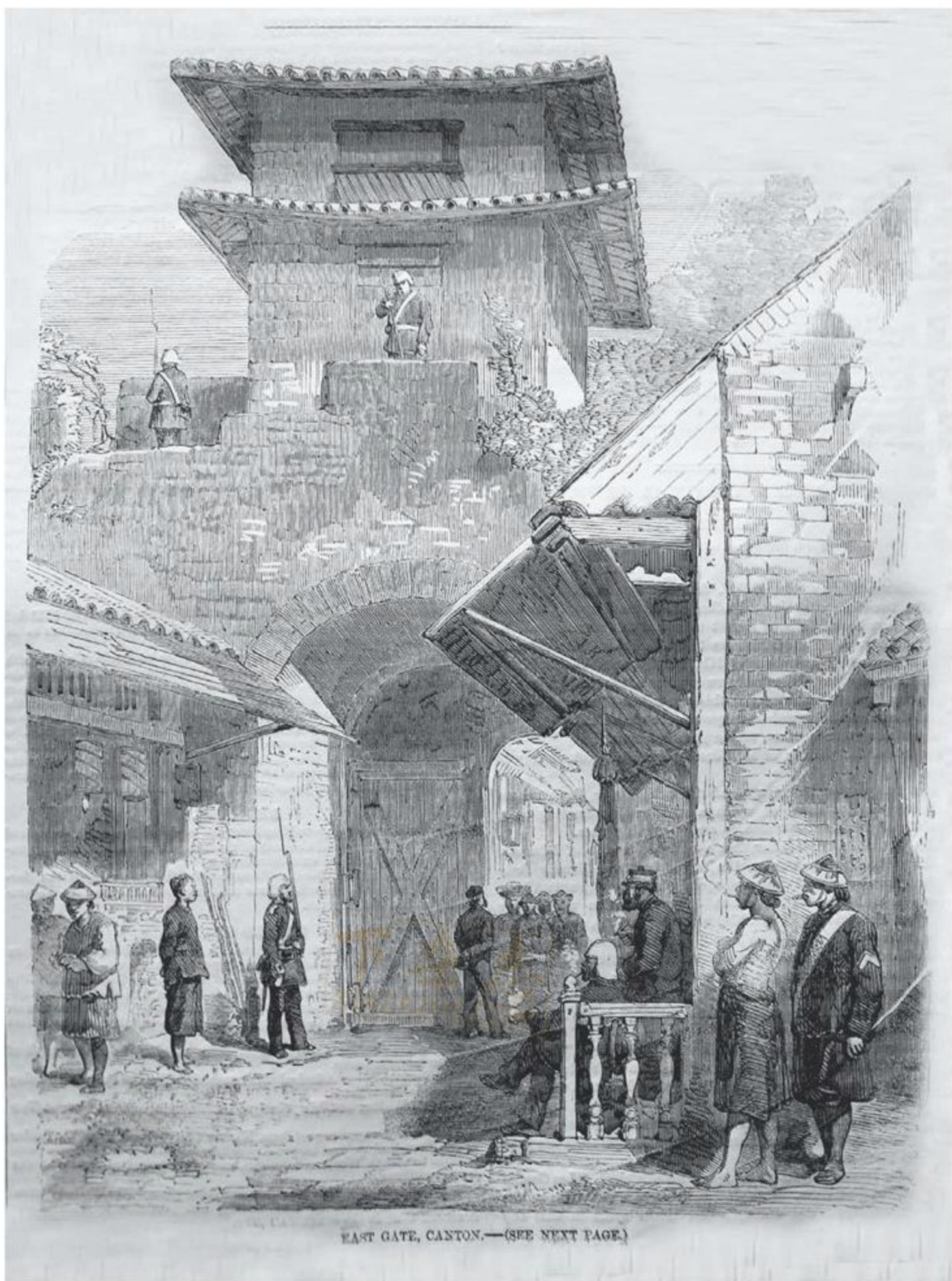
这张插图表现的是当时大清国新近采用的处死罪犯的一种手法，即一种使用铁环的绞刑。这种刑罚极其残忍。犯人被捆在一个十字架上，刽子手用一根杠杆逐渐绞紧套在犯人脖子上的铁环，直到他眼、鼻、耳、嘴等七窍流血而亡。



《伦敦新闻画报》第32卷，第909号，1858年3月20日
1858年，在中国的战争：军事辎重队

中英两国进入第二次鸦片战争，战争时期为英军服务的军事辎重队。其成员都是中国人，身着黑衣，在衣服外面斜挎着一条白色绶带，绶带上用英文和中文两种文字写着他们的编号。

“军事辎重队的苦力们表现出色。每个人都预言他们将投奔自己的同胞，不肯去广州，会背后搞阴谋以及其他各种坏事，但他们却以自己的驯良、幽默、听从命令和不知疲倦的勤劳而令世界震惊。”《伦敦新闻画报》的记者报道说，“趁他们早上去登陆地点之前，我给其中的一些苦力们画了速写。假如他们发现自己的画像刊登出来的话，会乐得心花怒放，因为中国人非常喜欢用《伦敦新闻画报》来装饰他们的墙壁和平底帆船。”



《伦敦新闻画报》第32卷，第910号，1858年3月27日
1858年，广州的城墙和城门

第二次鸦片战争时期的广州城。广州用城墙围起来的城区呈不规则的正方形，城内有一道城墙从东至西将城市分成两个部分，北面大的部分称作老城，南面的部分称作新城。《伦敦新闻画报》记者称，花两个小时就可以在城墙顶上轻松地走上一大圈，所以它的周长大约是在6至7英里。全城总共有16个城门，这是一张关于东城门的版画。就是在这个城门北面约半英里处，英法联军的士兵们一起用云梯登上了城墙，攻破了广州城。



《伦敦新闻画报》第33卷，第939号，1858年10月9日
1858年，广州速写：“复仇者”的烧杀劫掠

这是《伦敦新闻画报》特派广州画家一组速写中的其中一张。它记录了正处于第二次鸦片战争期间的广州城，题目是《复仇者归来》。在一封发回英国报社的邮件中，特派画家说：“英国水兵们从天亮以来一直在烧杀劫掠，满载着抢来的财物欢天喜地地归来，在整个行动过程中都在开着玩笑……五颜六色的衣服和被摧毁的房屋使得现场看上去就像是一个舞台。”

“复仇者们渡河归来时的那个场面堪称壮观！每个人都满载着并非自己买来的财物。一个乐呵呵的水兵皮带上晃荡着两只活鸡——那些饥饿的士兵们都抢红了眼，另一个更为幸运的家伙扛着一头肥猪。每个人背上都绑着席子。有的提着灯笼，有的抱着菩萨——滑稽的菩萨！它们宛如艺术家用手捏出来的小泥塑像，加上了四肢，穿上了衣服。竹杠洋枪队可是帮狡猾的家伙！他们来的时候腰间就绑着一个口袋。这样的安排使得他们在归来时一个个都变成了大肚汉。但是他们的手里还不肯空着。我看到在小河下游的远处，有一群人甚至还抬着桌椅、橱柜、刀剑和旗帜。”在另一封信中，特派画家补充描述。



《伦敦新闻画报》第34卷，第967号，1859年4月2日
1859年，中国速写：洗衣服

《伦敦新闻画报》的画家兼记者不仅记录重大的新闻时事，也会深入内陆各地，观察中国社会的每个细节。“刚来到中国的欧洲人会惊讶地发现自己衬衫上的纽扣常常莫名其妙地不翼而飞。然而，假如他天生就有去溪边散步的好奇心，这个谜题就不难迎刃而解。因为他会看见一群年轻的姑娘把衣服放在石头上拼命摔打，似乎想把每根纤维都砸个粉碎。见证过这样野蛮的洗衣过程之后，他就不再因为纽扣的神秘消失而感到奇怪，而只会担心衬衫是否能够完整无缺地送回来了。”



《伦敦新闻画报》第62卷，第1741号，1873年1月11日
1873年，中国皇帝的婚礼：半夜里的神秘仪式

《伦敦新闻画报》特派中国的画家辛普森记录了中国皇帝结婚典礼和娶亲行列的速写。他为自己的画作做了一些说明：“为了防止有人亵渎这一神圣仪式而采取了一系列严密的措施。街道被封锁起来，临街的门窗全都紧闭，花轿用布遮住，以防人们窥视大街上正在举行的神秘仪式。中国店铺的门窗上都饰有用木头做成的几何形图案，上面糊有一层薄薄的窗纸，要想能偷窥街上发生的一切，而又不让那些在街上监视的人发现，其实是一件再容易不过的事——你只需用手指头在窗纸上戳一个洞，就可以尽管放心地偷看。人们透过窗纸上的洞进行偷窥的情形与孩子们看西洋镜的样子颇为相似。这就是北京居民，包括‘洋鬼子’，观看皇帝娶亲行列的方式。”



本书图片由《遗失在西方的中国史：
《伦敦新闻画报》记录的晚清1842—
1873》提供

沈弘 编译

北京时代华文书局2014年4月1日出版

□ 图片编辑 丁大伟

□ 文字编辑 李光

□ 美编 虎妹



站在诗歌门外的汪国真

汪国真恰好处在一个特殊的时代，并被那个时代捧红，但我们不必被所谓的“时代”迷惑。当汪国真的表现与偶像并不合拍，分手就是必然。

文 / 曾园（诗人、资深媒体人）

4月26日凌晨两点，诗人汪国真与世长辞，终年59岁。

这位集诸多桂冠与争议于一身的诗人，并没有因其离世而得到平静。相反，有着“盖棺定论”传统的国人，对汪诗掀起了一股怀念与重新评定的热潮，当然观点大相径庭，有人说汪国真的诗温暖了自己的青春时期，也有人说汪国真的诗歌是“假诗”。

从上世纪80年代开始，汪国真的作品影响过好几代人，作品质量争议也长达二十多年。今天关于汪国真的争论，有许多话语方式曾经出现并一再出现过。

汪国真的走红之路

汪国真出生于1956年的北京，初中毕业后没有经历上山下乡，进了北京第三光学仪器厂。1978年10月考入暨南大学中文系。

在大学里，汪国真属于不起眼的学生，成绩平平，不是一个循规蹈矩的好学生。暨大受港澳影响很大，校风比较自由，学生的思想不受拘束，汪国真开始写诗。

1979年4月13日，汪国真在食堂吃饭，同学陈建平跟他说：“《中国青年报》发表你的诗了。”诗歌题目是《学校的一天》：“天将晓，同学醒来早，打拳做操练长跑，锻炼

身体好。”其实是校刊发表组诗的选段。在文革刚刚过去之后的1979年，写几行文字能做到文从字顺，有小情趣，其实不容易。

今天的年轻人很难想象1979年，今天最贫困的国家都无法与之相比，那时绝大多数报纸版面，仍然残留着浓厚而荒唐的意识形态话语。这四行诗歌我们既不能高看，也不能低看。不能高看是指，在那个无电脑时代，编辑排版很困难，版面很容易出现空白，而一首“小诗”恰好能让版面“灵动”起来，所以，报纸上的很多诗歌只是用来“填版”的；不能低看是指，编辑要找到这样的作者并不容易。老作家此时往往已苟延残喘、奄奄一息，毫无心思写两块钱一首的诗歌。汪国真的诗恬淡、励志，恰好符合识字读者的要求。

从此，汪国真的诗在全国各类媒体如《中国青年》《辽宁青年》《女友》《追求》《知音》发表。但据他统计，他投稿后“90%以上是退稿”。

大学毕业后，汪国真分配进入中国艺术研究院。

1990年春天，北京太平桥中学的一个老师看到有学生上课不听课，在抄诗。回去之后，就跟他爱人说了这事，她先生是北京学苑出版社的编辑部主任孟光。孟光觉得这么多学生抄，这个人的诗如果出版的话，恐怕会成为一本畅销书。

1990年5月21日，学苑出版社出版了汪国真第一部诗集《年轻的潮》，该书连续5次印刷，总印数达60多万册。诗歌界有个说法，“海子死了，汪国真诞生了。”1990年甚至被称为“汪国真年”。

上世纪90年代初期，书店里汪国真的诗文集先后出现五六十种，研究赏析汪国真的书就有16种。据汪国真自己估计，盗版在千万册以上。

销量不等于质量

曾有大学生如此评价汪国真：“初中崇拜你，高中喜欢你，大一时很少看你，大二以后就不再读你。”也曾有文艺评论者批评

汪国真的诗“过于直白”、“浅陋”，甚至根本就不能算诗。1990年《年轻的潮》出版后，诗歌评论界批评汪国真的声音是压倒性的，几乎听不到为汪国真辩护的声音。1991年，汪国真去华东师范大学讲座及签名售书，被学生诗人围攻，讲座最后被迫中断。

汪国真对《南方都市报》记者许黎娜说：“人民说你是诗人，你就是诗人，不被人民承认你就什么都不是。判断一个文艺作品最终的权威的评论，一个是读者，一个是时间。很早就有人说我的诗没有生命力。没有生命力，为什么从1990年到现在，我的诗被连续盗版了18年？”

汪国真的“人民评价论”无疑是不可信的。书籍的畅销与书籍的质量没有必然的联系。普鲁斯特发现：“人们演奏、演唱得更多、更有激情的倒是拙劣的音乐而非优美的音乐，逐渐充盈人们的梦幻和眼泪的拙劣音乐远远多于优美的音乐。由此可见，拙劣音乐令人肃然起敬。它在艺术史中不登大雅之堂，却在社会情感史中举足轻重。”

不仅是汪国真无法正确面对自己的畅销，其他诗人也无法面对。值得一提的是上世纪八九十年代也是诗歌创作的巅峰时期，与汪国真的畅销相对应的是，大多数诗人要么是业余写作，要么穷困潦倒。

但无论何时，攻击汪国真的读者可能是有问题的。我们应该明白，一个人读一本书，是无罪的。“开卷有益”的古训，有些作家只是在保护自己的时候想得起来，攻击别人的时候却忘了。

今天，愿意开口谈汪国真的文人不多。诗人欧阳江河是例外，他认为汪国真用“表演性成分和精神励志”拼凑出来的是“假诗”，在接受采访的时候欧阳江河说：“汪国真的写作，对中国当代诗歌唯一的作用就是阻碍。我认为最不是诗歌的东西，而他在写，这完全是对诗歌的一种毒害。如果因为汪国真的诗歌曾经拥有很多读者，就以此来定义我们对诗歌的品位的话，这简直就是对整个诗歌智识层面的一种羞辱。”

欧阳江河的每一句话，放在文学评论

的范畴里，都是对的。但对普通读者来说，这里存在一个“信不信”以及“如何信”的问题。有网友会质疑汪国真去世时，说出“阻碍”、“毒害”与“羞辱”的人可信度有多高，也有网友搜索出欧阳江河的诗来读，结果自然是不知所云。

如何理解“假诗”？在碎片化阅读时代，这样的问题显得太复杂而且不可理喻。

诗歌泡沫化时代

《看历史》杂志前主编唐建光说汪国真的诗、庞中华的字、亦舒的小说，这是他们一代人的中学记忆。当然每个人会有局部的替换，这话是真诚的。

近几年的文化论争中，这次各方的表现是最好的，双方在理性克制的层面进行了不离题的思考。尤其后来出现了美国卫斯廉大学教师王敖的发言，写作并研究过多年诗歌的王敖说：“在当代诗歌界，汪国真当了多年的替罪羊。他的句法、诗思的构造方式，是当时很多人共享的。贬斥他、并自以为现代的诗人，跟他主要的不同在于选取的词汇。”

王敖真的变动了汪国真《淡淡的云彩悠悠地游》诗中的几个词，完成了一首颇具现代味的“诗歌”：“存在/不要成为迷宫/不要为了你的意志/便毁灭了他者的执迷/你得到的/立刻变成你抛弃的/你的丰富/又怎能对抗你的孤绝/你的杜甫和你的里尔克的盛大的秋天啊”。

王敖的游戏迫使我们思考：好诗人与汪国真真的有那么大的不同吗？有一种论调认为，文学界忽视汪国真与席慕容是不应该的，“对于年轻人来说，需要这样一个温暖、感动和激励他们的诗人。”

其实，汪诗与席诗不具可比性，首先席慕容的诗要好些，也得到过文学奖，获得过文学界的正面评价。年轻人需要“温暖、感动和激励他们的诗人”也没错，这样的诗人是有的，而且不少，泰戈尔就是合格的诗人。不错，文学界给过汪国真负面评价，我们可以讨论的是负面评价是否是对的，而不是命令文学界来个正面评价。

在今天，我们是不是可以说，汪国真与其他写作者一样，在捍卫并争取纸质阅读的领地？汪国真因为种种原因，多年来的写作得不到诗歌评论界的认可，但是，我们不能否认汪国真千万读者的价值与他们的精神追求，至少，这些读者自己真诚地认为自己是在读诗，在未来的岁月里，他们中的一部分人也会去寻找更多的诗来读。

如果我们把诗歌当作一个行业，我们会发现这个行业在上世纪80年代曾经有过巅峰期，但此后一直处于下滑甚至崩盘的局面。偶然出现的亮点可能就是汪国真与去年底出现的余秀华。与汪国真热一样，余秀华热也曾被认为是不正常的事情。

叶嘉莹说过，读诗和写诗是生命的本能。但读诗与饮食男女稍稍不同的是，它有一点门槛，它需要一点时间才能进入。我们不得不说，这个引人入胜的工作，其实并没有做好。否则，我们怎么解释老读者的流失与新人的稀少？当我们指责人们趣味低下、时代浮躁的时候，有读者想读好诗却找不到一张信得过的书单，这种情况如何解释？

现在连今天的商业推广活动都有“黑转路，路转粉”这样的销售策略了，诗人为什么仍然敌视畅销诗人呢？当商人在每一次推广活动仔细琢磨提高“转化率”的时候，诗人、出版者有没有考虑过将畅销书作者转化为经典图书的读者？

汪国真恰好处在一个特殊的时代，并被那个时代捧红，但我们不必被所谓的“时代”迷惑。1991年汪国真在央视参加主持人大赛后，诗集销量神秘下跌。这说明诗集的部分销量可能与“汪国真”名字带来的联想有某种关系，或者又与偶像崇拜有关，当读者觉得汪国真的表现与偶像并不合拍，分手就是必然。

我们反向思考这件事情，也许应该明白，诗歌应该去争取那些真正的读者，而不必过于看重市场上的海量读者，因为商业泡沫是无法计算、也无法思考的。真正的诗人写好诗歌、传播好诗歌才是最重要的。

美国大事：关于化石燃料的辩论

当前化石燃料在美国引起激烈争论，
一场有关环境保护、清洁空气、增进人民健康，同时涉及科技改革、
开发新能源、经济发展方向的大辩论正在广泛展开。

文 / 陈安

浏览当前的美国报刊、网络，你会不时看到文章大标题中有“Fossil Fuels”这个显眼的词语，“化石燃料”或“矿石燃料”是其中文译名。正是这种燃料当前在美国引起激烈争论，一场有关环境保护、清洁空气、增进人民健康，同时涉及科技改革、开发新能源、经济发展方向的大辩论正在广泛展开。

化石燃料是一种碳氢化合物（即“烃”），其中包括我们大量使用的煤炭、石油和天然气等天然资源。这煤、油、气，如今与我们日常生活的关系实在太密切了，家家户户的照明、烹饪、气温调节都离不开它们。从世界范围来看，它们更是功能彰显。今年3月《华尔街日报》发表长篇文章《化石燃料将拯救世界（千真万确）》对其加以赞美，称“石油、天然气和煤炭是有问题，但

它们带给人类和地球的好处不容争辩。”还称，“化石燃料取代了森林砍伐，挽救了鲸鱼，让我们在较少土地上种植更多食物。它使西方上升到‘伟大的富裕社会’，极大地改善了我们的生活。”

在许多政治、经济问题上，《纽约时报》与《华尔街日报》往往有不同倾向性。前者有关化石燃料的专题讨论题目用的是“Beyond Fossil Fuels”，后者说化石燃料的好处“beyond dispute”，两者都用了“beyond”这个介词，可一个说的是化石燃料问题超出化石燃料本身，还涉及环保、空气、健康等许多问题，另一个说的则是化石燃料的好处不在争论范围之内。显然，《纽约时报》要着重讨论化石燃料带来的危害以及除害的途径，《华尔街日报》则称颂化石燃料要使其成为永久的主要能

源，一“否”一“保”，反映了目前美国人所持的两种不同态度。

化石燃料如今分别用于三个方面：石油主要用于交通，天然气主要用于供暖，煤炭主要用于发电。当我们开车上下班或出门旅行的时候，当我们冬夜在温暖的房间里上网的时候，我们都会体会到化石燃料带来的好处。然而，当天色阴沉总不见晴空的时候，当漫天雾霾出门需戴口罩的时候，我们便得知化石燃料也带给我们危害。

在钢铁厂、发电厂、炼油厂遍布的地区，在街道、公路、汽车密集的地方，化石燃料的废气散布空中，其中含有二氧化碳、二氧化硫、烃和汞，经过光化学反应又形成臭氧，所有这些有毒颗粒物可以组成遮天盖地的雾霾，其毒素往往会使人罹患各种疾

病,甚至过早死亡。这种现象同时产生“温室效应”,因大气中二氧化碳、甲烷等气体含量增加而使地球表面升温变暖。

匹兹堡的旧貌新颜

美国人有过饱受空气污染之害、力克污染物的漫长经历。笔者曾有《洛杉矶反雾霾之战》一文(见本刊2013年第09期),这里不妨再说一说匹兹堡的今昔。

匹兹堡是宾夕法尼亚州西南部大城,因自然资源丰富,有三条河流在此交汇,又早有铁路与各地相通,所以工业发展较快,1875年便开始生产钢铁,1911年钢产量占全国一半。第二次世界大战末,匹兹堡一家钢铁公司的钢产量就两倍于苏联全国的钢产量。全市产钢鼎盛时期共有300多家与钢铁生产有关的公司、企业。然而,这个“世界钢都”、“世界工场”就因为大炼钢铁、大烧煤炭,结果成了昏暗的“烟雾之城”、“开盖的工业地狱”。煤炭是匹兹堡的主要能源,钢铁厂、炼油厂烧煤,70多家玻璃厂烧煤,火车、汽船烧煤,家庭烧煤,整个城市烧得乌烟瘴气,空中布满灰黑色烟雾,河流也被工厂废水污染。

上世纪40年代和50年代初是匹兹堡“最黑暗”时期。由于烟雾笼罩,每天上午10点左右“夜色”就降临全市,就要开街灯。可当时不少人愚昧无知,认为那些从高烟囱中冒出的浓烟是生产力和繁荣的象征,甚至觉得烟雾对人的肺脏、对作物生长都有好处,有些人还居然写诗作词歌颂烟雾,这些现象后来都被传为笑柄,匹兹堡的“黑暗历史”也就成了所有缺少环保的城市的警世故事。英国著名小说家特罗洛普早在19世纪60年代就游览匹兹堡,他的游记写得显然有点刻薄:“匹兹堡无疑是我见过的最黑暗的地方,那里风景如画,连那些不洁之物和不可思议的黑暗也美丽如画。当我伫立观望那些几乎像夜色一样游荡全城的煤烟时,我觉得我先前从未像现在这样爱烟雾和脏物。”

十年前,笔者曾游匹兹堡,见到的已是它的新貌,一个全然不同的匹兹堡。上世纪80年代,由于全美国的“非工业化”,也因

与其他国家竞争不力,匹兹堡的钢铁工业日渐凋敝,钢铁厂纷纷倒闭或外迁,高烟囱被拆除,整个城市经济开始转型,转而大力发展电脑科学和生物技术,至90年代便从“钢都”变成了“高科技中心”和“地区医学之都”。整个城市的环境也焕然一新,空气清新而不再有煤气和烟味,河水干净而不再呈褐色或青色。人们所看到的不再是特罗洛普笔下“黑暗的美丽”,而是阳光、蓝天和白云下面由阿勒格尼河和孟农加希拉河交汇而成的美丽的“金三角”,三角尖端绿草如茵的公园,喷射200英尺水柱的喷泉;还有散发着浓郁文化气息(而非煤烟味道)的福布斯大道,那里集中着该市著名的大学、博物馆、图书馆、剧院和音乐厅。

匹兹堡的巨变固然是该市政府和人民数十年内努力控制污染、保护环境的成果,而钢厂倒闭、不再大量烧煤,显然也是其中一个重要因素。钢铁工业的衰败并未使匹兹堡衰落、破产,却使它另辟蹊径,经济转型,进入了以医疗保健、科技、教育和金融服务为中心的现代化新阶段。在这次关于化石燃料的大辩论中,环保人士以匹兹堡为例,说明我们的环境可因大量烧煤或少

人们所看到的匹兹堡,
不再是特罗洛普笔下“黑暗的美丽”,
而是阳光、蓝天和白云下面由
阿勒格尼河和孟农加希拉河交汇而成的美丽的“金三角”。

烧煤、不烧煤而呈现不同的状态。

对化石燃料爱恨交加

据统计,一所燃煤大工厂每年要烧300万吨煤,产生110万吨二氧化碳。燃煤对空气造成的污染,已引起美国环保人士的充分注意。有人不仅为本国的“煤污染”着急,而且也对美国向亚洲发展中国家、尤其是中国大宗出口煤炭及其可能造成的后果表示忧虑。这次大讨论中,《纽约时报》专门发表一篇文章,题为《争论煤炭问题的国

家为满足中国的需求而出口煤》。

文章说,中国原是煤炭出口国,但由于经济高速发展,现已成了煤炭进口国,全世界每年耗煤60亿吨,中国耗了一半,美国和澳大利亚的国际长途煤炭出口量因此而激增。美国环保组织“山脉俱乐部”有一“Beyond Coal”(超乎煤炭之上)计划,原打算阻止139家煤厂开业,却因中国需煤而未能达到目的。“山脉俱乐部”发言人感叹说:“我们不想让煤在本地烧,也不想让煤在其他国家烧,出口煤破坏了我们的目的。”

该文作者罗森索尔指出,人们对煤又爱又恨。爱煤的是煤矿、煤厂、煤商老板,因为煤炭交易是赚钱大生意,世界最大煤炭企业“皮博迪能源公司”老板深知此理,公开表示“要向中国输送更大数量的煤”。恨煤的则是环保人士,蒙大拿州一家公司租用州有土地以开采更多煤供应亚洲国家,一家名为“地球司法”的非营利环保律师所立即提出诉讼加以阻挠。华盛顿州考利茨县打算把朗维尤港定为煤炭港,环保组织即刻表示反对,指出州政府已下令禁止开设新的燃煤工厂,并关闭尚存的几家,为何还要建什么煤炭港?

至于中国为何需要美国的煤,文章也

加以说明:中国自己的煤质量较差,含杂质较多,美国蒙大拿州、威斯康星州的煤含硫量低,可以多用而不超过污染控制标准;中国的煤产地大多在内地,而工厂大多设于沿海,从北美、澳洲甚至南美海运进口煤反而比较容易。

笔者注意到,中国经济的腾飞使美国媒体加强了关于中国的报道。既然美国向中国大宗出口煤炭这一情况得到关注,那么中国向外国出口过剩钢铁的现象自然也不会被忽视。《华尔街日报》根据该报驻香港、匹兹

下杂志
XIAZAZHI.COM

堡和北京记者提供的情况综合报道说,中国近年来因经济发展放缓,国内钢铁需要量明显减少,故大幅增加钢铁出口。从2014年1月至2015年1月,中国钢铁出口增加63%,高达920万吨,主要出口对象包括美国、欧盟、澳大利亚和韩国。这一年内对美国出口则增加40%,直接危及美国的钢铁产销,“美国钢铁公司”不得不让6个工厂停工,2015年预计将裁减3500名工人。美国人说,中国在搞“倾销”;韩国人说,中国钢价低,日本的钢质好。

中国既大宗进口煤,又大宗出口钢,美国环保人士因此建议中国的钢都、钢厂能向匹兹堡学习,少烧些煤,少炼些钢,少污染空气,最终甚至不再炼钢,不再烧煤,转向其他经济领域,腾飞于其他发展途径。

对石油污染问题,人们的认识似乎比较一致。2010年4月墨西哥湾漏油事件,大家都还记忆犹新:英国石油公司的“深水地平线”钻井平台发生爆炸,导致大面积的原油泄漏,路易斯安那、密西西比、亚拉巴马等州海岸受到严重污染,大批海鸟、鱼类、海龟和海豚受害死亡。

墨西哥湾漏油事件,对中东石油的依赖,地球温度的变热,这一切都告诉人们:不能完全依靠石油,不要到处钻探石油,而而努力以再生性能源取代汽油和柴油。《纽约时报》以醒目标题提醒人们:“给油箱加油得寻找新的途径”。

为减少汽油用量,美国许多城市现采取不少措施,如政府建筑、游览胜地改用风力发电;建造节约能源、空气清洁的“绿色建筑”;规定使用省油而少废气的“混合式”汽车,也即有引擎又有电动马达的车辆;开辟“完备街道”,也即一定有自行车道的街道,鼓励市民骑车上下班。匹兹堡现有一个“自行车匹兹堡”组织,拥有5000多名成员,不仅负责开辟自行车道,而且要在匹兹堡开创“自行车文化”,让更多人认识到选择自行车为交通工具的重要性。

替代能源的新进展

如何少用甚至不用化石燃料?如何开



■ 1940年,匹兹堡的钢铁厂排放出的废气,让城市居民不堪呼吸。

发新能源加以代替?这也是这场大辩论的重要内容。《纽约时报》发表多篇文章介绍其他国家的一些经验。

葡萄牙走在了使用清洁能源这条改革之路的前列,从2005年开始尽量减少对进口化石燃料的依赖,大力开发风力、水力、太阳能和海波等再生性能源,并取得了重大成果。葡萄牙前总理索克拉茨说:“用清洁能源替代化石燃料,这是一个美好的梦想。我们的经验说明,在很短时期内作出这种改变是完全可能的。”

十年来,葡萄牙政府实行优惠政策鼓励私营企业在风大、水源丰富、阳光充足的地区建造和经营发电厂;对全国高压输电网进

行改建,使其适合将清洁能源所发的电输送到城市,2010年这种电在输电网中已占45%,其中一部分还可输给西班牙;同时鼓励民众利用太阳能,在屋顶安装晶体硅组件。偏远城市莫拉由于得到的日照比欧洲任何地方都多,所以现已成为葡萄牙最大的太阳能发电厂所在地。2014年两家大型燃煤发电厂被迫关闭。如今,里斯本的时尚酒吧、波尔图的许多工厂、阿尔加维的漂亮度假村,所用电都源自清洁能源。全国性的电动汽车规划也在加快实施,至2011年已建成260多个充电站,待再建1350个后就将形成全国电动车网,街道、公路上就不再有燃油排出的废气。

当然,这种改变要付出代价,如今葡萄

牙人每月要交付更多电费。这种改变也会遇到很多困难,政治、经济和技术上的困难都会有。天有不测风云,风有变小的时候,阳光有间歇的时候,冬天雨季水力充足,夏天的水源就可能有限。这就需要新的应对技术。可喜的是,葡萄牙能源传送公司已积累相当丰富的应对经验,能以先进方法精确预报天气,以电脑程序预测各风力、水力和太阳能电站的发电量,并雇用较多调度员,由他们安排将电输往需要的地方。

不少国家愿意效法葡萄牙,据麻省剑桥能源研究所报告,爱尔兰、丹麦、英国、加拿大和巴西都已计划在2025年左右使再生性能源所发的电占总电量的40%以上。美国则比较落后,目前只有5%的电来自清洁能源。美国的电力公司在政治上左右摇摆,而是否提倡使用清洁能源,要由州政府决定。科罗拉多州立法规定,2020年前30%的能源应是再生性能

风力发电站来加以抵制。

美国环保人士要大家关注、学习的还有瑞典。瑞典是世界上第一个宣布对排放化石燃料废气的工厂、企业课税的国家,可见该国对控制空气污染问题的重视。

如今在瑞典,更有一种引人注目的新能源——生物气,也即由有机物发酵产生的可燃气体,克里斯蒂安斯塔市则成了使用生物气的样板。这个有8万人口的城市,不论家庭或商店,现都已不再依靠煤、汽油和天然气御寒,即使在漫长的严冬,也是靠生物气供暖。这里没有足够的风力、水力,整个北欧也没有葡萄牙的强烈阳光,但这里有碎木材、残枝败叶、土豆皮、用过的烹调油、发霉的糕饼、猪肠子、动物粪便等等,这些废物都可利用,都是产制生物气的有用材料。克里斯蒂安斯塔郊区一所大工厂通过生物处理把这些材料转化为生物气,

据美国环保署估计,全美大约有8000个农场可以开办生物气发电站,目前只有150多个,规模也很小,大多只用动物粪便。

争论仍将继续

这场关于化石燃料的辩论真可谓众说纷纭,莫衷一是。

有人说,我们很快就会耗尽所有的化石燃料,所以要赶紧找新能源;有人则驳斥说,这是杞人忧天,化石能源取之不尽,用之不竭。

有人主张重新重视核能,建更多核电站;有人则以1979年宾夕法尼亚州三哩岛、1986年苏联切尔诺贝利核泄漏事故为由表示反对。

有人认为充分利用风力是一个上策,葡萄牙做得到,我们也能做得到;有人却说,全国风力农场要有得克萨斯、加利福尼亚和新墨西哥三个州加起来那么大的面积才能发挥效用,事实上是做不到的。

加利福尼亚大学师生上街游行,标语牌上写着“地球母亲说:‘抛弃化石燃料!’”有人警告说,抛弃的结果是工厂关门、公司倒闭,大学就会少挣很多用于学术研究、学生奖学金的钱。

上述《化石燃料将拯救世界(千真万确)》一文在《华尔街日报》发表后,编辑部收到不少读者来信,对文章观点有人赞成,有人反对,笔者摘译宾夕法尼亚州读者凯文·希克斯的信,以此作为本文结尾:

“化石燃料为创建我们今天的高标准生活确实起了重要作用,它们也肯定会在我们的未来发挥作用。但现在也不能疏忽有关发展将来可持续利用的燃料的问题。就如煤代替木柴、汽油代替很多煤,如果我们继续下工夫,总有一天汽油也将被某种更好的燃料取代。眼下我们加油时因见油价降低而高兴,可别忘了汽油涨价、供应匮乏的情况还会发生。现在已是研究、创新、作长远考虑的时候了。明天的能源不应该都是化石燃料,也不应该都是再生性能源。应该是两者的组合,加上新技术,使其既经济,又能持续地使用下去。”

□ 编辑 徐伟 □ 美编 黄静



■ 2014年9月21日,联合国气候峰会前夕,约40万人走上纽约街头,倡导远离化石燃料,利用可再生能源。

源,而其邻州犹他几乎无动于衷。肯塔基和西弗吉尼亚是两个煤州,至今没有什么改变现状的计划。大辩论中环保人士都表示了对这种落后状况的焦虑。不过他们也欣喜地知悉,在西弗吉尼亚,已有很多人起来反对一些煤炭公司的山顶探矿找煤行为,要求以建山顶

该市居民就用上了由生物气产生的热和电,精炼的生物气还可成为汽车燃料。有个市民说:“这种能源供应非常可靠,我们不必再向中东或挪威买石油了。”

德国也重视生物气的开发,现已有5000多个生物气发电站,大都在私人农场。

新加坡的挑战： 当儒家伦理遇上企业精神

文/孙兴杰

新加坡的国父李光耀先生已经去世，外界也在关注新加坡未来的走向，这个城市国家是由多个种族和文化拼接起来的。笔者曾用一句话来概括李光耀的政治哲学思想：有儒家传统思想的理想主义者通过马基雅维利式的手段，实现霍布斯式的秩序以及边沁所希望的最大“功利”。

新加坡已经打上了浓厚的李光耀烙印，李光耀本身也代表了新加坡构建一个现代国家的努力。李光耀自认为一个很重要的政绩，是在新加坡推行双语教育，让西方的技术理性与东方的伦理道德相互融合，以让新加坡可以在现代性的浪潮中保持自己的特色。

上世纪80年代，也就是东亚经济奇迹被普遍关注的时候，新加坡宣布在中学三四年级开设儒家思想选修课，邀请全世界知名的儒家学者前往新加坡考察并提出建议，杜维明教授就是其中之一。《新加坡的挑战——新儒家伦理和企业精神》就是这次考察的成果，其中既包括演讲稿，也有与新加坡各界人士的交流，通过观点交锋，我们能感受到30多年前的新加坡社会，尤其是思想界的状态。

在东西之间左右逢源，是新加坡或者李光耀的高明之处，将多元文化锻造成新加坡的世界视野，这是新加坡在国家建设中给世人最大的启发。在世界秩序剧烈变迁的今天，包括新加坡在内的东亚国家面临着文化价值选择的难题，如何将本土的思想资源融入到世界现代性的潮流之中，依然让很多国家困惑，犹如30年前新加坡的困惑与挑战一样。

以儒家重塑新加坡？

当新加坡时任副总理兼教育部长吴庆



《新加坡的挑战——新儒家伦理和企业精神》

杜维明 著
生活·读书·新知三联书店



瑞博士发布将把儒家思想列入中学三四年级学生的选修课之后，还是引起了不少的讨论甚至质疑。新加坡是个华人国家，接受儒家思想，似乎也是天经地义，但事实并非如此。新加坡并不是个华人国家，而是多民族、多文化的国家，李光耀缔造这个国家的时候，就没有界定其种族或者文化的归属，其实这是新加坡走向成功的关键条件。

为了融入西方的现代工业体系，英语变成了最重要的语言，李光耀认为，新加坡要融入世界，就需要接受英语作为第一语言，等到新加坡基本实现了现代化，母语，也就是华语就变得重要。如果在一个英语世界里推行儒家思想，会有很多困难，语言可以相互翻译，但是思想有不可翻译性。另外，需要一提的是，儒家思想只是六门选修课之一，即便如此，新加坡人还是对儒家思想是不是包含着文化沙文主义抱持戒心。

儒家思想是中国的吗？这个问题伴随着杜维明先生在新加坡讲演的始终，这也

反映了当时整个东亚局势的特征。儒家文化源于中国，但是并非中国独有，一种堪称文明的文化必然包含着普世性，就像没有人追究基督教是哪个国家的一样，儒家思想已经超越了国界，变成了东亚文明的思想资源，至少在朝鲜、日本、越南等国，儒家思想被普遍接受。之所以担心儒家思想的“中国性”，也源于人们对中国历史的认知，等级性的皇权政治体系与儒家思想绑定在一起，二者之间的关系已经很难区分清楚，而这种政治体系并非新加坡想要的。

何为儒家思想？杜维明先生认为，儒家至少包括三个层面：作为一种伦理的儒家，作为一种学术体系的儒家，以及作为政治意识形态的儒家。人们可能最关注的是作为意识形态的儒家思想，新加坡要推行这种思想吗？并非如此。儒家思想更深刻的内涵在于它是一种伦理体系，关于学做人的学问，儒家思想最核心的概念是“仁”，也就是如何让一个人做好人。

这正是新加坡想要推广的，就像杜维明先生所说，“儒家传统中的自我观念，不是一个孤立的个人，甚至也不是一个可以孤立的实体。相反，自我被看做各种关系的一个中心。这个中心不是静止的，它是一个能动的发展中心。”

儒家的平等与民主

儒家思想中非常关注人在群体中的成长，个体的发展是按照同心圆的结构不断扩散的，从修身开始，齐家、治国、平天下，个体的成长是与群体的发展联系在一起的。相比西方的个体主义，东方的个体更具

下杂志
XIAZAZHI.COM

有团体的色彩,但理想的儒者是开放性的,同心圆最终包括的是整个世界,因此,儒家思想并不是封闭的,而是有终极关怀的。

新加坡要接受的也是这种伦理,包括儒家的礼仪,当然,一种思想在现实中必然会出现扭曲,比如父慈子孝,这是双向的要求,但是在现实中很容易变成父权优先,父子之间变成了非常有压制性的等级关系,百善孝为先,这种说法里面的孝已经变成完全的服从。这与西方的个人主义是有很大差别的,受儒家思想影响的东亚社会,多多少少都会存在着这种等级性。杜维明、余英时等各位儒家知识分子都强调了儒家思想内涵的平等与民主,比如说孟子的“革命思想”,如果君主做得不够好,那就失去了天命。

儒家思想是雅斯贝尔斯所说的“轴心时代”出现的一种文明形态,在很大程度上规定了这一文化圈中的人的行为模式。在言谈举止上,各种文明之间有时候很难趋同。新加坡有70%以上的华人,他们的文化基因中就有儒家的成分,随着经济的发展,文化寻根也就变得越来越热切了。

儒家思想区别于其他宗教的一个特征就是没有教会组织,没有扩张性的传播机制,一神教的宗教基本都有异教徒的概念,一方

分子抱有很大的期待:“知识分子和学者应当有深厚的历史观,有长期的政治抱负。他们对政治深为关切,然而他们却不是官僚阶层的一个组成部分。他们的一部分责任,是有系统地持续不断地提出建设性的批评。事实上,他们的责任就是当人民的喉舌。”儒家知识分子多是通识学者,而不会做专业研究,因为那是匠人的事情。

作为一种学问,儒家思想也引起了很多西方学者的关注,尤其是随着东亚经济的崛起,儒家资本主义的说法也流行一时。基于韦伯对资本主义模式中的新教伦理的发掘,人们也在关注儒家伦理对东亚经济的影响,研究儒家思想也就有了现实的依据。

为何不是“李光耀主义”?

文化热和经济热是联系在一起的,“儒家资本主义”这一说法被用于解释东亚成功的原因。比如儒家强调纪律性、团体合作等等,这些都避免了组织内的虚耗,但这种解释并不靠谱,1997年金融危机就印证了这一点。儒家资本主义也变成了裙带资本主义。

儒家思想尤其看重关系,一种被扭曲的关系必然带来社会的畸形结构,当时余英时教授就一针见血地指出:儒家思想之

立性受到很大的侵蚀。在唐宋之后,科举制度变成了人才吸纳的方式,学而优则仕,进入官僚队伍成为读书人的理想。

的确,中国建立了一套官僚机制,但是它并非理性的,也不是非人格化的,而是夹杂着很强的人身依附关系,加上皇权的专断性,儒家知识分子远没有杜维明先生所期望的那样中立、客观、有骨气。本来儒家思想是由圣而王,也就是那些道德操守很高的人,才有资格做臣民们的道德典范,才有可能成为王。现实则有些颠倒,因为有了王的身份和权力,也就变成了“圣人”,其实是贼。

无论杜维明还是余英时,对作为意识形态的儒家都抱持警惕,余英时更是直言,任何“主义”不管构思得多么精妙,如果它是教条性的,它就不可能在一个复杂的现代工业社会中发挥作用。对于当时有人提出的“李光耀主义”,来访的儒家学者们多半是不同意的,也可以理解为什么新加坡没有以“李光耀主义”来作为治国理政的意识形态。许倬云则希望新加坡能够成为全球文化的前沿,就像当年的希腊城邦一样。

富裕起来的新加坡需要身份的认同,这跟人是一样的,解决了温饱之后,就需要有文化的归属感。新加坡在上个世纪80年代试图将各种文化锻造出一种新加坡文化。

杜维明先生提出了一种说法:文明认同的形成如同挖掘一口井。若是挖到了足够的深度,我们就应该能达到人性的共同泉源和交流的真正的本源。若是不到这个深度,我们就会葬身于自己挖的洞穴。只有当文化之间寻找到了可以融通的本源性价值,新加坡文化才会出现,否则就是各种文化的大杂烩。如果没有这种认同,新加坡很难将不同族群囊括其中。尤其是后冷战时代,文化身份越来越被各方所关注,比如亨廷顿的“文明冲突”。

国家不仅是暴力工具的容器,也是文化的象征。当今世界上很多矛盾与纷争,身份认同的差异很可能导致内战。李光耀的高明之处在于,在新加坡转折点上踩对了鼓点,以文化的包容性来为国家提供更加坚实的基石。

□ 编辑 徐伟 □ 美编 黄静

儒家文化源于中国,但是并非中国独有,一种堪称“文明”的文化必然包含着普世性,就像没有人追究基督教是哪个国家的一样,儒家思想已经超越了国界,变成了东亚文明的思想资源。

面要让这些异教徒皈依,另一方面可能会消灭异教徒,这也是宗教战争的根源所在。儒家思想的传播更多的是主动接受,比如朝鲜、日本等。没有武力征服,思想同样可以传播,这是儒家思想带来的重要启示。

儒家思想的传播也经历了一个自上而下的渗透过程,最初是作为一种学术思想被知识分子研究的。士人的精神多少与现代公共知识分子有些相似之处,杜维明先生对知识

所在传统中国失败,恰恰正是因为传统中国缺乏一个良好的法律体系和法制。只有具有了那样一种基础,我们才有可能引进儒家思想,又不担潜在的任人唯亲的风险。新加坡引入儒家思想也是服务于国家建设需求的,塑造新加坡的思想传统与文化认同。

儒家思想的第三个层面是一种意识形态,比如儒家思想被皇权驯服,许倬云先生也认为在汉武帝之后,儒家知识分子的独

1 在三亚御海棠豪华精选度假酒店探索西班牙庄园里的“黎家风情”



— 你知道海南岛是旅游度假的休闲胜地,可能不知这里第一大少数民族是黎族;你知道三亚御海棠豪华精选度假酒店似一座西班牙城堡坐落在“国家海岸”海棠湾中心地带,可能不知这座西班牙庄园里散发着迷人的“黎家风情”。此刻,

不妨适时驻足,给自己一个假期,踏上期待已久的发现探索之旅,去探索海南岛独特的黎族文化,去探索西班牙庄园里的“黎家风情”,这样的经历实在弥足珍贵。

当您踏入三亚御海棠豪华精选度假酒店大堂,会惊奇的发现一个黎家文化展示区。8个展柜里陈列着黎陶、葫芦等黎家日常用品,让您顿时陷入无限遐想;廊柱上的照片集锦犹如一位年长的黎族老者,向您讲述黎族几千年形成的传统文化习俗。若有充裕闲暇时间,想更好地感受旖旎热带滨海风光,探索原汁原味的黎苗风情,豪华精选酒店特色“豪华礼宾”服务可为您量身定制探索“本地风情”活动。前往海南岛最丰富、灵动的黎族文化“活体”博物馆——槟榔谷,听黎族阿哥阿妹唱传统民歌民谣,欣赏黎族火把舞表演,零距离感受黎族文化的独特魅力;或在三亚市区观看大型歌舞《三亚千古情》,感受三亚万年历史文化与传奇……

3 百场医药业会议强势亮相 tHIS 健康产业领袖峰会

— 由国药励展打造的中国大健康产业规模最大会展集群,tHIS 健康产业领袖峰会期间将近有 100 场同期高端行业会议强势登陆,这标志着 tHIS 峰会成为中国医疗医药行业迄今拥有同期会议最多的产业盛会。同期推出品牌投资大会“2015 中国医疗健康产业投资论坛”,顺应当今医疗医药界的热点投资话题为投资机构和企业提供权威的覆盖的契机。以“融合·健康产业新动力”为主题的首届健康产业领袖峰会(The Health Industry Summit,tHIS)将于 2015 年 5 月 15—18 日,在位于上海虹桥全新的国家会展中心举行。

据了解,该峰会将首度融合贯通国药励展医药医疗健康产业链的三大展会——CMEF(医博会)、PharmChina(药交会)、API China(原料会)。展会将推出首届 tHIS 峰会主论坛 2015 中国医疗健康产业投资峰会(Healthcare China 2015)和同期将近 100 场行业会议。其中包括 50 余场 CMEF 论坛、20 余场药交会同期会议、十余场 API China 论坛以及多场企业推介会,内容覆盖医药行业的政、产、学、研、资(注:资本)、用的全生态产业链,各细分领域的领军专家将悉数到场,权威数据和前沿观点汇聚,为参会者打造一个医疗医药产业思想碰撞、技能提升、市场趋势洞察的绝佳平台。

2 中国健身名山登山赛将在广东罗浮山再次亮相



— 罗浮山位于广东省惠州市东江之滨博罗县,地处岭南“旅游休闲走廊”的中心地段,面积 214.5 平方公里,主峰飞云顶海拔 1296 米,是国家级风景名胜区、国家 5A 级旅游景区,素有“岭南第一山”之称。

据悉,今年 11 月,罗浮山再次携手中国健身名山组委会,举办全国性的大型登山赛事。中国健身名山登山赛是由中国登山协会和中国风景名胜区协会联合主办,是目前中国最大规模的主题巡回登山赛事。广东罗浮山作为 2015 年中国健身名山赛的收官之站,预计 11 月初举行,届时欢迎广大登山爱好者携亲唤友参加。

4 浙江定海举办“神行定海山”活动 打造海岛户外休闲基地



— 4 月 26 日上午,2015“金融杯”“神行定海山”启动仪式暨畅游双谷户外休闲活动在定海区干览镇南洞举行,来自国内外 2000 余名户外健身爱好者参与了畅游双谷户外休闲活动。

为适应户外休闲运动发展新趋势,定海区推出了面向省内外的“神行定海山”户外活动。通过该活动的举办旨在积极推介宣传古城定海独特的自然资源、人文环境、生态优势、清新空气,吸引国内外户外健身爱好者集聚定海,收获户外运动的健康和快乐,感受定海的好山好水好空气,领略海洋新区新城新气象。今年,将举行畅游双谷户外休闲活动、外地游客看定海活动、山地越野争霸赛、海天绿道大穿越、山地户外救援挑战赛等五大系列活动,通过活动赛事的举办,向外积极推介双谷风情线、东峡谷线、乡村人文线、海天山脊线、山地越野线等五大绿道线路,以扩大定海绿道的影响力,促进定海旅游业的发展。从而进一步扩大定海在户外运动体验、休闲旅游度假等方面的知名度和影响力,促进体育与旅游的融合互助,将定海打造成省内甚至是国内知名的海岛山地户外休闲基地。



(澳门航空公司)



(港龙航空公司)



(厦门航空有限公司)



(深圳航空有限责任公司)



(中国南方航空股份有限公司)

本刊为此版所列航空公司航班和酒店商务客房指定读物

下杂志
XIAZAZHI.COM



鑫海锦江大酒店
XINHAI JIN JIANG HOTEL
(北京东城区金宝街61号)
订房电话:(86-10)58163388

(鑫海锦江大酒店)



城市名人酒店集团
CELEBRITY CITY
HOTELS & RESORTS
400-826-6333

(城市名人酒店集团)



CROWNE PLAZA
HOTEL & SUITES
LANDMARK SHENZHEN
深圳富苑皇冠假日套房酒店
THE PLACE TO MEET.

(深圳富苑皇冠假日套房酒店)



CENTURY PLAZA HOTEL
新都酒店
www.szcphotel.com

(新都酒店)



MARCO POLO
SHENZHEN
深圳马哥孛罗好日子酒店
Tel:(86-755)8298 9888

(深圳马哥孛罗好日子酒店)



银座泉城大酒店
Silver Plaza Quancheng Hotel
(山东省济南市南大街2号)
TEL: (86-531) 88921911

(银座泉城大酒店)



香榭丽宫酒店
Palace Hotel
Tel: (86-0755) 82891111

(深圳香榭丽宫酒店)



丹枫白露酒店
Royal Suites & Towers
SHENZHEN

(深圳丹枫白露酒店)



福州西湖大酒店
LAKESIDE
HOTEL
★★★★★

(福州西湖大酒店)



SEAVIEW
O-CITY HOTEL
SHENZHEN
深圳海景奥思廷酒店

(深圳海景奥思廷酒店)



北京友谊宾馆
BEIJING FRIENDSHIP HOTEL
★★★★★

(北京友谊宾馆)



岷山饭店
Minshan Hotel
峨山飯店

(四川岷山饭店)



HORIZON
HOTEL
天恒大酒店
★★★★★

(云南天恒大酒店)



假日酒店
Holiday Inn
杭州国际假日酒店
特价直拨: 0571-88946588

(杭州国际假日酒店)



丽江官房大酒店
LIJIANG
GUANFANG HOTEL
★★★★★

(丽江官房大酒店)



天元大厦
TIANYUAN BUILDING
H O T E L
天天套房大酒店

(杭州天元大厦)



富盈酒店
CHINESE HOTEL
★★★★★
Tel:(86-769)8858 8888

(广东富盈酒店)



HUACHEN
TOURISM GROUP
华辰旅业集团

(杭州华辰旅业集团)



金龙建国温泉酒店
JINLONG HOTSPRING HOTEL
★★★★★

(北京金龙建国温泉酒店)



中心大酒店
CENTRAL HOTEL
Tel:(86-025)8315 5888

(南京中心大酒店)



METRO Park
HOTEL
深圳维景酒店
Shenzhen

(深圳维景酒店)



CROWNE PLAZA
QINGDAO
青岛颐中皇冠假日酒店
THE PLACE TO MEET.

(青岛颐中皇冠假日酒店)



ZHONGTAILAI
井冈山中泰来国际大酒店
INTERNATIONAL HOTEL
★★★★★
TEL: 0746-888888 FAX: 0746-888888

(井冈山中泰来国际大酒店)



怡景湾大酒店
HARBOUR VIEW
★★★★★

(珠海怡景湾大酒店)



珠海度假村酒店
ZHUHAI HOLIDAY RESORT HOTEL
★★★★★

(珠海度假村酒店)



帝豪花园酒店
ROYAL GARDEN
HOTEL
★★★★★
广东帝豪花园大酒店集团709号
Tel:0086-769-83122222

(帝豪花园酒店)



华骏大酒店
HOTEL JUMBO ZHUHAI
★★★★★

(珠海华骏大酒店)



Days Inn
中泰来深圳戴斯酒店
Days Inn Shenzhen
预订电话: 0755-82203333

(深圳戴斯酒店)



常州大酒店
CHANGZHOU GRAND HOTEL
★★★★★

(常州大酒店)



虹桥宾馆
RAINBOW HOTEL
★★★★★
Jin Jiang

(上海市虹桥宾馆)

1 银行划款

开户名称:
深圳市凤凰星文化产业有限公司凤凰星书店
账号: 4000024819200013681
开户行: 中国工商银行深圳分行红宝支行
* 请将电汇单及客户资料传真至 0755-25935510

2 邮局汇款

深圳市红岭中路1008号荔景大厦9楼901室
收款人:
深圳市凤凰星文化产业有限公司凤凰星书店
邮编: 518001

3 邮局订阅

全国邮局网点统一征订热线: 11185
邮发代号: 28-216

世界遗产地理

WORLD HERITAGE GEOGRAPHY

SUBSCRIPTION

征订 2015年全年 (12期) 杂志

每期20元 | 共计240元

订阅热线
0755-22913940

24H 传真
0755-25935510



微信号: sjycdl

为遗产预约未来

下杂志 www.xiazazhi.com 国内国外 实时更新 热门期刊 免费下载